



MEMORIA INSTITUCIONAL 2005



9625m/c.3



FDTA
Altiplano



FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO AGROPECUARIO DEL ALTIPLANO

Es una entidad privada de servicio público cuyas actividades se desarrollan con autonomía técnica y administrativa en el marco del Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA).

La administración técnica y financiera de PITAs desde el levantamiento de expresiones de demanda de innovación tecnológica en el Altiplano, pasando por la Convocatoria a Concursos Públicos Nacionales, la ejecución de proyectos y el seguimiento y evaluación de los mismos hasta su conclusión, es la principal actividad que nos une desde el año 2000.

R-105

60

ÍNDICE

I.- Conceptos y Actores Estratégicos de la Fundación Pag.

- Mensaje del Ministro	7
- Presentación del Presidente del Directorio	8
- El Directorio, fuente de determinación	9
- Directorio 2005	10
- Algunas actividades que nos ayudaron a crecer	11
- Asamblea Ordinaria y Extraordinaria	13
- Reconocimiento anual	13
- Editorial del Director Ejecutivo	14
- Personal 2005	15
- Caminamos el Altiplano	16
- Contacto con la Opinión Pública	18
- Publicaciones 2005	18
- La Cooperación Internacional opina	19
- Ampliamos Servicios	20
- Desarrollo de Empresas Rurales (DER)	20
- Acceso a Mercados y Alivio a la Pobreza (MAPA)	21
- Programa de Apoyo Productivo Rural (APRU)	21
- La unión hizo la fuerza	22

II.- Proyectos en Marcha

- 60 PITAs en ejecución	24
- Cadena Ajo	24
- Cadena Camélidos	25
- Cadena Ganadería de Leche	26
- Cadena Haba	27
- Cadena Quinua	28
- Cadena Papa	29
- El Seguimiento y la Evaluación en Marcha	30
- Memoria Fotográfica de los PITAs	31

III.- PITAs Concluidos

- PITAs Concluidos	34
- Cadena Camélidos	35
- Cadena Ganadería de Leche	36
- Cadena Haba	38
- Cadena Quinua	40
- Cadena Papa	42

IV.- Estados Financieros

- Dictamen de Auditoría	45
-------------------------------	----

GLOSARIO

No Inventario: 1909

Adquirida: 1902

Precio:

Fecha: Cbhu - 16-06-2016

ACRHOBOL	Asociación de Criadores de Ganado Holando-Boliviano
ADAI	Asociación para el Desarrollo Agrícola Integral
ADEPCA	Asociación Departamental de Productores de Camélidos
AGRISEC	Servicios Especializados en Agricultura y Medio Ambiente
AIPE	Asociación de Instituciones de Promoción y Educación
AMDEPO	Asociación de Municipalidades de Potosí
ANAPQUI	Asociación Nacional de Productores de Quinua
APAMHA	Asociación de Productores Agropecuarios de Maiz, Haba y Ajo
APCACOR	Asociación de Productores de Camélidos Coroma
APCECAME	Asociación de Productores, Comercializadores y Expositores en Camélidos Mejorados
APROHABA	Asociación de Productores de Haba
APROLEC	Asociación de Productores de Leche de Cercado
APROSEPA	Asociación de Productores de Semilla de Papa
APROSEPAIS	Asociación de Productores de Semilla de Papa de Iscayachi
APRU	Programa de Apoyo Productivo Rural
APSA	Apoyo Programático Sectorial a la Agricultura
ARADO	Asociación Rural Agrícola de Desarrollo Organizado
ARCCA	Asociación Regional de Criadores de Camélidos
ASERUL	Asociación de Servicios Rurales Linares
ASOCIO	Asociación Social de Tarija
AUTAPO	Apoyo a las Universidades de Tarija y Potosí
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BRM	Butrón Rodríguez Maldonado
CECAOT	Central de Cooperativas Agropecuarias Operación Tierra
CEHERKA	Centro de Hermanos Katari
CIAB	Colegio de Ingenieros Agrónomos de Bolivia
CIDI	Centro Integrado de Desarrollo e Investigación
CIPAS	Centro Indígena de Producción Alimentaria Sostenible
CODES	Consultora para el Desarrollo Sostenible
COSUDE	Cooperación Suiza para el Desarrollo
COTEP	Consultora Técnica Potosí
DER	Desarrollo de Empresas Rurales
EDAS	Equipo Desarrollo Agropecuario y Social
EXTEMDER	Extensionistas para el Emprendimiento y Desarrollo Rural
FDTA	Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario
FEDEPLO	Federación Departamental de Productores de Leche de Oruro
FEPLP	Federación de Empresarios Privados de La Paz
FIT	Facilitando la Innovación Tecnológica
FODUR	Fomento al Desarrollo Urbano y Rural
GAMMA	Grupo de Asesoramiento Multidisciplinario en Medio Ambiente y Agroecología
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INAGRO	Instituto Nacional de Investigación de Agricultura y Veterinaria de Altura y Trópico
IPTK	Instituto Politécnico Tomás Katari

I-SUKA	Institución Sumay Kawsay
MACA	Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios
MAPA	Market Acces and Proverty Aliviation
MER	Macroecoregión
OGC	Opciones Grupo Consultores SRL
PCI	Proyect Concern International
PEI	Plan Estratégico Institucional
PETROMAAS	Servicios Petroleros de Medio Ambiente y Acción Social
PITA	Proyecto de Innovación Tecnológica Aplicada
PQSSA	Planta Procesadora de Quinua Salinas de Garci Mendoza
PRODEM	Promoción y Desarrollo de la Microempresa
PRODIC	Programa para el Desarrollo Integral de las Comunidades
PROINPA	Fundación para la Promoción y la Investigación de Productos Andinos
PROMETA	Protección del Medio Ambiente Tarija
PRORECA	Programa Regional de Camélidos Sud Americanos
RCN	Radio Cadena Nacional
SEDAG	Servicio Departamental Agropecuario
SEDEMA	Servicio de Desarrollo y Medio Ambiente
SEDPROSEC	Servicio al Desarrollo Productivo Social y Económico
SEMTA	Servicios Múltiples de Tecnología Apropriadas
SIAP	Servicios Integrales de Asociados Profesionales
SIBTA	Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria
TIG	Topografía Ingeniería Geodesia
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
UTO	Universidad Técnica de Oruro

I

CONCEPTOS Y ACTORES ESTRATÉGICOS DE LA FUNDACIÓN



Trabajando por el desarrollo agropecuario

Fundación Para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Altiplano (FDTA Altiplano)

OFICINA CENTRAL ORURO

Calle Potosí N° 1495 (esquina Adolfo Mier)
Ed. Cámara de Industrias Piso 2
Teléfonos (591-2) 5254203 - (591-2) 5254205
Fax: (591-2) 5113088
e-mail: fdta-altiplano@coteor.net.bo

OFICINA ENLACE LA PAZ

Av. Mariscal Santa Cruz N° 1364
Ed. La Primera Torre "A" Piso 18, Of. 4
Teléfonos (591-2) 2314109 - (591-2) 2312145
Fax: (591-2) 2110653
e-mail: fdta-altiplano@web-bolivia.com

OFICINA ENLACE POTOSÍ

Av. Universitaria s/n
Ed. Ramírez Choque Piso 3, Of. 1
Tel/Fax (591-2) 6122834
e-mail: fdtaenlacept@entelnet.bo

OFICINA ENLACE TARIJA

Calle Alejandro del Carpio N° 652
(entre O'Connor y Junin)
Tel/Fax (591-4) 6642000

Contenidos

Personal Técnico y Administrativo de la FDTA Altiplano

Publicación aprobada por

Directorio de la FDTA Altiplano

FOTO PORTADA

Demandante originaria de Guaraya, provincia Ingavi del departamento de La Paz, recogiendo forrajes frescos en época de mayor estiaje, producidos con riego presurizado
Foto: FDTA Altiplano

COMITÉ EDITORIAL

Eduardo Alfaro Ross
Jaime Clavijo Castro
Ghika Sanabria Pradel

Impreso: Central Gráfica S.R.L.
2495294 • La Paz - Bolivia

Depósito Legal: 4-1-88-06 P.O.

PÁGINA WEB: www.fdta-altiplano.org





Lic. Guillermo Ribera Cuéllar
Ministro de Asuntos Campesinos y Agropecuarios

MENSAJE MENSAJE

El Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA), reconoce y valora el hecho que la agricultura es el eje articulador del desarrollo rural y es fundamental para enfrentar el reto de la seguridad alimentaria, el alivio de la pobreza y la conservación de los recursos naturales.

Con este propósito, el Gobierno de Bolivia ha decidido encarar acciones inherentes a mejorar el desempeño y competitividad sostenible de las diferentes cadenas agropecuarias del país.

Es prioritario entonces, reducir la pobreza a través de la modernización del sector, apoyando el desarrollo de las cadenas agroproductivas; generando, validando y transfiriendo tecnologías en las fases de producción, transformación y comercialización.

El Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA), contempla el establecimiento de un novedoso sistema competitivo de apoyo a proyectos que cuentan con el concurso de diversos financiadores externos y locales, públicos y privados.

La Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Altiplano, provee servicios de innovación tecnológica aplicada a través del financiamiento de proyectos de desarrollo agropecuario y rural. Los desafíos futuros son muchos y su realización dependerá del compromiso, trabajo y dedicación de quienes trabajamos para una Bolivia de cambio y progreso.

La presente memoria, es una referencia documentaria de la gestión que realizó la Fundación Altiplano, con el compromiso de servir y trabajar para el sector agropecuario de Bolivia.



Ing. José Martín Rodríguez Villca
Presidente de Directorio

PRESENTACIÓN PRESENTACIÓN

Al presentar este documento quiero hacerlo a través de un agradecimiento fraterno a todos los actores que ayudaron a que nuestra Fundación se encuentre en un sitio muy halagado y privilegiado.

¡Gracias ...!:

- A los Productores porque sin su confianza no hubiese crecido esta gran familia.
- A los Oferentes de Tecnología, porque sin su aporte tecnológico y científico, los productores no hubiésemos asimilado conocimientos.
- A los Organismos Financiadores, porque sin recursos no se llega a buenos resultados.
- Al Gobierno por pensar en el sector agropecuario privado, porque sin políticas como el SIBTA no habrá desarrollo productivo.
- A nuestro Directorio, que sin su visión y sabiduría de desarrollo rural estaríamos todavía en penumbras.
- Y sobre todo, gracias. Muchas gracias, a todo el Plantel Técnico y Ejecutivo por trabajar las 24 horas del día para que la institución cumpla con su principal objetivo: REDUCIR LA POBREZA.

La Memoria que usted tiene en sus manos, es el resultado de un año más - ¿quién podría imaginarlo?, ¡pasó tan rápido! -. Sin duda, muy importante para todos nosotros, porque logramos institucionalidad, credibilidad y sobre todo, transparencia técnica y financiera. Estos tres aspectos se reflejan en el incremento de recursos que actualmente coadministramos con quienes tienen nuestras mismas metas.

Los años transcurridos han sido de un total aprendizaje, pero no fue lo suficiente, hay tanto que hacer y nos sentimos muy pequeños ante las necesidades tecnológicas, las demandas campesinas y las prioridades de los productores. Los proyectos mencionados en este documento, son una pequeña parte de todo este mundo productivo a innovarse, tengo la seguridad que estamos aportando al occidente de nuestro país.

Tenemos al frente nuevos escenarios políticos y nuestro rol será defender y consolidar este sistema, con aporte de criterios, ideas y sugerencias que ayuden al desarrollo de Bolivia.

Estamos con la responsabilidad de tener mejores días. Porque somos y seremos actores de nuestro propio desarrollo.

EL DIRECTORIO: FUENTE DE DETERMINACIÓN

El Directorio, según el Artículo 40 del Estatuto Orgánico de la FDTA Altiplano, es el Órgano Colegiado de Gobierno de la Fundación, siendo sus integrantes elegidos por mayoría de votos, entre los representantes acreditados de los Miembros Activos en la Asamblea Ordinaria. Son doce miembros de los cuales, al menos dos terceras partes (2/3) del Directorio son representantes de Miembros Activos del sector privado y una tercera parte como máximo está conformada por representantes de Miembros Activos del sector público.

Su estructura es la siguiente:

- 4 Representantes del Sector Público
- 5 Representantes de instituciones de Productores Agropecuarios (Cámaras, Asociaciones, Cooperativas y otras).
- 2 Representantes de Instituciones Privadas de investigación, transferencia de tecnología y desarrollo tecnológico agropecuario.
- 1 Representante de la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia.

En cumplimiento de actividades programadas en el 2005, el Directorio de la FDTA Altiplano celebró seis reuniones, las mismas que se desarrollaron en dos oportunidades en Cochabamba, en dos oportunidades en Oruro, una vez en Copacabana (La Paz) y una vez en Potosí. En dichas reuniones se tuvieron avances en diferentes temáticas, de las cuales las más destacadas fueron:

- Aprobación del Reglamento Interno de la Fundación Altiplano para lo cual se realizó un trabajo prolijo de parte del Directorio.
- Priorización de Áreas Temáticas para la Convocatoria 01/2005.

- Propuesta de aporte para el mejoramiento del Estatuto Orgánico.
- Aprobación de informes del Comité de Análisis antes de que hagan públicos los resultados de las Convocatorias a los dos Concursos Públicos Nacionales que se llevaron adelante en el 2005.
- Se recibió como un centenar de propuestas que fueron analizadas y calificadas mediante un Comité conformado para este cometido.
- Se incrementó de 35 a 55 instituciones la base societaria de la Asamblea de la FDTA Altiplano.

El Directorio recibió Informes administrativos, económicos y técnicos; aprobó convocatorias y resultados de los dos Concursos Públicos Nacionales que se registraron, así como temas específicos que hacen a la vida institucional de la FDTA-Altiplano.



Reunión de Directorio efectuada en la gestión 2005
Foto: FDTA Altiplano

DIRECTORIO 2005



Directores titulares asistentes a la Asamblea 2005. Foto: FDTA Atiplano

Miembros Titulares

José Martín Rodríguez Villca
Presidente de Directorio
Asociación de Productores de Semilla de Papa
(APROSEPA) Villazón - Potosí

Jaime Romero Aguirre
Vicepresidente de Directorio
Cámara Agropecuaria
(CAP) Potosí

Bernardo Montoya Choque
Universidad Técnica
(UTO) Oruro

Sabino Mita Ticona
Cámara Agropecuaria
(CALP) La Paz

Mario Arce
Universidad Autónoma Tomás Frías
(UATF) Potosí

Ernesto Caihuara T
Asociación de Productores de Semilla de Papa
(APROSEPA) Villazón-Potosí

Héctor Sánchez Sánchez
Universidad Técnica
(UTO) Oruro

Jesús Cárdenas Castillo
Colegio de Ingenieros Agrónomos de Bolivia
(CIAB) filial Oruro

Epifanio Muruña Calcina
Asociación Nacional de Productores de Quinua
(ANAPQUI) La Paz

Magín Herrera Lopez
Servicio Departamental Agropecuario
(SEDAG) Oruro

Raul Gonzáles Mendivil
Federación de Empresarios Privados
(FEPLP) La Paz

Ramiro Suárez Jiménez
Projet Concern Internacional
(PCI) Oruro

Miembros Alternos

Juan Carlos Zamorano Rodríguez
Asociación para el Desarrollo Agrícola Integral
(ADAI) La Paz

Emilio Huaygua Ali
Asociación Regional de Criado de Camélidos
(ARCCA) Uyuni - Potosí

Héctor Ríos Montero
Servicio Departamental Agropecuario
(SEDAG) Potosí

Delicia Ticona Medina
Asociación Rural Agrícola de Desarrollo Organizado
(ARADO) La Paz

Germán Fernández Vilcarama
Servicio Departamental Agropecuario
(SEDAG) La Paz

David Soraipe Lozano
Apoyo a las Universidades de Tarija y Potosí
(AUTAPO) Potosí

Jhon García Rosello
Planta Procesadora de Quinua Salinas de Garci Mendoza S.A.
(PPQS SA) Oruro

Gino Calacora Tomsich
Servicio Departamental Agropecuario
(SEDAG) Cochabamba

Lily Zuna Viscarra
Federación de Empresarios Privados
(FEPLP) La Paz

ALGUNAS ACTIVIDADES QUE NOS AYUDARON A CRECER



Concurso Público Nacional 01/2005, Acto de Apertura de sobres.
Foto: FDTA Atiplano



Entrega de los Estudios de las Cadenas de Papa y Haba en manos del Ministro.
Foto: FDTA Atiplano



Entrega de la Medalla al "Mérito Agrícola" IICA al profesional propuesto por nuestra Fundación
Foto: FDTA Atiplano



Acto de Apertura de sobres, Concurso Público Nacional 01/2005 (Segunda Convocatoria).
Foto: FDTA Atiplano



Utilización de "El Promotor" a nivel rural. Convenio con la Universidad de Reading Gran Bretaña.
Foto: FDTA Atiplano



Acto de entrega del Estudio de la Cadena Camélidos.
Foto: FDTA Atiplano

El primer semestre de la gestión, estuvo caracterizado por la falta de liquidez para el co-financiamiento de Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs), esta situación no permitió la ejecución oportuna de algunas actividades trazadas en el POA 2005. Sin embargo gracias al esfuerzo del Equipo Técnico de la Fundación se pudo alcanzar importantes avances en la ejecución de las actividades, pudiendo destacar lo siguiente:

- Se priorizaron eslabones y áreas temáticas para 5 cadenas productivas (Camélidos, Ganadería de Leche, Haba, Papa y Quinua) a partir de las expresiones de demanda, los estudios de cadena y las propuestas de proyectos presentadas, permitiendo direccionar de mejor manera los recursos disponibles en las convocatorias del 2005, con una visión de PITAs Programa.
- Se firmó un convenio con la Embajada Real de Dinamarca - APSA para la ejecución del Subcomponente de Desarrollo de Empresas Rurales (DER) el mismo que cuenta con un presupuesto de \$us. 1.600.000 para los primeros tres años.
- Se han dado los primeros pasos para la implementación de Planes de Negocio en el Altiplano a través del Programa de Apoyo Productivo Rural (APRU) del MACA, mediante la realización de talleres regionales que permitieron desarrollar capacidades en potenciales demandantes del programa.
- Se han realizado avances para establecer acuerdos con el Proyecto MAPA II financiado por USAID, para la identificación de mercados y alivio de la pobreza, el mismo que permite ampliar la cobertura de atención a nuevas cadenas.
- Se concluyeron 24 PITAs, sobre la base de los cuales, se ha determinado que el 91% de los productores conocen innovaciones tecnológicas y el 75% aplican las mismas, mostrando que las metas del Plan Operativo, fueron superadas ampliamente. Asimismo estos resultados muestran la calidad de los oferentes y la aceptación a las innovaciones por parte de los demandantes, permitiendo un incremento de los ingresos de las familias.
- Se estableció e implementó un programa de promoción y difusión de la Fundación, en el que se utilizaron medios escritos, radio, televisión y página WEB buscando la mayor participación de los actores involucrados.
- El último bimestre del año se elaboró una estrategia de relacionamiento con el sector público (Prefecturas - Municipios) para establecer potenciales actividades conjuntas, que se llevaran a cabo en la siguiente gestión, como parte del fortalecimiento institucional de la Fundación.
- Con la presencia del Lic. Guillermo Ribera - Ministro de Agricultura - se realizó la entrega de los estudios de Identificación, Mapeo y Análisis de la Competitividad de las cadenas de Camélidos, Papa y Haba.
- Se estableció convenio con la Universidad de Reading - Gran Bretaña, para implementar un sistema electrónico de capacitación denominado "El Promotor", el que se instaló en módulos de la Asociación de Lecheros de Cercado en Oruro (APROLEC).

ASAMBLEA EXTRAORDINARIA Y ORDINARIA

El 14 de diciembre en instalaciones del Salón Colonial del Hotel Claudia de Potosí se llevó a cabo la Asamblea Anual de socios de la FDTA Altiplano.

En la oportunidad se admitieron 20 nuevos socios, con los cuales la Fundación tiene una base societaria de 55 miembros activos. 29 son demandantes, 17 oferentes y 9 pertenecen al sector público.

En la Asamblea Extraordinaria se aprobaron modificaciones al Estatuto Orgánico, relacionados al artículo 12 "Miembros Activos" y el artículo 27 relacionado a la Definición del Fondo Patrimonial, asimismo, se incluyeron dos artículos referidos a la creación de un Fondo de Fideicomiso.

En la Asamblea Ordinaria se recibió el Informe Anual del Presidente, el Dictamen de Auditoría Externa (gestión 2004), Plan Operativo 2006 y como punto central, la elección del Directorio 2006. Además, se exhibieron paneles relativos a los PITAs en ejecución.

En dicha oportunidad también se renovó el Directorio de la Fundación.

El electo Presidente del Directorio para el 2006, Ing. Bernardo Montoya Choque, comprometió su máximo esfuerzo para seguir desempeñando funciones en favor de la FDTA Altiplano.

Por su parte el Ing. José Martín Rodríguez, Presidente saliente, concluyó una eficiente gestión.



Elección del Presidente y Vicepresidente durante la Asamblea 2005.
Foto: FDTA Altiplano

RECONOCIMIENTO ANUAL

El personal técnico de la Fundación Altiplano realiza un reconocimiento anual a personas que apoyaron incondicionalmente al logro de objetivos de gestión en los siguientes niveles:

- Cooperación Internacional.
- Estado, a través de la Cartera de Agricultura.
- Directorio de la Fundación.
- Personal de la Fundación.

Esta distinción se la plasma mediante la entrega de un reconocimiento especialmente confeccionado para la ocasión, el mismo se constituye en un símbolo de incentivo al trabajo en favor del desarrollo agropecuario del Altiplano mediante las actividades de la Fundación.



Esvelt Velásquez
COOPERACION INTERNACIONAL
ERD



José Luis San Miguel
UCPSA / MACA



Bernardo Montoya
DIRECTORIO
FDTA Altiplano



Marcela Meleán
PERSONAL
FDTA Altiplano



Eduardo Alfaro Ross
Director Ejecutivo

EDITORIAL EDITORIAL

2005... 2005... 2005... Llegó con optimismo y se fue señalándonos que el optimismo estaba bien medido, que se hizo un plan coherente y posible, cifrando esfuerzos esencialmente en dos aspectos: i) el cumplimiento del plan plurianual, -cuyas metas fueron rebasadas-y b) el establecimiento de relaciones formales con otras iniciativas para el desarrollo del Altiplano, lo que se tradujo en la firma de los convenios con el componente Desarrollo de Empresas Rurales del APSA II -con la Embajada de Dinamarca-y con el Proyecto MAPA II de USAID (Market Acces and Poverty Aliviation).

De esta manera, estimamos que el 2005, hablando en términos institucionales, fue de muy buena cosecha. Cumplimos con las expectativas de nuestros financiadores que son el MACA y la Cooperación Internacional (ejecutamos más del 90% del presupuesto incrementado y somos responsables de aproximadamente un 33% de los PITAs del SIBTA). Otros indicadores, el 35% de los municipios del país, se ubican en el Altiplano, de los cuales el 50% son atendidos directamente por la Fundación, a través de 24 PITAs concluidos y 60 en ejecución, con una cartera de \$us. 5.600.000 y beneficiando a 22.600 familias del área rural. El futuro, el 2006, se presenta con características y retos diferentes, especialmente dos temas a resaltar: i) consolidación del tejido institucional ii) inserción eficiente en los procesos que se avizoran de mayor autonomía regional.

En el ámbito institucional, se trabajará para afianzar las relaciones establecidas con los sectores público y privado, la cooperación, alcaldías, demandantes y oferentes de servicios de desarrollo agropecuario, sin descuidar la ciudadanía en general, como base y sustento de una verdadera institucionalización del SIBTA en general y de la Fundación en particular.

Buena parte de los esfuerzos deberán dedicarse al tema de relacionamiento con las prefecturas, ya que se dan un par de condicionantes que hace especialmente atractiva esta relación, tanto para las prefecturas como para nuestra Fundación:

- Los trabajos que realizamos en los diferentes departamentos con características altiplánicas, trabajos que a partir del 2006 y como se mencionó anteriormente serán enriquecidos con componentes adicionales a los que se ofrecieron hasta la gestión que concluye.
- La obligación que tendrán los gobiernos departamentales de cumplir con expectativas de desarrollo agropecuario, para lo que la Ley de Impuestos Directos a los Hidrocarburos les asigna fondos y consecuentemente responsabilidades, espacio en el que se pueden desarrollar iniciativas conjuntas y complementarias.

Considero que todos los elementos señalados fueron abordados en la última Asamblea de la Fundación y se encomendaron para su mejor cumplimiento al nuevo Directorio, el que debe diseñar una estrategia adecuada, como siempre, conjuntamente el equipo de la FDTA Altiplano, mediante la elaboración de propuestas de trabajo en programas específicos y la adecuación estructural del mismo Directorio.

PERSONAL 2005



NOMBRE

CARGO

DIRECCIÓN EJECUTIVA

Eduardo Alfaro Ross
Ghlika Sanabria Pradel
Germán Nina Aranda
Esteban Miranda Armella
Marcela Meleán Aliaga

Director Ejecutivo
Técnica enlace La Paz
Técnico enlace Potosí
Técnico enlace Tarija
Secretaría Ejecutiva

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Luis Soux Barrientos
Marcela Andrade Oca
Luis Cruz Paredes
Miriam Patiño Colque
Roxana Aldapiz Beltrán
Antonio Pacheco Méndez
Oscar Martínez Monroy
Miriam Quiroga Ayaviri

Director Administrativo Financiero
Contadora
Responsable de Procesos
Asistente Contabilidad
Asistente Administración
Responsable Sistema Informático
Chofer-Mensajero
Servicios Generales

DIRECCIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Jaime Clavijo Castro
Juan Condori Canaviri
Grover Blanco Capia
Cristian Ledezma Almendras

Director de Desarrollo Institucional
Técnico FIT 8
Técnico FIT 9
Técnico FIT 22

DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

Jaime Guamán Deheza
Wilma Tarifa Altamirano
Erika Vargas Rivera
Edgar Llanos Chambl
Cletio Magne Chavez
Freddy Yapur Suárez

Director de Generación y Transferencia
Técnica Seguimiento y Evaluación
Técnica Seguimiento y Evaluación
Técnico Seguimiento y Evaluación
Técnico Seguimiento y Evaluación
Técnico Seguimiento y Evaluación

DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE EMPRESAS RURALES

Limber Sánchez Miranda

Director Desarrollo de Empresas Rurales

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN

Sergio Arrieta Peñaranda

Técnico en Planificación, Seguimiento y Evaluación

PROYECTO MAPA

Paúl Meruvia Morales

Especialista programa MAPA - USAID

PROGRAMA DE APOYO PRODUCTIVO RURAL

Oswaldo Iñanes Ross
Arturo Alarcón Vila

Especialista en Agronegocios
Especialista Planificación

CAMINAMOS EL ALTIPLANO

Compartir las vivencias de los oferentes y demandantes durante la ejecución de los proyectos, es algo que fortalece el conocimiento y la información al interior del equipo técnico de la Fundación, es así que con frecuencia recorremos el Altiplano para retroalimentarnos de tan importante experiencia que permite:

- Verificar la apropiación del proyecto por los demandantes.
- Compartir las experiencias sobre la aplicación de metodologías e innovaciones tecnológicas.
- Tener una percepción sobre la relación entre los demandantes y oferentes.
- Conocer avances y productos logrados.

A continuación se presenta una memoria fotográfica de dichos eventos.



Visita a Proyecto de Haba Chiracoro, Potosí
Foto: FDTA Altiplano



Día de campo del PITA de Haba en San Pedro de Tiquina provincia Manco Kapac, La Paz
Foto: FDTA Altiplano



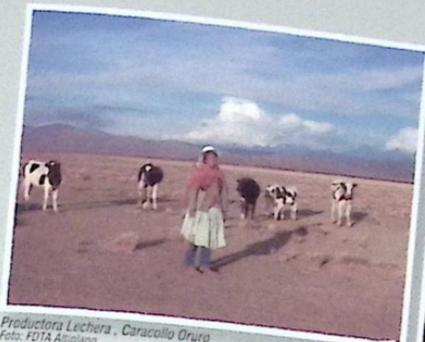
Verificación Técnica de avance de Hito en el PITA de Quinua, en Kopalilla provincia José María Linares, Potosí
Foto: FDTA Altiplano



Reunión Comunitaria de beneficiarios de proyecto lechero en Totorá D. Potosí
Foto: FDTA Altiplano



Reunión con demandantes de PITA, papa en Urmata, provincia Aroni
Foto: FDTA Altiplano



Productora Lechera, Caracollo Oruro
Foto: FDTA Altiplano



Embolsado de productos lácteos, en Puzza provincia Poopo, Oruro
Foto: FDTA Altiplano



Visita a productores de papa del Ayllu Karacha, Bustillos Potosí
Foto: FDTA Altiplano



Selección positiva Haba, productor de Ckara - Ckara, Chayanta Potosí
Foto: FDTA Altiplano



Productores lecheros después de curso de transformación en Cercado, Oruro
Foto: FDTA Altiplano



Inauguración del PITA Camélidos, en Batallas provincia Los Andes, La Paz
Foto: FDTA Altiplano



Feria Exposición de productos transformados Viacha, provincia Ingavi La Paz
Foto: FDTA Altiplano

CONTACTO CON LA OPINIÓN PÚBLICA

Concientes de la importancia que tiene la promoción y difusión de las actividades que desempeña la FDTA-Altiplano, ejecutivos de nuestra entidad tuvieron franco acercamiento a los medios masivos de comunicación para explicar y transmitir nuestras experiencias a la opinión pública.

Programas televisivos como : "Noticiero PAT", "La Tarde en la Ciudad" (Canal 51), "Comunidad y Desarrollo" (Canal 51). Programas radiales como : "Rapidísimo" de RCN, "Sabor a Tierra" de Radio Carlos Palenque, y noticiosos de San Gabriel y Pachacamasa, informaron acerca de los dos Concursos Públicos Nacionales.

Se difundieron cuñas radiales en español, aymara y quechua en toda la macroecoregión para la promoción de diferentes convocatorias, la medición de la efectividad se reflejó en la presentación de propuestas en ambos Concursos Públicos Nacionales.

En materia de prensa escrita, el periódico de circulación nacional "El Diario", mediante su suplemento "Bolivia Agraria" publicó reportajes relativos a la ejecución de PITAs. Periodistas de este medio captaron testimonios de oferentes y demandantes.



Suplementos de El Diario
Foto: FDTA Altiplano



Declaraciones del Director Ejecutivo, previas a la Asamblea en Potosí.
Foto: FDTA Altiplano



Entrevista en el programa televisivo "Comunidad en Desarrollo"
Foto: FDTA Altiplano

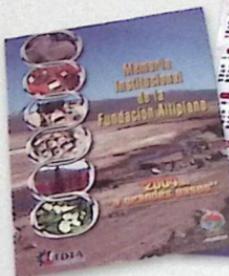
PUBLICACIONES 2005

La FDTA Altiplano, editó cuatro importantes publicaciones y un calendario 2006.

La Memoria Institucional 2004, efectuó un extenso recuento de las actividades técnicas, institucionales y financieras durante el año, circuló con un tiraje de 500 ejemplares que llegó a manos de oferentes, demandantes, financiadores, gobierno y otras instancias de la opinión pública del país.

Por otra parte, el Boletín "Agroinnovaciones Altiplano" circuló en tres oportunidades en el 2005, salieron los números 6, 7 y 8. Se reflejó las actividades más importantes a nivel institucional y en cada número se publicó un reportaje amplio respecto a un PITA con apreciaciones técnicas y con testimonios de los demandantes respecto a la experiencia.

El calendario 2006 fue diseñado con motivos relativos a nuestras cadenas priorizadas y distribuido completamente entre demandantes, oferentes e instituciones que tienen relación directa con la actividad agropecuaria en el Altiplano.



OPINIÓN LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL OPINA



Ing. Agr. Esvelt Velásquez Bejarano
Asesor de la Embajada de Dinamarca

Durante los últimos treinta años, el apoyo al desarrollo del sector agropecuario, se ha caracterizado por una gran dispersión institucional y una alarmante falta de continuidad y consecuencia de aplicación de políticas y estrategias, excepto algunas honrosas excepciones que no hacen la regla. Lamentablemente, el apoyo a la innovación y transferencia de tecnología agropecuaria ha sufrido en ese difícil contexto.

A partir de la desaparición del Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria (IBTA) el Gobierno Nacional, el Sector Privado y la Cooperación Internacional pusieron e hicieron sus mejores esfuerzos para construir la plataforma de política pública, estratégica y operativa destinada a la construcción de un sistema de innovación y transferencia de tecnología agropecuaria en beneficio de miles de familias de productores agropecuarios y fundamentalmente con el objetivo de contribuir a la lucha contra la pobreza.

De estos denodados esfuerzos nació lo que hoy se denomina Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA), construido con un modelo conceptual y operativo donde se privilegian las relaciones público privado para articular el mercado de la oferta y demanda de tecnología, la participación del usuario del sistema de una forma activa y decisiva y lo que es más, se respetan las condiciones y características socio productivas de las cuatro macroregiones del país. Las Fundaciones de Tecnología Agropecuaria (FDTAs) son el corazón y la síntesis del modelo conceptual del SIBTA

El SIBTA en diversos eventos nacionales e internacionales ha sido catalogado como de vanguardia. El SIBTA ha roto con los esquemas y modelos tradicionales de "programas y proyectos" de vida efímera, institucionalidad paralela, conducción centralizada, subsidiarios y excluyentes de sus usuarios en la toma de decisiones. El SIBTA hoy está consolidando atributos totalmente opuestos a los señalados.

Sin embargo es necesario reconocer que no todo en el proceso de construcción y operación del SIBTA ha sido exitoso y acertado. La Cooperación Internacional sin duda está segura que existen necesidades de ajustes en los niveles gerenciales, administrativos y operativos del sistema, pero también confía en que estos ajustes se realicen sobre la base de lo construido y de las lecciones aprendidas y en ningún caso basado en el desmontaje y desinstitucionalización del sistema. La construcción del SIBTA ha demandado demasiados recursos financieros y esfuerzos humanos e institucionales como para ser desechados.

Concluyendo; el desafío está centrado alrededor de la consolidación institucional, del perfeccionamiento de las herramientas administrativas y gerenciales, del perfeccionamiento metodológico de intervención, pero sobre todo de la sostenibilidad institucional y financiera. Es necesario promover un diálogo intenso para lograr consensuar e impulsar el logro de una ley sobre la innovación de tecnología y la transferencia agropecuaria.

AMPLIAMOS SERVICIOS

Después de varios procesos de gestión realizados, se incorporaron en la FDTA Altiplano nuevos servicios para apoyar el desarrollo rural agropecuario de la macrocoregión, cuya implementación se inició en el segundo semestre del 2005.

Así, durante la gestión 2005, se formalizaron varios acuerdos interinstitucionales:

- i) Con la Embajada Real de Dinamarca (ERD) para la operación del sub componente de Desarrollo de Empresas Rurales (DER) del Programa APSA II.
- ii) Con el Proyecto Acceso a Mercados y Alivio a la Pobreza (MAPA, Market Acces and Poverty Aliviation) para la ejecución de tareas coordinadas en la zona del Altiplano.
- iii) Con el Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA) y la Unidad Coordinadora del Programa de Apoyo Producto y Rural (APRU) para la ejecución conjunta y coordinada de sus actividades.

DESARROLLO DE EMPRESAS RURALES (DER)

Fomentará los emprendimientos de empresas rurales y fortalecerá los servicios de desarrollo empresarial en el Altiplano

Con el fin de apoyar el logro de los objetivos planteados en la Estrategia Boliviana de Reducción de la Pobreza (EBRP) los Gobiernos de Bolivia y Dinamarca acordaron ejecutar la segunda fase del programa Apoyo Programático al Sector Agropecuario (APSA) que inició sus operaciones a mediados del 2005.

Como parte de las tareas de apoyo al sector privado agropecuario, además de mejorar los servicios financieros y fortalecer la asociación de las organizaciones económicas campesinas, el APSA II pretende fomentar los emprendimientos de empresas rurales y fortalecer los servicios de desarrollo empresarial mediante el subcomponente de Desarrollo Empresas Rurales (DER).

La operación y gestión del DER en la macrocoregión del Altiplano fue delegada por la Embajada Real de Dinamarca (ERD) a la FDTA Altiplano mediante un convenio interinstitucional firmado en septiembre pasado. En este marco, la FDTA Altiplano creó la Dirección de Desarrollo de Empresas Rurales a través de la cual mantiene los

niveles necesarios de coordinación con el financiador y con los otros componentes del APSA II.

La FDTA Altiplano es considerada como el espacio adecuado para la implementación de las líneas de acción del DER, el fortalecimiento de las capacidades empresariales y la mejora de la calidad de la oferta de servicios de desarrollo a los productores rurales, por su sólida relación con las políticas, estrategias e instrumentos nacionales de desarrollo del sector.

Así, la implementación del DER, iniciada en octubre de 2005, tiene el objetivo de institucionalizar el criterio de fortalecimiento del mercado de servicios empresariales dentro la FDTA Altiplano mediante el desarrollo de empresas rurales y la mejora de los servicios de desarrollo empresarial.

Las actividades del DER desarrolladas durante la gestión 2005 básicamente estuvieron dirigidas al establecimiento de instrumentos planificación, administración y operación del subcomponente.

ACCESO A MERCADOS Y ALIVIO A LA POBREZA (MAPA)

Con la finalidad de canalizar los esfuerzos del proyecto MAPA en el área del Altiplano de Bolivia, y de manera consistente con las Políticas del Gobierno Nacional, se ha previsto que las intervenciones en ésta área estén coordinadas con la FDTA-Altiplano.

Los resultados alcanzados por el proyecto MAPA, han permitido que USAID/Bolivia y el Gobierno de Bolivia, apoyen la implementación de una nueva fase de cinco años, iniciada en octubre de 2005 y que concluirá en septiembre de 2010. Esta nueva fase contempla intervenciones en el área del Altiplano boliviano en los departamentos de La Paz, Oruro y Potosí.

En este marco, en la gestión 2005, se ha implementado una finca en la comunidad de Pasto Grande, donde se

está validando la producción orgánica en 10 ha de los cultivos de cebolla dulce, quinua flor, orégano, lavanda, maca, arveja dulce, arveja china, cañahua y zanahoria, en forma comercial con el objetivo principal de contar con la tecnología base que nos permita desarrollar los próximos años, rubros con potencial de mercado externo.

Se han realizado las primeras inspecciones por parte de la certificadora orgánica suiza IMO Control y se está cumpliendo rigurosamente las normas que establece las precondiciones necesarias para la inspección y certificación de acuerdo al Programa Nacional Orgánico USDA (NOP) y El Reglamento (CEE) N° 2092/91 del Consejo de la Unión Europea sobre la producción agrícola para obtener certificación orgánica.

PROGRAMA DE APOYO PRODUCTIVO RURAL (APRU)

En el marco de la Estrategia Boliviana de Reducción de la Pobreza (EBRP), el Programa de Apoyo Productivo Rural (APRU) inició sus actividades operativas a partir del mes de julio de la gestión 2005. Para ello, la FDTA - Altiplano estableció una oficina de representación del APRU, que próximamente funcionará como ventanilla de recepción de propuestas de planes de negocios generados en la Macrocoregión del Altiplano.

A la fecha, el APRU concluyó con la primera fase del componente de difusión y capacitación del programa a nivel nacional. En el Altiplano, se desarrollaron 9 eventos de difusión y motivación y 9 talleres de capacitación en 12 localidades o ciudades seleccionadas. En términos de participantes, estos eventos y talleres capacitaron a 1.200 representantes de los productores y las entidades

prestadoras de servicios del Altiplano en la preparación de planes de negocios, lo que significa el 43% del total de los representantes capacitados a nivel nacional.

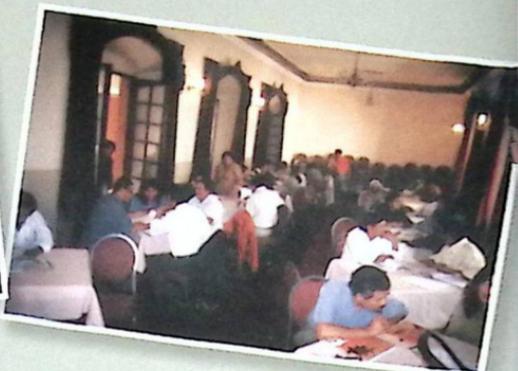
Asimismo, el APRU concluyó con la implementación de su Plan Piloto, que para el caso del Altiplano ha significado la aprobación del "Plan de Consolidación de la Oferta Exportable y Diversificación del Mercado Interno de la Asociación de Productores de Haba, ASOHABA".

Para el segundo semestre de la Gestión 2006 se tiene prevista la Primera Convocatoria Oficial a la Presentación de Planes de Negocio del APRU, cuyo ciclo de presentación y ejecución se extenderá hasta la gestión 2010.

LA UNIÓN HIZO LA FUERZA



Reunión con miembros de USAID - MAPA II en Oruro
Foto: FDTA Altiplano



Reunión APRU Sucre
Foto: FDTA Altiplano



Reunión APRU Uncia
Foto: FDTA Altiplano



Actividades de la Granja Pasto Grande (Proyecto MAPA II-USAID)
Foto: FDTA Altiplano



Trabajadores de la Granja Pasto Grande e integrantes del Proyecto MAPA II - USAID
Foto: FDTA Altiplano



Taller APRU La Paz
Foto: FDTA Altiplano

II

PROYECTOS EN MARCHA

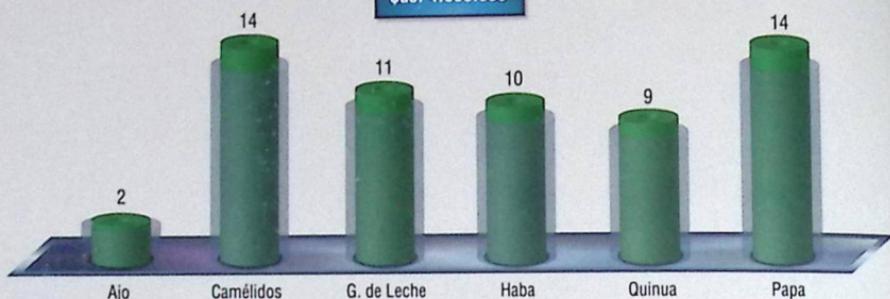


Venimos difundiendo la tecnología en el Altiplano
a través de una cartera de **84** PITAs
involucrando a **22.600** familias

DURANTE EL 2005: 60 PITAS EN EJECUCIÓN

17.000 FAMILIAS
BENEFICIADAS

PRESUPUESTO
\$us. 4.500.000



AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005

DETALLE

CADENA	Ajo	Camélidos	G. de leche	Haba	Quinua	Papa	TOTAL
PITAS	2	14	11	10	9	14	60
FAMILIAS	492	4.242	2.524	3.431	2.431	3.910	17.030
PRESUPUESTO	140.375	1.093.600	697.984	825.395	697.100	1.048.780	4.503.234

CADENA AJO

CADENA AJO
ESLABÓN: PRODUCCIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
1	Tarja Méndez (El Puente)	Capacitación en producción, cosecha y poscosecha de ajo.	92	Asociación de Productores de Ajo Itsayachi	FUNDACIÓN BOLIVIA EXPORTA	50.785

ESLABÓN: TRANSFORMACIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
2	Potosí Sud Chichas, Tupiza	Transformación y comercialización organizada de ajo.	400	Asociación de Productores de Maíz, Haba y Ajo	AGRISEC	89.590

Cadena Ajo	Número de PITAs	Número de familias	Presupuesto (\$us.)
	2	492	140.375

CADENA CAMÉLIDOS

ESLABÓN PRODUCCIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferta	Presupuesto (\$us.)
1	Potosí Chayanta	Mejoramiento y repoblamiento de camélidos	95	Productores de las zonas altas de Ocuji	IPTK	48.600
2	Potosí Antonio Quijarro, comunidades de Huatacilla, Anarayo y Kelayo	Mejoramiento de ganado camélido.	85	Asociación Integral de Ganado Camélido "Nur Ocuji"	CAVUCA	53.500
3	Oruro Sud Carangas	Mejoramiento de especies animales.	150	Asociación de Productores de Ganado Camélido Rasi - Microrriego - Saravi	SEMTA	58.600
4	Oruro Sajama, Turco	Mejoramiento del manejo integral del ganado camélido (llamas)	175	Alicia de Turco	GAMMA	38.500
5	Cochabamba Alquechaca, Tapacari, Bolívar, Ayopaya	Capacitación en manejo y conservación de recursos naturales en camélidos.	483	Asociación de Productores de Camélidos	INCAS - PRORECA	96.000
6	La Paz Luzuryá	Innovación tecnológica en el uso y manejo de antiparasitarios para prevenir la Sarcosidiosis y otras enfermedades en camélidos.	141	Asociación de Productores en Camélidos y Ovinos Unkaylasi Malla	SIAP SRL	68.400
7	La Paz José Manuel Pando	Control de la Sama en camélidos	300	Asociación de Productores, Generalizadores y Esportistas en Camélidos Mejorados de San Andrés de Machaca	INAGRO	82.800
8	La Paz Los Andes, Batallas	Capacitación y cambio tecnológico integral de camélidos sudamericanos.	660	Asociación de productores de Camélidos Oríofa	CONSULTORA RURAL SRL	84.400

ESLABÓN TRANSFORMACIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferta	Presupuesto (\$us.)
9	Potosí Chayanta	Métodos y procesos de transformación de llamas.	125	Asociación de Productores Originarios de Charque de Camélido Tomayuzul	IPTK	56.000
10	Tarija Avilés	Capacitación en manejo y transformación de fibra de camélidos y producción de tejidos artesanales.	155	Comunidades de la Cuenca de Tazara	PROMETA	86.600
11	Oruro Sajama	Transformación y comercialización de productos de fibra de camélidos.	811	Asociación de Productores en Camélidos e Integral - Jach a Sajama del Municipio de Curahuara de Carangas	PRODEM - PETROMAS	80.000
12	Oruro Saucati	Capacitación en aprovechamiento de fibra de llama a productores de camélidos.	350	Cuerpo de Autoridades Originarias Saucari	EDAS	142.000
13	Potosí Sud Lipez	Mejoramiento de las capacidades de transformación, producción, comercialización y fortalecimiento organizacional.	383	Asociación Regional de Criadores de Camélidos	OGC	159.000

ESLABÓN: TEMAS TRANSVERSALES

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferta	Presupuesto (\$us.)
14	Potosí Antonio Quijarro	Capacitación, manejo y recuperación de praderas nativas para la producción de camélidos.	309	Asociación de Productores de Camélidos del Cantón Corama	COANDINA SRL	60.000

Cadena Camélidos	Número de PITAs		Número de familias	Presupuesto (\$us.)
		14	4.242	1.093.600

CADENA GANADERA DE LECHE

CADENA GANADERA DE LECHE ESLABÓN: PRODUCCIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
1	Potosí Cornelio Saavedra	Introducción y capacitación en manejo de ganado bovino lechero, producción, transformación y comercialización de la leche.	45	Asociación de Productores Comunidad Quilvi Betanzos	KALLPAY	22.800
2	La Paz Ingavi	Incremento de la producción de forraje a través de la aplicación de manejo integrado de riego presurizado.	200	Ayllu Originario Guaraya	WAKI	99.941
3	La Paz Manco Kapac	Producción de alimento suplementario para la época seca con fines lecheros.	150	OTB de la Zona "B" de Desaguadero	INAGRO	64.500
4	Oruro Avaroa y Cercado	Servicio de control lechero.	120	Federación Departamental de Productores de Leche de Oruro	ACRHOBOL	99.600
5	Oruro Poojé	Administración de la Granja Lechera.	400	Asociación de Ganaderos de Píazña	FEDEPLO	75.500
6	Oruro Avaroa	Técnicas de conservación de forrajes.	422	Asociación de Productores Lecheros de la Provincia Avaroa	FUNDACIÓN INTI RAYMI	41.943

ESLABÓN: TRANSFORMACIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
7	Potosí Bustillos, Ayllus Kharacha y Aymayá	Elaboración de derivados lácteos.	317	Asociación de Ganaderos de Merkamayaya	CIPAS	70.800
8	Oruro Cercado	Elaboración de queso y yogurt.	493	Asociación de Productores de Leche	REINGENIERIA-UTO	48.600
9	Potosí José María Linares	Capacitación en manejo de la leche y comercialización primaria.	45	Asociación de Productores de Leche Comunidad de Chiflani Municipio de Puna	ASERUL	22.300
10	La Paz Ingavi, Viacha	Transformación Semindustrial de lácteos.	132	Asociación de Productores Lácteos y Centro de Mujeres Procesadoras de Lácteos	MANOS SOLIDARIAS	71.000
11	Oruro Cercado	Innovación tecnológica en la transformación de derivados lácteos y manejo adecuado del hato lechero.	200	Comercio Colpiana	WINAY	81.000

Cadena G. De Leche	Número de PITAs	Número de familias	Presupuesto (\$us)
	11	2.524	697.984

CADENA HABA

ESLABÓN: PRODUCCIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (Euros)
1	La Paz Los Andes y Omasuyos	Control de plagas y enfermedades en las diferentes etapas del desarrollo del cultivo de haba.	400	Asociación de Productores de Haba	FUNDACIÓN FROINPA	99.995
2	La Paz Manco Kapac	Incremento de la competitividad del haba seca.	750	Asociación Suma Achu	FOOUR	99.900
3	Tarja Mardiz	Producción y comercialización de semilla de haba.	200	Asociación de Productores de Haba, Comunidad San Antonio Municipio El Puente	CODES SRL	96.000
4	Oruro Cercado	Producción y apoyo en la comercialización de haba	80	Comunidad de Sonacachi	BRM-BUENA VIDA	38.000
5	Potosí Tomás Frías	Mejoramiento de la producción y comercialización de haba.	150	Comunidad Pampoyo Municipio Yocalla	SEDPROGEC	68.400

ESLABÓN: COMERCIALIZACIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (Euros)
6	Potosí Bañados	Comercialización primaria de haba.	90	Asociación Productiva Agrícola Procesa Esqueña	IPTK	43.700
7	La Paz Manco Kapac	Fortalecimiento productivo y comercial e investigación de potenciales mercados nacionales e internacionales.	700	Sociedad Haba Productores Manco Kapac	FUNDACIÓN BOLINVEST	94.300
8	Potosí José María Linares	Incremento de la competitividad del haba seca orientada a la exportación y el mercado institucional.	506	Asociación de Productores de Haba	EXTENDER	76.100
9	La Paz Los Andes	Mejoramiento de la productividad y eficiencia de producción y comercialización del grano seco de haba.	325	Asociación de Productores de Haba	PETROMAAS	123.000
10	Potosí Alvarado de lañafes	Mejoramiento de la calidad, transformación y comercialización de grano seco de haba.	180	OTB Municipio de Sacaca	SEDEMA	86.000

Cadena Haba	Numero de PITAs	Numero de familias	Presupuesto (Euros)
	10	3.431	825.395

CADENA QUINUA

ESLABÓN: PRODUCCIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
1	Potosí Nor Lipez	Capacitación en manejo integrado de plagas para la producción de quinua orgánica.	257	Sociedad de Productores de Quinua	FUNDACIÓN PROINPA	100.000
2	Potosí Antonio Quijano	Capacitación y asistencia técnica en el manejo del cultivo de la quinua.	350	Asociación de Productores de Quinua Antonio Quijano	FUNDACIÓN PROINPA	86.800
3	Potosí Nor Lipez	Optimización de la tecnología de preparación de suelos.	294	Central de Cooperativas Agropecuarias Operación Tierra	TIG	48.100
4	La Paz Ingaivi	Mejoramiento de la producción y comercialización de la quinua.	200	Central Local de Cooperativas Agropecuarias de Viacha	FUNDACIÓN PROINPA	97.800
5	Oruro Cercado	Innovación tecnológica apropiada para la producción de quinua orgánica.	150	Comunidad Jancuhuyo	WIÑAY	53.000
6	Oruro Cercado	Asistencia técnica para la producción de quinua orgánica con calidad de exportación.	471	Organización Regional de Productores Agropecuarios de Caracollo	CEDAR	80.000
7	Potosí José María Linares	Innovación tecnológica apropiada para la producción extensiva de quinua.	121	OTB Kepalu	CONSULTORA ANDINA POTOSÍ	59.000
8	Oruro Ladislao Cabrera	Innovación tecnológica en cosecha y postcosecha para mejorar el grano de quinua orgánica y su comercialización.	300	Asociación de Productores de Quinua Real, Camélidos y Artesanal	WIÑAY	131.000

ESLABÓN: TRANSFORMACIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
9	Potosí Nor Lipez	Desarrollo tecnológico y obtención de productos derivados de la quinua para el mercado nacional	288	Central de Cooperativas Agropecuarias Operación Tierra	AMDEPO	41.400

Cadena Quinua	Número de PITAs	Número de familias	Presupuesto (\$us)
	9	2.431	697.100

CADENA PAPA

ESLABÓN: PRODUCCIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Ofertante	Presupuesto (Us.)
1	Potosí Bustillos, Ayllus Karaicha y Ayumaya	Investigación y transferencia de tecnología aplicada para la producción de papa.	444	Asociación de Ganaderos de Merkamayma	PRODIC	50.040
2	Potosí Tomás Frías	Producción de semilla de papa en camas protegidas y en campo.	180	Comunidad de Cochena Baja, Municipio de Tinquipaya	SEDPROSEC	82.000
3	Potosí Cornelio Saavedra	Optimización tecnológica para producción de papa comercial.	105	Asociación de Productores Sunqaya Comunidad de Quivi Quivi Belencos	MACEDA	56.430
4	Potosí Bustillos	Estrategia de producción semilla de papa de calidad y manejo integrado de plagas y enfermedades.	1000	Ayllu Chayantika	CEHERKA	91.000
5	Cochabamba Ayopaya Carrasco	Fortalecimiento a la competitividad de productores de papa.	250	Organización Regional de Productores Agrícolas de Calientes - Asociación de Productores El Puente	FUNDACIÓN PROINPA	98.500
6	Cochabamba Tiraque	Proyecto de innovación y transferencia de tecnología aplicada para el mejoramiento de semilla de papa y consumo.	200	Asociación de Productores de Papa de Mumumtani	I-SUKA	78.000
7	Chuquisaca Yamparaes	Fortalecimiento a los productores de papa.	200	Asociación de Productores Campesinos Yampara	EXTEMER	94.500
8	La Paz Aroma	Mejoramiento de la producción y calidad de la papa mediante un manejo integrado del cultivo con énfasis en el control de plagas.	350	Comunidad Agraria Sibilani Municipio de Umasa	FUNDACIÓN PROINPA	98.340
9	Potosí Charcas	Remultiplicación de semilla de papa certificada para la siembra.	250	OTB San Pedro de Buena Vista	SEDEMA	94.400

ESLABÓN: COMERCIALIZACIÓN

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Ofertante	Presupuesto (Us.)
10	Potosí Chayanta	Comercialización primaria de papa.	104	Productores de Chiara Chiara	IPTK	52.200
11	Tarija Acoo	Comercialización de semilla de papa.	98	OTB la Huerta	ASOCIO	41.000
12	La Paz Los Andes e Inguavi	Diseño e implementación en su fase piloto de una estrategia de marketing de papa.	411	Asociación Integral de Productores Agrícolas, Pesqueros e Industriales del Altiplano Norte	MARKETING SRL	60.000
13	Potosí Modesto Omote	Comercialización asociada de semilla de papa.	158	Asociación de Productores de Semilla de Papa Villazón	CIDI SRL	72.600

ESLABÓN: TEMAS TRANSVERSALES

No.	Departamento Provincia (s)	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Ofertante	Presupuesto (Us.)
14	Potosí Tomás Frías	Proyecto de fortalecimiento a los productores del sistema papero.	160	OTB Pases Chico- Cantón Santa Lucía	EXTEMER	79.800

Cadena Papa	Número de PITAs	Número de familias	Presupuesto (Us.)
	14	3.910	1.543.780

EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN EN MARCHA

La Fundación Altiplano dentro del proceso de Control de Calidad en la ejecución de los Proyectos, ha elaborado un sistema de seguimiento y evaluación, que garantiza el normal desarrollo de los Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs).

En este sentido, este proceso está dividido en i) seguimiento y ii) evaluación.

Seguimiento

El seguimiento se realiza para verificar el cumplimiento de actividades, en el entendido que estas son traducidas en aplicación de recursos y obtención de resultados (Ej. cursos, talleres, asistencia técnica, etc.); este proceso debe considerar los siguientes aspectos:

- Calidad del evento en cuanto a: metodología utilizada, lenguaje utilizado, contenido del evento y número de participantes.
- La calidad de la convocatoria para realizar un evento.
- La evaluación de los eventos de transferencia de tecnología.
- Cumplimiento del cronograma, plan de hitos.
- Se debe observar la metodología y la calidad del trabajo.
- Es importante conocer el apoyo logístico con que se cuenta para el desarrollo de actividades.

La evaluación en marcha

La evaluación se realiza para verificar el cumplimiento de resultados intermedios expresados en Hitos. Dicho proceso se inicia previa presentación del informe escrito a la Fundación según los plazos acordados en el contrato y plan de hitos.

La Fundación, considera en forma general los siguientes hitos:

- H1. Elaboración de Línea Base, ajuste tecnológico y el cronograma general de actividades del PITA
- H2. Los productores (as) conocen la innovación tecnológica transferida
- H3. Los productores (as) aplican la innovación tecnológica transferida
- H4. Cuentan con habilidades de gestión.
- H5. Tienen relaciones formales con el mercado.

La Línea Base se evalúa en los siguientes aspectos: i) el grado de calidad en la obtención de los datos, ii) el grado de participación y conocimiento de estos documentos para los demandantes, iii) innovaciones tecnológicas ajustadas y consensuadas con los demandantes, iv) análisis económico del proyecto, v) metodología a emplear para el cumplimiento de los resultados y vi) cronograma general de actividades.

La evaluación de los hitos conoce y aplica, se realiza a través de un muestreo aleatorio, mediante el cual se obtiene una lista de familias de productores y sus respectivos suplentes. Se efectúa a través de una prueba teórica y una prueba práctica de campo.

En los hitos referentes a las habilidades de gestión y relaciones formales con el mercado, la evaluación se realiza en reunión de las organizaciones o en grupos focales, aplicando un cuestionario que especifica contratos, ventas y otros.

Con estos elementos se determina el cumplimiento del hito y si éste es satisfactorio se procede al desembolso correspondiente, sujeto al cumplimiento de otros requisitos de carácter administrativo legal. Si el resultado no es satisfactorio se da un plazo adicional, no más de 20 días, para el cumplimiento del mismo.

MEMORIA FOTOGRÁFICA DE LOS PITAS



Trabajo de siembra, comunidad Agraria Sibiani Municipio de Uralba provincia Azuay La Paz
Foto: FDTA Atiplano



Evaluación y seguimiento a productores lecheros en Guaraya provincia Ingavi departamento de La Paz.
Foto: FDTA Atiplano



Control de plagas y enfermedades de la papa en Chayanta Potosí
Foto: FDTA Atiplano



Curso práctico de tintes naturales productores de Ckara Ckara, Potosí
Foto: FDTA Atiplano



Exposición de la Organización Regional de Productores Agropecuarios de Caracollo Oruro.
Foto: FDTA Atiplano

MEMORIA FOTOGRÁFICA DE LOS PITAS



Evaluación a productores de Haba, Copacabana provincia Manco Kapac
departamento de La Paz.
Foto: FDIA Altiplano



Comercialización de productos transformados de la Asociación
de Ganaderos de Merkanmaya de la provincia Bustillos,
departamento de Potosí.
Foto: FDIA Altiplano



Control de calidad de Haba en Suma Achu, San Pedro de Tiquina La Paz
Foto: FDIA Altiplano



Evaluación a productoras Lecheras de Viacha provincia Ingavi
del departamento de La Paz.
Foto: FDIA Altiplano



Trabajo práctico con productores de San Andrés de Machaca, de la provincia
José Manuel Pando del departamento de La Paz.
Foto: FDIA Altiplano

III

PITAs CONCLUIDOS



“Propusimos y cumplimos”

DURANTE EL 2005: 16 PITAs CONCLUIDOS

CADENA CAMÉLIDOS

No.	Departamento Provincia	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
1	La Paz Pacajes	Capacitación y transferencia de tecnología para mejorar la producción de camélidos.	627	Asociación Integral en Ganaderos en Camélidos de los Andes Altos	PRORECA/AIPE	57.900

CADENA G. DE LECHE

No.	Departamento Provincia	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
2	Potosí Tomás Frías	Capacitación en el desarrollo integral en la producción de ganado vacuno lechero.	64	Asociación de Productores Agropecuarios Tolora	COTEP	44.000
3	Oruro Nor Carangas	Manejo integral de la granja lechera.	440	Asociación Provincial de Productores de Leche Nor Carangas	FEDEPLO REING.	45.000
4	Oruro Cercado	Manejo integral de ganado lechero.	187	Asociación de Productores de Leche Cercado	SEMTA	44.900

CADENA HABA

No.	Departamento Provincia	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
5	Potosí JM Linares	Estructuración primaria del sistema de comercialización de semilla de haba.	40	Asociación de Productores de Semilla de Haba	CAVCCA	20.400
6	Chuquisaca Nor Cinti	Comercialización de Grano Seco de Haba.	45	OTB Qhawayllani - Padcoyo	CAVCCA	20.500
7	Potosí C. Saavedra	Capacitación en Manejo Poscosecha y comercialización asociada de haba.	173	Comunidades de Chaqul	ASERUL	23.500
8	Potosí JM Linares	Metodos y procesos de transformación y comercialización primaria de productos de haba.	276	Unión de Productores Agropecuarios de Mejona	LLANKARY	36.200
9	Oruro Cercado Dizence Avaroa	Capacitación a productores de ADEPHA - Oruro en manejo agronómico del haba para la producción de semilla.	160	Asociación Departamental de Productores de Haba - Oruro.	EDAS	61.000

CADENA QUINUA

No.	Departamento Provincia	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
10	La Paz Ingavi	Producción de semilla de quinoa.	120	Cooperativa Jalsuri-Ipa Chico	PROINPA	61.532
11	Potosí JM Linares	Validación de variedades de quinoa y capacitación en manejo integrado de plagas.	80	Productores de la comunidad de Kepallu	C. ANDINA POTOSÍ	36.000

CADENA PAPA

No.	Departamento Provincia	Nombre del PITA (Proyecto)	Familias	Demandante	Oferente	Presupuesto (\$us.)
12	Tarija Mendez	Comercialización primaria de semilla de papa.	110	Asociación de Productores de Semilla de Papa Iscayachi	AGRO XXI	52.000
13	Coba Aycapaya	Comercialización y manejo de semilla de papa.	164	Asociación de Productores de Semilla de Papa Norte Aycapaya	CEPES	67.000
14	Potosí C. Saavedra	Manejo de semilla de calidad para elevar los rendimientos.	120	Asociación de Productores de Papa de Trapiche	CIDES	32.500
15	Tarija Cercado	Apoyo al mejoramiento del sistema de comercialización de semilla de papa.	95	Organización Microregional Campesina de la Alta Cuenca del río Santa Ana	JAINA	43.000
16	La Paz Omasyujos	Comercialización de semilla de papa.	170	Asociación de Semilleros de Chococopa Achacachi	CEPES	68.900

CADENA CAMÉLIDOS

LA GENEALOGÍA DE LAS LLAMAS

Por: Armando Cardozo G.
ACADEMIA NACIONAL DE CIENCIAS

Con el término de genealogía se refiere al conjunto de progenitores y descendientes de cada familia, grupos de animales que por su naturaleza comparten características comunes y se transmiten a través de la reproducción biológica. Los caracteres transmisibles se refieren a formas, colores, tamaños y peculiaridades diversas que se combinan y presentan en nuevos modelos que caracterizan a los nuevos descendientes. Estos son los tipos, razas, variedades que se conocen en la zoología, zootécnica o zootecnia y en la vida silvestre de los animales no domésticos.

En zootecnia, las razas o tipos son grupos homogéneos que se muestran con caracteres individuales con apariencias muy similares, pero nunca igual, idéntica, ni aún en gemelos univitelinos. La semejanza física o fenotípica indica también una igualdad entre otros caracteres no visibles, por ejemplo, temperamento, salud, fertilidad, longevidad, etc. Los caracteres semejantes, entonces, facilitan la igualdad de animales con otros caracteres que pueden ser positivos o negativos en la selección de animales parecidos. Animales con tendencia al excesivo engorde pueden indicar deficiencia para la producción de leche o de exceso de grasa. Caballos de perfiles delicados, delgados en su textura pueden ser muy veloces pero no deseables para crianza en altitudes por su debilidad cardíaca.

Este tipo de semejanza es muy útil al criador o productor de animales para encontrar y utilizar grupos de caracteres positivos. Los caracteres en las llamas pueden destinarse a producciones específicas; llamas que crecen con rapidez, pueden destinarse a la producción de carne. Otras llamas de fibra fina servirán para la producción de tejidos; llamas con fibra gruesa servirán para la fabricación de alfombras u otro tipo de productos similares. Por lo tanto, el criador avanzará en su trabajo con la selección de llamas semejantes.

La identificación de los componentes de estos grupos de animales es una tarea muy importante para avanzar rápidamente en el aumento de la producción o de la selección con diferentes fines. La identificación es el comienzo de acumular información de la genealogía de las familias o clones que tiene, dispone o conserva un productor. Se ha conocido por mucho tiempo con el nombre de "pedigree" (en inglés).

En el registro genealógico se encuentra la historia de todos los familiares de los animales productores. El registro es una tarea que requiere mucha honestidad y honradez, precisión para describir los caracteres y producciones de los ascendientes de cada animal. En cada caso, el registro no significa el valor de la producción de los animales sino también la historia de su familia, que se seguirá transmitiendo a las nuevas generaciones. Por lo tanto, hay una garantía de que la producción tiene tendencias positivas y con cierto margen de seguridad. Esto repercute en el precio del animal. Un buen animal tiene un buen precio en comparación con otros semejantes, pero el que tiene genealogía tiene mayor valor, por lo que significa su historia y la validez de su descendencia.

TESTIMONIO

"Queremos continuar"

Silverio Butrón y Lucía Arsuaga
PITA: "Mejoramiento de Ganado Camélido en Pacajes"
Estandia: Sucanavi - Rosapata
Zona: Choquecota
Localidad: Charaha



"Estamos muy contentos con el proyecto y con los ingenieros que han venido a ayudar y enseñar sobre el cuidado de nuestro ganado."

Gracias a ello este año hemos tenido casi 95 crías en nuestro ganado, que hemos cuidado con las recomendaciones sanitarias que el Dr. veterinario nos ha enseñado. Inyectando vitaminas y antiparasitarios por vía intramuscular, subcutánea y oral, en las dosis indicadas.

Todo lo que nos han dicho hemos aplicado tal cual, obedeciendo al pie de la letra, si nos decían que había que deshaocemos de animales con defectos, que nos tenían enfermedades congénitas, lo hemos hecho así.

Ahora mismo usted ha podido ver la cosecha de cebada, con las indicaciones del ingeniero a buscarnos a nuestra casa, peruanos, para comprarnos. Sabemos utilizar la tiera de esquila, hasta como inclinar al animal, amarrarlo, utilizar lonas para que no se ensucie la fibra, que ya nos hemos comprado y sabemos identificar sobre todo que calidad de fibra tenemos.

Este año hemos vendido a buen precio en el Tripartito fibra buena, sana, hasta han venido a buscarnos a nuestra casa, peruanos, para comprarnos. Sabemos utilizar la tiera de esquila, hasta como inclinar al animal, amarrarlo, utilizar lonas para que no se ensucie la fibra, que ya nos hemos comprado y sabemos identificar sobre todo que calidad de fibra tenemos.

Así también pensamos instalar una pequeña playa de faeno y con más esfuerzo construir nuestro propio secador solar para producir charque y vender cerca del río Q'ahu en el camino a todos las flotas que pasan y llevar también a la feria."

PITA	Capacitación y transferencia de tecnología para mejorar la producción de camélidos
Dpto.	La Paz
Provincia	Pacajes
Olerente	PROCEA AIFE
Demandante	AIGACAA
FCI Sus	57.900
Familias	827

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Producción de fibra de alpaca y llama.
- Manejo y procesamiento de carne de llama.
- Descerado y técnicas de faeno.
- Manejo reproductivo de alpacas y llamas.
- Sistema de empaque
- Tratamiento y cuidados a la cría y madre.
- Prácticas de destete.
- Selección de reproductores.
- Sanidad animal.
- Alimentación y nutrición.
- Recuperación de praderas nativas.
- Conservación de pasturas cultivadas.

CADENA GANADERÍA DE LECHE

DESARROLLO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE LA LECHE BOVINA

Jorge Antonio Guillén Wilde
Especialista en Producción Animal y Zootecnia - MACA

A partir de mediados de la década de los noventa despertó en la región la motivación por este rubro, generada por una mayor incursión de las empresas en el mercado, esto se evidenció por un incremento significativo de los volúmenes de leche cruda acopiada por la industria, además de sostenerse el mercado del queso criollo como principales formas de comercialización por parte de los productores.

La FDTA Altiplano, inicio sus actividades en el año 2000 y desde entonces su filosofía de trabajo tiene un enfoque integral (cadena productiva) que procura desarrollar no solo el sistema productivo primario, sino, que dentro de este enfoque de trabajo se pretende desarrollar el rubro desde la producción hasta el consumo, atravesando por las diferentes instancias o escenarios tecnológicos como comerciales, a través del co-financiamiento de Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) dentro de esta cadena, involucrando la producción primaria con actores y procesos de la transformación y comercialización.

La cadena de Leche, al presente, involucra aproximadamente a 5.000 familias productoras con un volumen aproximado de 6 a 7 l/vaca/día, si se compara esta producción con otras regiones del país, aparentemente se presentan índices productivos bajos, lo que tiene una relación directa con una aparente ineficiencia productiva, factor que genera una baja competitividad en el mercado, este factor esta siendo revertido, buscando condiciones de diferenciación de productos, como el desarrollo de sistemas de producción "ecológicos", diferenciación de origen, habiendo acuñado el denominativo de "Leche de Altura" y otros, elementos en los que a futuro es importante trabajar, pues las condiciones de mercado aún dentro de una "globalización" en el mercado de leche a nivel nacional, podría definitivamente afectar desfavorablemente al sector si no se toma medidas en el tema.

El desarrollo de mercados artificiales como desayuno escolar y el subsidio de lactancia, se ajustan a la definición de subvención, elementos que aparentemente generan el desarrollo de un mercado dependiente de las políticas gubernamentales, se entiende que las mismas serán modificadas en el corto plazo.

En perspectiva, la lechería del Altiplano presenta un potencial aún no bien desarrollado, siendo necesario el desarrollo de la innovación tecnológica con una visión integral como propone la FDTA -Altiplano, que permita a los productores alcanzar niveles de productividad que aseguren la sostenibilidad de su actividad, además que permitan explotar el mercado desarrollado a partir de los hábitos en el consumo de lácteos y sus derivados, como efecto de la aplicación de las políticas de fomento arriba mencionadas.

Es importante involucrar de forma militante y activa a los actores de la cadena para generar alianzas que permitan alcanzar niveles de satisfacción tanto por los productores, transformadores, comercializadores y sobre todo de los consumidores.

TESTIMONIO

"AHORA NOS SENTIMOS CAPACES"

Teresa Estrada de Vargas
Tolora D
Asociación de Productores de Leche



"Hemos visto la necesidad de alimentar a nuestros niños, porque la leche es un alimento vital. Como nuestros esposos trabajan en las minas se fueron a otros lugares y nosotras también queríamos tener un ingreso y a la vez alimentar a nuestros hijos. Con el proyecto hemos aprendido desde el ordeño de la vaca, la limpieza, aprendimos a hacer yogurt y queso.

Antes del proyecto sólo producíamos para el uso familiar, ahora ya vendemos la leche : el litro a Bs. 3. Ahora ya sabemos de la crianza de vacas, gracias a la Fundación Altiplano, ahora nos sentimos capaces.

Esperamos para un futuro continuar con la capacitación y nuestra meta es tener por lo menos a una vaquita por persona. Lo que me gusta es que ahora ya nos buscan para comprarnos nuestro yogurt y nuestro queso.

Queremos seguir adelante y vernos consolidados en este negocio. Gracias Fundación Altiplano".



PITA Capacitación en el desarrollo integral en la producción de ganado vacuno lechero en el cantón Totora

Dpto. Potosí

Provincia Tomás Frias

Oferente COTEP

Demandante Asociación de productores agropecuarios Totora

FCI \$us 44.000

Familias 64

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Introducción y manejo de especies forrajeras.
- Introducción y manejo de ganado vacuno lechero mejorado.
- Construcción y manejo de establo.
- Conservación de forrajes (heno, ensilaje).
- Elaboración de alimentos balanceados.
- Procesos de elaboración de leche y yogurt.
- Aplicación de técnicas para la comercialización organizada de leche fluida, queso y yogurt.

PITA Manejo integral de la granja lechera

Dpto. Oruro

Provincia Nor Carangas

Oferente FEDEPLO - REINGENIERIA

Demandante Asociación Provincial de Productores de Leche Nor Carangas

FCI \$us 45.000

Familias 440

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Producción de forrajes con y sin riego.
- Alimentación del ganado.
- Sanidad animal e higiene del ordeño.
- Reproducción.
- Calidad de la leche.
- Manejo del hato en granja.
- Derivados lácteos.

PITA Manejo integral de ganado lechero

Dpto. Oruro

Provincia Cercado

Oferente SEMTA

Demandante Asociación de Productores de Leche de Cercado

FCI \$us 44.900

Familias 187

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Preparación de suelos
- Conservación de forrajes
- Alimentación de ganado
- Sanidad animal
- Manejo del hato en granja

CADENA HABA

DEL ESTIGMA A LA COMPETITIVIDAD

Johnny Maldonado
Gerente ASOHABA Potosí

Las comunidades rurales en el país al encontrarse en una situación de extrema pobreza, generan condiciones para que instituciones públicas y privadas, realicen esfuerzos tratando de mejorar las condiciones de vida de las familias productoras.

En el marco de políticas nacionales se han priorizado el desarrollo de varias cadenas productivas con posibilidades competitivas, como es el "Estudio de Identificación, Mapeo y Análisis Competitivo de la Cadena Productiva de Haba", estudio que nos permitirá implementar acciones tendientes a reducir la pobreza, considerando tecnología de producción adecuada a la realidad sectorial/regional de los productores, sostenibles, que mejoren sustancialmente la competitividad del rubro.

El Altiplano boliviano vive con un estigma de pobreza que se ha confundido con limosna, y aparentemente los que moramos en este maravilloso sector estamos convencidos de esta situación. Razón suficiente para preguntarnos y respondernos si realmente somos así?, si algún día seremos competitivos?, podremos adaptarnos a un proceso productivo de alta calidad?...

Con firmeza responder que no somos los que estrimamos la mano, que sí, podemos ser altamente competitivos y que además tenemos muchas condiciones para producir con alta calidad, sin embargo falta otras muchas condiciones para producir en un marco de calidad total.

En Bolivia se estima una superficie de producción de haba en 30.000 has, que ocupa a más de 200.000 familias, el 70% de la superficie de cultivo se encuentra en el altiplano. Los rendimientos en promedio están cerca de 1,5 TM/ha en grano seco, y una participación por calibres muy diferenciados entre zonas productoras, aunque la ventaja competitiva que tenemos es el calibre 9-11. Con este rendimiento y todavía la débil participación de calibres exportables, nos podemos mantener en el mercado internacional satisfaciendo necesidades eventuales. Además de que una buena parte de la producción no exportable es utilizada en procesos de transformación poco desarrollados.

El apoyo a los diferentes eslabones de la cadena agro productiva de haba es prioritario, como lo está asumiendo la FDTA Altiplano consolidando la importancia económica del producto y posibilitando superar puntos críticos como son semilla que busque homogenizar la oferta de haba, el manejo del cultivo que garantice las sostenibilidad del cultivo entendido como un negocio rentable que tiene su sustento en la asociatividad de los productores con criterio empresarial, que mediante el plan de negocio consolide organizaciones y negocios, que logren mejorar la vida de los productores y sus familias.

Mejorando rendimientos (a 2,5 t/ha) participación de calibres exportables (a un 60%) y elaborando productos transformados a nivel industrial, el cultivar haba estaría en condiciones de mover diez millones de dólares por año, y lograr un posicionamiento importante en el mercado externo.

¿Es posible lograr esta expectativa? Considero que sí, articulando la oferta exportable de 10.000 t, que solo representaría un tercio de su capacidad potencial. Contamos con la tecnología, tenemos la voluntad, conseguimos los recursos, construyamos una gran red de competitividad, para lograr este gran emprendimiento de desarrollar la cadena haba, que debe involucrar a todos sus actores.

TESTIMONIO

"Antes vendíamos a lo que nos ofrecían, ahora nosotros colocamos nuestros precios...".

Pedro Salas Ariaga
Localidad de Chaqui
Vicepresidente de la Asociación



"Nosotros nos hemos beneficiado con la capacitación en cosecha y comercialización de haba en las seis comunidades. Nos hemos relacionado con empresas exportadoras para comercializar nuestra haba en cuatro calibres.

El proyecto nos ha parecido bien porque hemos vendido en forma asociada. Antes, nosotros vendíamos solamente muy aparte, cada uno por su lado, ahora con lo que nos hemos asociado los costos son más beneficiosos.

Con lo que ya hemos visto gracias al proyecto, sabemos que nos conviene estar asociados, ahora queremos seguir, pero para eso también nos tiene que seguir apoyando la fundación. Por ejemplo, antes vendíamos a lo que nos ofrecían, ahora nosotros colocamos nuestros precios.

Antes vendíamos a Bs. 120 qq, ahora los precios es por calibres, y hasta por descartar vendemos. La primera vale Bs. 210 el qq. Han mejorado nuestros ingresos, y tenemos nuestro mercado.

Ya tenemos molino, zaranda y balanza, pero tenemos muchas más necesidades"

PITA Estructuración primaria del sistema de comercialización de semilla de haba de la comunidad de Cala Cala.

Dpto. Potosí
Provincia José María Linares
Oferente CAVCCA SRL
Demandante Asociación de Productores de Semilla de haba
FCI \$us 20.400
Familias 40

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Cosecha y poscosecha (corte, secado, trillado y venteado).
- Uso y manejo de maquinaria poscosecha.
- Implementación de centros de acopio.
- Presentación del producto.
- Comercialización organizada de semilla de haba.
- Habilidades administrativas y de gestión (planes de negocios).

PITA Métodos y procesos de transformación y comercialización primaria de productos de haba.

Dpto. Potosí
Provincia José María Linares
Oferente LLANKARY
Demandante Unión de Productores Agropecuarios de Mojoña
FCI \$us 36.200
Familias 276

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Desinfección de semilla.
- Manejo Integrado de plagas.
- Diseño y construcción de una planta procesadora.
- Implementación y capacitación en uso y manejo de maquinaria (Clasificadora, Molino, Balanzas y Selladora).
- Capacitación y aplicación de tecnologías en cosecha y poscosecha.
- Construcción y manejo de silos metálicos.
- Elaboración de derivados de haba y comercialización.

PITA Comercialización de grano seco de haba en la comunidad Quiwayllani

Dpto. Chuquisaca
Provincia Nor Cinti
Oferente CAVCCA SRL
Demandante OTB Quiwayllani - Padcoyo
FCI \$us 20.500
Familias 45

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Determinación del punto de madurez fisiológica.
- Uso y manejo de maquinaria para la poscosecha.
- Centro de acopio.
- Presentación de producto.
- Comercialización.

PITA Capacitación a productores en manejo agronómico del haba para la producción de semilla

Dpto. Oruro
Provincias Cercado, Dalence y Avaroa
Oferente EDAS
Demandante Asociación de Productores de haba
FCI \$us 61.000
Familias 180

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Uso de semilla certificada.
- Prácticas de riego.
- Labores culturales y control fitosanitario.
- Cosecha y poscosecha.
- Conocimiento en normas de certificación de semillas.

PITA Capacitación en manejo poscosecha y comercialización asociada de haba seca en cuatro comunidades del municipio de Chaqui.

Dpto. Potosí
Provincia Cornelio Saavedra
Oferente ASERUL
Demandante Comunidades de Chaqui
FCI \$us 23.500
Familias 173

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Secado en carpas y parvas cónicas (juttus).
- Uso y manejo de venteadora motorizada.
- Uso y manejo de clasificadora mecánica.
- Calibración de granos de haba por tamaño y peso.
- Uso y manejo de silos metálicos.
- Uso y manejo de molinos de martillo para procesos de elaboración de alimentos balanceados.
- Técnicas y estrategias para la comercialización organizada.
- Sondeos de mercado a nivel local y nacional.

CADENA QUINUA

LA QUINUA PRODUCTO MILENARIO CON ALTO POTENCIAL

Epifanio Muraña
ANAPQUI

La quinua es un producto milenario muy adaptado a las condiciones del altiplano boliviano, razón por la cual se ha venido cultivando generación tras generación hasta constituir al país como uno de los más importantes productores del mundo. En los últimos años se ha incrementado la demanda interna y externa de la quinua debido a que los consumidores cada vez valoran más las cualidades nutritivas que le caracteriza como un alimento perfecto para el desarrollo del organismo humano, especialmente por su alto contenido de proteína superior a los otros cereales.

Realizando un análisis del crecimiento de la demanda y conociendo el comportamiento del mercado, podemos apreciar que la quinua tiene mucho porvenir. Sin embargo, así como crecen las expectativas, crece también la necesidad de trabajar en la sostenibilidad del cultivo, principalmente a través de la obtención de productos de alta calidad de acuerdo a las exigencias del mercado, que permita que las relaciones comerciales sean sostenibles en el tiempo.

También es importante tomar mucha atención en el tema de la conservación y mejoramiento de la fertilidad de los suelos destinados al cultivo de la quinua, bajar los costos de producción aumentando el rendimiento por unidad de superficie así como la reducción de pérdidas de cosecha y poscosecha y el establecimiento de acuerdos comerciales con el mercado nacional e internacional, a través del uso de insumos y tecnologías apropiadas para una producción sustentable.

La Fundación Altiplano con el co-financiamiento de Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs), viene apoyando intervenciones localizadas destinadas a mejorar los factores que afectan negativamente a la producción, transformación y comercialización, las mismas que se espera puedan ser difundidas en toda el área de cultivo en forma masiva y entre todos los actores de la cadena, principalmente considerando el recurso suelo, control integral de plagas, tecnologías apropiadas para la producción, cosecha, poscosecha, denominación de origen y comercialización entre otras.

TESTIMONIO

"Ahora estamos vendiendo nuestra producción a muchos lugares"

Félix Pocoasa
Socio Cooperativa Jalsuri
Viacha - La Paz



"Nosotros estamos muy contentos con el proyecto porque recibimos apoyo para producir semilla de quinua y ahora estamos vendiendo nuestra producción a muchos lugares, pero no ha sido fácil, nos hemos sacrificado y dedicado en las parcelas.

Me parece muy bien que la Fundación Altiplano y la Fundación Proinpa colaboren con nuestra producción, porque es muy importante aplicar nuevas cosas a nuestro trabajo. Así tenemos mayor rendimiento y también nos integramos como socios de la Cooperativa.

Esperamos que esta ayuda continúe ahora que hemos concluido el proyecto, también esperamos que nuestra cooperativa crezca y se fortalezca, porque el trabajar con quinua es algo muy prometedor, pero para eso necesitamos apoyo, así sabremos que todo el sacrificio no fue en vano."

PITA Validación de 10 variedades de quinua y capacitación en manejo integrado de plagas.

Dpto. Potosí
Provincia José María Linares
Oferente CONSULTORA ANDINA POTOSÍ
Demandante Productores de la Comunidad de Kellapu
FCI \$us 36.000
Familias 80

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Introducción de 10 variedades de quinua.
- Utilización de terrenos marginales.
- Aprendizaje para la siembra de quinua como monocultivo.
- Siembra por surco y por golpe.
- Capacitación en MIPyE.
- Implementación en poscosecha de trilladora y venteadora.
- Capacitación en aspectos de comercialización y administración de recursos.

PITA Producción de semilla de quinua en el Municipio de Viacha.

Dpto. La Paz
Provincia Ingavi
Oferente FUNDACIÓN PROINPA
Demandante Cooperativa Jalsuri-Irpa Chico
FCI \$us 61.532
Familias 120

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Validación de cuatro variedades de semilla mejorada de quinua.
- Utilización de semilla de variedades mejoradas.
- Promoción, difusión de la semilla de quinua.
- Comercialización organizada.

CADENA PAPA

BREVE PANORAMA DE LA CADENA DE PAPA

Por: José Martín Rodríguez
AGROSOL

Cuando miramos a fondo el funcionamiento de la cadena de la papa, podemos percibir que no se trata de un conjunto de eslabones muy estructurados, sin embargo con la informalidad que cada uno de ellos tiene, hacen funcionar el desarrollo de la producción y del mercado.

Desde los proveedores de insumos y semillas, pasando por los comercializadores en los mercados hasta los que la industrializan, integran un modelo existente que no nos lleva a ser competitivos en cuanto a calidad y cantidad se refiere, debido a muchos factores que circundan la dependencia de una tecnología local y por que no decir ancestral.

Si bien nuestro consumo por persona en el país se aproxima a los 100 kg/año, falta exigencia de los consumidores, por este hecho aquellos productores no harán esfuerzo alguno para mejorar la calidad de su producto.

Si tanto hablamos de competitividad, es necesario mencionar la innovación tecnológica en todo el proceso de producción y comercialización, desde el uso de semilla de calidad, la provisión de agua para riego, una adecuada infraestructura poscosecha, hasta la construcción de políticas nacionales que velen por la producción y consumo interno.

La producción de papa en Bolivia es muy importante, pero estamos escasos de empresas u organizaciones de productores en este rubro, durante muchos años se ha pretendido organizarlas sin embargo, no se tuvo resultados.

A pesar que nos falta mucho, día a día y año a año, estamos prosperando, como productores de semilla de papa tenemos bastantes fortalezas y oportunidades para desarrollar esta cadena, una de ellas es aprovechar la variedad de papas andinas que se conservan cientos de años y difundirlas a nivel internacional para su consumo. Son sus colores, sus formas y sabores preferidos por paladares exigentes.

En la cadena de la papa todos los actores debemos estar convencidos de que, si no existe desarrollo tecnológico tampoco habrá desarrollo económico, si no cambiamos de actitud no habrá rentabilidad. Para eso es importante actuar y captar nuevas tecnologías, nosotros lo estamos viviendo, gracias a la Fundación Altiplano, estamos cambiando de mentalidad, creemos que debe ser parte de nuestra familia. Mucho más en el Altiplano donde las condiciones nos exigen, ser sobre todo, más arriesgados y perseverantes.

Ojalá que los diferentes proyectos que está financiando y beneficiando la FDTA Altiplano, sirvan para mejorar nuestra cadena agroalimentaria de la papa, porque este tubérculo seguirá siendo en las familias bolivianas, el segundo pan de cada día, ya que no existe plato alguno que no cuente con este manjar que Dios nos lo creó.

TESTIMONIO

"Queremos continuar"

Ascencio Chino Bautista
Productor de la Comunidad de Choococopa Grande
PIA: "Comercialización de Semilla de Papa
Semilleros de Choococopa Achacachi - La Paz"



"Yo empecé a dedicarme a la siembra de la semilla de papa por la fertilidad de nuestras tierras y porque al certificar nuestros productos ganamos más dinero. Fue muy buena la asistencia técnica que nos dieron los ingenieros del proyecto, pero aún nos hace falta muchas cosas y queremos continuar. Por ejemplo, debemos cambiar el arado por tractores y debemos contar con microriego para mejorar nuestra productividad. Acá también podemos sembrar oca, papalisa, cebada, arvejas y habas, pero ahora, la demanda es por semilla de papa certificada, por eso, con el proyecto, muchos se están dedicando a la actividad porque las variedades Huaycha, Imilla negra y Sani Imilla, son las más cotizadas."

PITA Manejo de semilla de calidad para elevar los rendimientos en las comunidades de Trapiche Bajo y Villa Trapiche, Municipio de Betanzos.
Dpto. Potosí
Provincia Cornelio Saavedra
Oferente CIDES
Demandante Asociación de Productores de Papa de Trapiche
FCI \$us 32.500
Familias 120

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Introducción de semilla de papa con material formal y altas categorías.
- Técnicas de siembra.
- Manejo de plagas y enfermedades.
- Proceso de cosecha oportuna.
- Selección de semilla de acuerdo a las características físicas del tubérculo.
- Tecnologías en clasificación de acuerdo al tamaño del tubérculo.
- Técnicas de almacenamiento.

PITA Comercialización primaria de semilla de papa.
Dpto. Tarija
Provincia Cercado
Oferente AGRO XXI
Demandante Asociación de Productores de Semilla de papa de Iscayachi
FCI \$us 52.000
Familias 110

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Técnicas para determinación de la cosecha oportuna de papa.
- Selección de acuerdo a las características físicas del tubérculo.
- Clasificación mecánica por tamaños.
- Calibración manual y mecánica.
- Estudio de mercado.
- Estrategias de comercialización.
- Técnicas para una comercialización organizada.

PITA Comercialización de semilla de papa.
Dpto. La Paz
Provincia Omasuyos
Oferente CEPES
Demandante Asociación de Semilleros de Chococopa Achacachi
FCI \$us 68.900
Familias 170

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Selección de campos semilleros (aislamientos y bioensayos).
- Fertilización.
- Manejo Integrado de plagas.
- Cosecha y poscosecha.
- Normas de certificación.
- Manejo fisiológico de la semilla.
- Principios de gestión administrativa.
- Comercialización organizada.

PITA Comercialización y manejo de semilla de papa.
Dpto. Cochabamba
Provincia Ayopaya
Oferente CEPES
Demandante Asociación de Productores de Semilla de papa Norte Ayopaya
FCI \$us 67.000
Familias 184

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Control interno de calidad.
- Manejo integrado de plagas y enfermedades.
- Preparación y utilización de biofertilizantes.
- Preparación de suelos con introducción de maquinaria apropiada.
- Selección y clasificación de semilla certificada.
- Desarrollo de habilidades administrativas.

PITA Apoyo al mejoramiento del sistema de comercialización de semilla de papa.
Dpto. Tarija
Provincia Cercado
Oferente JAINA
Demandante Organización Microregional Campesina de la Alta Cuenca del río Santa Ana
FCI \$us 43.000
Familias 95

Aporte a la Innovación Tecnológica

- Selección de semilla de acuerdo a las características físicas del tubérculo.
- Clasificación mecánica y calibración manual por tamaño del tubérculo.
- Técnicas en almacenamiento.
- Control interno de calidad.
- Estudios de mercado.
- Estrategias de comercialización.
- Fortalecimiento organizacional.



Y seguimos sembrando...

IV

ESTADOS FINANCIEROS



"Las cuentas claras"

DICTAMEN DE AUDITORÍA

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

PricewaterhouseCoopers S.R.L.
La Paz - Bolivia
Edificio Hinas, piso 19
Calle Pío Baroja 1591-2, 2406151
Fax: 591-2 211-2752
www.pwc.com.bo

DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

3 de marzo de 2006

A los señores
Presidente y Directores de
Fundación para el Desarrollo Tecnológico
Agropecuario del Altiplano (FDTA - ALTIPLANO)
Oruro

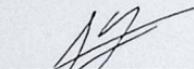
Hemos examinado los balances generales de la Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Altiplano (FDTA - ALTIPLANO) al 31 de diciembre de 2005 y 2004 y los correspondientes estados de ingresos y gastos, de evolución del patrimonio institucional y de flujo de efectivo, por los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas 1 a 16 que se acompañan. Estos estados financieros son responsabilidad de la Dirección Ejecutiva de la Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Altiplano. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría.

Efectuamos nuestros exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia. Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener razonable seguridad sobre si los estados financieros están libres de presentaciones incorrectas significativas. Una auditoría incluye examinar, sobre una base de pruebas, evidencias que sustenten los importes y revelaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la Dirección, como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera de la Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Altiplano al 31 de diciembre de 2005 y 2004, sus ingresos y gastos, su evolución del patrimonio institucional y su flujo de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia.

Tal como se describe en la Nota 3.2 a los estados financieros, la Fundación ha adoptado el plan de cuentas de la Contaduría General del Estado proporcionado por la Unidad de Coordinación del Programa de Servicios Agropecuarios (UCPSA), con la finalidad de uniformar los criterios contables para fines de consolidación, considerando que ha sido creada para conformar, conjuntamente la UCPSA el Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA). El plan de cuentas adoptado considera los criterios contables del Sistema de Contabilidad Gubernamental Integrada. Los estados financieros de la Fundación al 31 de diciembre de 2005 y 2004 fueron preparados considerando estos criterios que, en general, son similares a los principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia.

PricewaterhouseCoopers S.R.L.



(Socio)

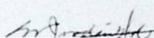
Sergio Krennblit
MAT. PROF. N° CAUB-3807
MAT. PROF. N° CAULP-1869

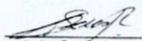
PROGRAMA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS
 SISTEMA BOLIVIANO DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA
 FUNDACION PARA EL DESARROLLO TECNOLOGICO AGROPECUARIO DEL ALTIPLANO
 (FDTA - ALTIPLANO)
 BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004

	Nota	2005 Bs	2004 (Reexpresado) Bs
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Disponible		3 767 706	946 106
Exigible	4	<u>5 455 554</u>	<u>8 759 291</u>
Total activo corriente		<u>9 223 260</u>	<u>9 704 397</u>
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inversiones		16 000	16 000
Activo fijo (neto)	6	322 075	470 092
Activo intangible (neto)	7	<u>130 673</u>	<u>188 181</u>
Total activo no corriente		<u>468 748</u>	<u>674 273</u>
Total del activo		<u>9 692 008</u>	<u>10 378 660</u>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			
	10	<u>15 847 308</u>	<u>28 685 762</u>
PASIVO Y PATRIMONIO INSTITUCIONAL			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar		115 878	73 815
Anticipos recibidos de aportes al Fondo Dotal		<u>66 877</u>	<u>79 450</u>
Total pasivo corriente		<u>182 755</u>	<u>153 265</u>
PATRIMONIO INSTITUCIONAL			
Patrimonio institucional		2 400	-
Aportes al Fondo Dotal	8	4 445 687	4 423 695
Donaciones		207 478	189 622
Ajuste global del patrimonio		141 568	141 568
Superavit acumulado		<u>4 712 120</u>	<u>5 470 910</u>
Total patrimonio institucional		<u>9 509 253</u>	<u>10 225 395</u>
Total pasivo y patrimonio institucional		<u>9 692 008</u>	<u>10 378 660</u>
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			
	10	<u>15 847 308</u>	<u>28 685 762</u>

Las notas 1 a 16 que se acompañan, forman parte integrante de este estado


 Lic. Eduardo Alfaro Ross
 Director Ejecutivo


 Wendy Jordan Minaya
 Contadora General


 Lic. Luis Soix Barrantes
 Administrador

PROGRAMA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS

SISTEMA BOLIVIANO DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA

FUNDACION PARA EL DESARROLLO TECNOLOGICO AGROPECUARIO DEL ALTIPLANO
(FDTA - ALTIPLANO)

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004

	2005	2004
Nota	Bs	(Reexpresado) Bs
INGRESOS		
Donaciones corrientes	11 11.331.672	5.992.807
Transferencias corrientes recibidas	12 8.758.605	4.504.109
Otros ingresos	<u>15.445</u>	<u>58.496</u>
Total ingresos	<u>20.105.722</u>	<u>10.555.412</u>
EGRESOS		
Servicios personales	167.411	172.536
Servicios no personales	13 20.300.366	5.911.020
Materiales y suministros	192.559	156.404
Depreciaciones y amortizaciones	6 y 7 229.852	214.990
Otros gastos	29.985	-
Ajuste por inflación y tenencia de bienes	<u>(56.061)</u>	<u>39.731</u>
Total egresos	<u>20.864.112</u>	<u>6.494.681</u>
(Deficit) Superávit del ejercicio	<u>(758.390)</u>	<u>4.060.731</u>

Las notas 1 a 16 que se acompañan, forman parte integrante de este estado.


Lic. Eduino Alfaro Ross
Director Ejecutivo


Wendy Jordan Minaya
Contadora General


Lic. Luis Soux Barrientos
Administrador

PROGRAMA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS

SISTEMA BOLIVIANO DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA

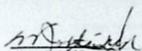
FUNDACION PARA EL DESARROLLO TECNOLOGICO AGROPECUARIO DEL ALTIPLANO (FDTA - ALTIPLANO)

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO INSTITUCIONAL POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004

	Patrimonio institucional Bs	Aportes al Fondo Detall Bs	Donaciones Bs	Ajuste global del patrimonio Bs	Superávit acumulado Bs	Total Bs
Saldos al 1° de enero de 2004	500.000	774.839	189.622	177.538	1.369.475	3.031.474
Aportes al Fondo Detall	-	3.648.856	-	(18.153)	-	3.630.703
Constitución de previsión para aportes incostrables	(500.000)	-	-	2.487	-	(497.513)
Superávit del ejercicio	-	-	-	(20.304)	4.081.025	4.060.721
Saldos al 31 de diciembre de 2004	-	4.423.695	189.622	141.568	5.470.510	10.225.395
Donaciones	-	-	17.856	-	-	17.856
Aportes al Fondo Detall	-	21.992	-	-	-	21.992
Aportes de capital	2.400	-	-	-	-	2.400
Déficit del ejercicio	-	-	-	-	(758.390)	(758.390)
Saldos al 31 de diciembre de 2005	2.400	4.445.687	207.478	141.568	4.712.120	9.509.253

Las notas 1 a 16 que se acompañan, forman parte integrante de este estado.


Lic. Edgardo Alfaro Ross
Director Ejecutivo


Wendy Jordán Manaya
Contadora General


Lic. Luis Souza Barrientos
Administrador

PROGRAMA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS

SISTEMA BOLIVIANO DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA

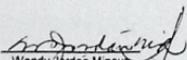
FUNDACION PARA EL DESARROLLO TECNOLOGICO AGROPECUARIO DEL ALTIPLANO
(FDTA - ALTIPLANO)

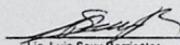
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004

	2005	2004 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Flujo de fondos originados en actividades de operación		
(Déficit) Superávit del ejercicio	(758.390)	4.060.731
Paridas que no han generado movimiento de fondos		
Depreciación	160.161	163.216
Amortización	<u>69.691</u>	<u>51.774</u>
Fondos (aplicados a) originados en el (déficit) superávit del ejercicio	(528.538)	4.275.721
Cambios en activos y pasivos		
Disminución (Incremento) en el exigible	3.302.727	(4.084.424)
Incremento (Disminución) en cuentas por pagar	<u>42.063</u>	<u>(29.126)</u>
Total fondos originados en actividades de operación	<u>2.816.252</u>	<u>162.171</u>
Flujo de fondos aplicados a actividades de inversión		
Adquisición de software	(12.183)	(44.897)
Adquisición de activos fijos	<u>(12.144)</u>	<u>(87.058)</u>
Total flujo de efectivo aplicado a actividades de inversión	<u>(24.327)</u>	<u>(131.955)</u>
Flujo de fondos originados en actividades de financiamiento		
Aportes al patrimonio institucional	2.400	654.432
Aportes al Fondo Dotal y donaciones	39.848	
(Disminución) Incremento en anticipos recibidos de aportes al Fondo Dotal	<u>(12.573)</u>	<u>36.956</u>
Total fondos originados en actividades de financiamiento	<u>29.675</u>	<u>691.388</u>
Movimiento neto de efectivo	2.821.600	721.604
Disponible al inicio del ejercicio	<u>946.106</u>	<u>224.502</u>
Disponible al cierre del ejercicio	<u>3.767.706</u>	<u>946.106</u>

Las notas 1 a 16 que se acompañan, forman parte integrante de este estado.


 Lic. Eduardo Alfaro Ross
 Director Ejecutivo


 Wendy Jordán Minaya
 Contadora General


 Lic. Luis Soux Barrientos
 Administrador

Rumbo al 2006, año del fortalecimiento
de la Red Institucional

L/303.44.