

INFORME FINAL

1. Consolidación del Agronegocio de la Asociación de Productores de Ají y Maní del Municipio de Padilla APAJIMPA- Integral, Departamento Chuquisaca.

2. Identificación del Proyecto – Información General

Código:	PITA 004/O
Cadena/Programa:	Maní, Ají y Frejol
Demandante(s):	Asociación de Productores de Ají y maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA-Integral)
Oferente:	Asociación de Productores de Ají y Maní Municipio Padilla (APAJIMPA-Integral)
Financiator:	FDTA-Valles
Periodo – inicio y fin del periodo (dd/mm/aa):	20/diciembre/2010 al 20/Agosto/2011
Ubicación:	Municipio Padilla, Provincia Tomina, Departamento Chuquisaca.
Costo Total del Proyecto:	Bs.353.500,00
Objetivo:	Consolidar la gestión institucional y del Agronegocio de la Asociación de productores de Ají y Maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA-I), a través de la diversificación de su cartera de productos y servicios, generación de valor agregado, penetración del mercado interno, masificación de sus exportaciones y fortalecimiento de su unidad técnica y comercial, que contribuya a incrementar sus utilidades en al menos 10%

3. Resumen del Proyecto

El proyecto fue implementado en su segunda fase y fue ejecutado por la propia Asociación a partir del 20 de diciembre 2010 hasta el 20 de agosto de 2011 en la provincia Tomina Municipio Padilla Departamento Chuquisaca. Los problemas que han sido atendidos han fueron los siguientes: 1).- debilidad de las capacidades productivas y organizativas de la APAJIMPA 2).- La producción de maní del municipio de padilla no es competitivo para la exportación 3).- Insuficientes innovaciones tecnológicas en los procesos de cosecha y post-cosecha de los cultivos de Ají y Maní 4).- Mucha competencia de precios en el mercado nacional que pone en riesgo la exportación de maní. 5).- Factores climáticos bastante

En tales situaciones el proyecto fue ejecutado estableciéndose como objetivo principal el de incrementar los ingresos de 300 familias de pequeños productores y productoras en un 10% a través del fortalecimiento de los procesos productivos principalmente: Dotación de semillas, de maní y frejol en calidad de avió hasta la cosecha, venta de insumos con un 10% de descuento y a crédito hasta la cosecha, el apoyo en la cosecha de frejol y de maní a través de maquinas que cuenta la APAJIMPA, apoyo a productores en el molido de ají, que tienen clientes ya identificados para que entreguen directamente, y finalmente los precios de mercado que han estado muy satisfactorios han hecho que se incrementen los rendimientos en un 80% y los ingresos familiares en un 100%. Lo cual ha hecho que el objetivo propuesto se cumpla de sobremano.

Los resultados intermedios esperados, principalmente en el tema de comercialización, tanto de ají en Baya y molido; Maní en grano y Blanchado, Frejol se han cumplido satisfactoriamente gracias a la consolidación de mercados tanto nacionales como internacionales. Así mismo la prestación de servicios a través de convenios con AGRINUTS para el procesamiento de maní de exportación lográndose el envío de 6 contenedores; Los empleos generados en el procesamiento de maní y ají trabajando todos los días a partir del mes de Mayo con 20 personas (16 mujeres y 4 hombres); La implementación de un Galpón para acopio de materia prima, la construcción del ambiente de sanetización para el tema de exportación, la puesta en práctica de las Buenas Prácticas de Manufactura BPMs. Todos estos aspectos han hecho que APAJIMPA pueda pagar a tres personas con recurso propio (sereno Comercializador, Servicios Generales). Cubrir algunos gastos de inversiones que no estaban previstos en el Proyecto.

Con todos los detalles mencionados anteriormente APAJIMPA, se ha convertido en un modelo de asociación que apoya al desarrollo productivo en sus diferentes componentes.

4. Descripción de las innovaciones tecnológicas

4.1. Producción convencional de maní, Ají y Frejol

Durante el periodo de desarrollo del proyecto, en las zonas de producción convencional de los cultivos maní, Ají y Frejol, se promovió el paquete tecnológico de Manejo Integrado del Cultivo (MIC) como se describe en el cuadro siguiente:

Fase	Oferta tecnológica por cultivo		
	Maní	Ají	Frejol
1. Preproducción			
1.1. Rotación de cultivos	Secuencia: maní- maíz-frejol- en el caso del Ají, Maíz, Frejol		
1.2. Selección de semilla de uso propio	En el caso del maní una parte se ha provisto semilla certificada por el INIAF producción propia y otra parte el productor hace su selección (libre de impurezas, enfermedades, buena apariencia, Etc.).	Los propios productores, ya en el terreno, previo a la cosecha hacen una selección masal, plantas libres de enfermedades, tamaño de vaina, color, buena apariencia.	Se ha provisto semilla certificada por el INIAF, una parte producción propia y otra proveniente de BOLTAGRO Santa Cruz
1.3. Tratamiento de	Con la finalidad de proteger a la semilla, durante su germinación hasta el estado		

semilla	de plántula contra infestación de hongos se ha utilizado Maxim XL (Fludixonil + Mefenoxar) a razón de 2 cc + 2 cc de agua por kg de semilla.		
1.4. Preparación de suelo	Inicialmente realizar una arada al menos un mes antes de la siembra con la finalidad de oxigenar el suelo, permitir la descomposición de los residuos vegetales (cultivo anterior y malezas), incorporación de materia orgánica, eliminación de plagas insectiles y enfermedades potenciales. Luego días previos a la siembra, realizar una o dos pasadas de rastra liviana con buenas condiciones de humedad. En el tema Ají en la zona baja se realiza la habilitación de nuevas tierras cada año (Barbecho), para un mejor rendimiento. En el caso de las zonas altas un año antes ya hacen mejorar a través de corrales itinerantes de ganado ovino, caprino y bovino, y los rendimientos sean muy buenos.		
2. Producción			
2.1 Uso de semilla de alta calidad	Semilla de alta calidad fenotípica y genotípica con una germinación del 95%, pureza varietal del 99%, siempre debe estar desinfectada.		
2.2 Variedades	En el maní se han utilizado las variedades Larguillo, oclliri y en pequeña proporción overo en las zonas bajas.	Se han utilizado semilla de ají rojo (dulce, Semipicante) y amarillo (dulce y Semipicante)	Rojo Oriental, Carioca y Negro
2.3 Siembra	Manual: en el caso del ají en terrenos de barbecho, con mucha pendiente y abundancia de troncos. Tracción Animal: En terrenos planos o con poca pendiente y suelos destroncados y bien preparados (sin rastrojo en superficie).		
2.4 Densidad óptima de siembra:	Tanto para tracción animal como manual las recomendaciones son las siguientes.		
	Para el caso del maní larguillo como es rastrero se utiliza surcos de 50 Cm. Y 40 entre planta y planta. Con una densidad de 50000 plantas. Para el Oclliri se utiliza surcos de 40 cm. Y entre planta 30 cm con una densidad de 80000 plantas.	Se utiliza 60 cm entre surcos y 40 entre planta y planta, con una densidad de 42000 plantas por/ha.	Se utiliza entre surcos 40cm y entre planta 20 cm. Haciendo un total de 125000 plantas por hectárea.
2.5 Profundidad óptima de siembra	Se recomienda utilizar una profundidad uniforme para una germinación uniforme y rápida Independientemente del cultivo, variedad y método se siembra (manual o mecanizada), por tanto las profundidades óptimas son:		
	8 a 10 cm	8 - 5 cm	3 – 5 cm
2.6 Manejo Integrado de Malezas	Con la finalidad de evitar pérdidas de rendimiento por competencia de malezas, se recomendó como medidas preventivas: (1) rotación de cultivos, (2) preparación oportuna de suelos, (3) uso de semilla de alta calidad, (4) densidad óptima de siembra y (5) profundidad óptima de siembra. Luego como medidas de control se procedió de la siguiente manera:		
• Control químico de malezas hoja ancha	En pre-emergencia: Se recomendó la aplicación de diclosulam (Spider a razón de 30 gr/ha) hasta tres días posteriores a la siembra, con buena humedad en el suelo. En post-emergencia: Aplicación de imazetapir (Pivot o Vezir a razón de 1,0 lt/ha), o fomesafen (Galactic a razón de 1 lt/ha), debiendo estar el cultivo sin estrés hídrico.	En el ají los controles de malezas mayormente son deshierbes manuales con la ayuda de un azadón.	En el frejol se ha utilizado en post- emergencia hoja ancha el perlex (Fomesafen) a razón de 70 – 100 cc por mochila de 20 Lts. y para hoja angosta el galant-R (Haloxfop + metil ester) a razón de 50 – 80 cc por mochila de 20 Lts.

<ul style="list-style-type: none"> Control manual de malezas en general 	<p>Para condiciones de baja incidencia de malezas o en manchones, se recomendó la utilización del método mecánico, el cual permite controlar todas las malezas. Esta labor es tradicional y de bajo costo si se dispone de mano de obra familiar.</p>		
2.7 Manejo Integrado de insectos plaga	<p>Con la finalidad disminuir el daño económico de los insectos, se procedió de la siguiente manera:</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Prevención 	<p>Utilizando las siguientes estrategias (1) estableciendo la siembra del maní sobre rastrojo de gramíneas (rotación de cultivos); (2) preparación anticipada de suelos (eliminando fuentes de inoculo); (3) siembras tempranas, buen control de malezas (eliminando hospederos).</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Monitoreo 	<p>Mediante inspección de plantas (parte aérea y subterránea) para identificar a los insectos plaga y cuantificar su nivel de daño. Colocación de trampas plásticas y trampas de luz para cuantificar la incidencia de plagas y si es o no recomendable un tratamiento.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Control insectos defoliadores 	<p>Mediante aplicación de lambdacyhalotrina (Karate Zeon a razón de 150 cc/ha) alternando con lambdacyhalotrina + imidacloprid (Flaying a razón de 300 cc/ha).</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Control insectos chupadores 	<p>Mediante aplicación de lambdacyhalotrina + imidacloprid (Flaying a razón de 300 cc/ha).</p>		
2.8 Manejo Integrado de Enfermedades	<p>Con la finalidad de disminuir el daño económico causadas por enfermedades de la parte aérea y subterránea del cultivo, se procedió de la siguiente manera:</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Prevención 	<p>Todas las prácticas descritas en el punto 1, además de un buen control de malezas, especialmente de hoja ancha para evitar fuentes de inoculo.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Monitoreo 	<p>Mediante observación de la parte aérea y subterránea del cultivo con la finalidad de identificar al patógeno y cuantificar su nivel de daño económico para tomar medidas de control.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Control 	<p>Para control de mancha temprana (<i>Cercospora arachidicola</i>), mancha tardía (<i>Cercosporidium personatum</i>) y roya (<i>Puccinia arachidis</i>), mediante aplicaciones de priori xtra(Asoxystrobin) Curathane (mancozeb+cyproconazole)</p>	<p>Para el control de la Roya priori Xtra(Asoxystrobin), 15 - 20 cc por mochila. para la mosca del Ají, Karate Zeón (lambdacyalotrin), 15 *- 20 cc por mochila. para manchas foliares Curathane(mancozeb+ cyproconazole) 80 – 100 gr. Por mochila</p>	<p>Para la roya priori Xtra (Asoxystrobin) 15 – 20 cc por mochila; para manchas foliares Coraza (Xymoxanil + Mancozeb) 100 – 120 gr. Por mochila.</p>
2.9 Uso y Manejo Seguro de Plaguicidas	<p>Donde guardar los productos químicos: los mismos deben ser guardados en lugares seguros, fuera del alcance de los niños y de los dormitorios, nunca se debe reutilizar.</p> <p>Como medidas preliminares: En base a (1) elección del plaguicida adecuado en función a una correcta identificación de la plaga; (2) uso de plaguicidas de baja toxicidad, enmarcados en recomendaciones de USEPA.</p> <p>Protección corporal contra intoxicación: Utilización mascarillas, botas, guantes, delantal de plástico. Uso de envases apropiados para evitar derrames de los plaguicidas, cuidados en la manipulación de los plaguicidas antes, durante y después de su aplicación.</p> <p>Aplicación eficiente de plaguicidas: Basado en (1) dosificación correcta, mediante uso de medidores graduados y/o balanzas de precisión; (2) elección de boquilla correcta (abanico para herbicidas y cónicas para fungicidas y/o insecticidas); (3) evitar aguas turbias o sucias (materias orgánica o inorgánicas en suspensión); (4) evitar aplicaciones con velocidad de vientos superiores a 10 km/hora; (5) uso de caudal de agua según sea el objetivo (maleza, insecto o</p>		

	<p>enfermedad).</p> <p>Manejo de los envases, Los envases no deben ser botados en los terrenos de cultivos, ríos, sino deben ser enterrados para evitar cualquier riesgo y proteger sobre todo el medio ambiente.</p>		
3. Cosecha y poscosecha			
3.1 Determinación del momento óptimo de cosecha	<p>Faltando al menos dos semanas para la conclusión del ciclo, proceder a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arrancar al menos 10 plantas al azar por hectárea • Seleccionar las vainas del primer corte (primera y segunda floración) <p>Partir las vainas seleccionadas y observar la cara interna de las mismas, si en al menos 70% de las vainas se presentan manchas negruzcas (apariencia de manchas grasientas), significa que los granos han alcanzado el punto óptimo de madurez de cosecha y deberá procederse a su cosecha en los siguientes 3 días.</p>	<p>.En el Ají el momento óptimo para proceder con la cosecha es cuando los frutos aun en la planta han alcanzado el estado de sarazo un 40% de humedad, esto permite tener un secado más rápido y menos pérdida en los tendales.</p>	<p>En frejol los signos de madurez de cosecha son: amarillamiento del follaje en general, empezando por la parte superior de la planta. Asimismo se presenta ligera defoliación (caída de hojas). Entonces se debe observar los granos, que deben presentar las características propias de la variedad en cuestión. Es importante observar al menos 30 a 50 plantas al azar dentro del campo de cultivo, para verificar que los granos presentan la madurez de cosecha y proceder a arrancar las plantas, antes de que las vainas se abran y derramen los granos</p>
3.2 Cosecha	<p>En el maní una vez determinado el punto óptimo de cosecha, se lo realiza de manera manual con la ayuda de un pico o azadón, se van cavando las plantas y se deja en el mismo terreno, volcado hacia arriba para que baya secando esto generalmente lo realiza un hombre. Posteriormente el pallado lo realizan las mujeres en canastas o bolsas y para luego ser trasladado a los tendales. También se ha cosecha con tracción motriz con la ayuda de un arado de fierro jala por bueyes que ba dejando arrancado las plantas en el mismo terreno, para realizar el pallado posterior..</p>	<p>Se lo realiza de manera manual, sacando los frutos de la planta y van siendo colocados en bolsas, para luego ser llevados a los tendales.</p> <p>Se debe evitar los días nublados o con llovizna y demasiado rocío.</p>	<p>Esta labor se lo realiza con la ayuda de una máquina trilladora que tiene la Asociación que ha beneficiado a socios y particulares. Lo primero que hacen es arrancar de manera manual y dejar que seque unos dos días en el terreno y luego lo apilan en un solo lugar para proceder con el respectivo trillado, la máquina se encarga ya de ventear, el producto sale directo para empacar y comercializar.</p>
3.3 Secado	<p>Una vez que el maní ha sido cosechado se hace secar en tendales de tierra que son hechos en lugares donde la exposición del sol es mayor ahí hacen secar por el lapso de 4 a 5 días dependiendo de las condiciones climáticas,</p>	<p>El secado se o realiza de manera tradicional en tendales de tierra que son expuestos al sol durante el lapso de 5 a 6 día dependiendo del tiempo. Sin embargo</p>	

	hasta que el grano tenga un porcentaje de humedad del 115%	en la planta se lo realiza el secado en la máquina deshidratadora de ají, por el lapso de 6 horas.	
3.4 Limpieza y selección	Una vez el producto ya este seco en condiciones de ser almacenado tanto en ají y maní, se lo realiza el escogido ya en el tendal, todo lo más pequeño, vainas descoloridas, vacías, basuras, etc. y esté completamente limpio para ser almacenado.		
3.5 Empaque y almacenamiento en finca del productor	En el caso del maní y del ají se almacena en lugar fresco y bastante seco en bolsas de red para maní y en bolsas de yute para el ají.	Para granos como el frejol en bolsas de yute o de polipropileno así mismo deben ser almacenados en ambientes secos, ventilados.	
3.6 Transformación	El maní una vez que llega a la planta se lo realiza el pelado en máquina, posteriormente el calcificado por tamaño o calibres, seguidamente el picoteo de granos podridos, pequeños, partidos, y finalmente el empacado y estibado: por otro lado se procesa maní blanchado pelado la cascar interna del maní para venta al mercado nacional	En el ají previamente se realiza el despepitado, lavado, secado, molido, empacado	Sin intervención
4. Comercialización			
4.1 Convenios de comercialización	En esta campaña se han establecido convenios de procesamiento de maní para la exportación con la empresa AGRINUTS, proveniente del Municipio de Lagunillas producción de la propia empresa. Es así que llegaron a la planta 5208.7 qq de maní entre overo, colorado lboperenda y pitabae, de los cuales se han enviado 6 contenedores de 400qq cada uno a La Paz en grano para su exportación al País de Holanda. Así mismo se han comercializado al mercado nacional. 150 qq de maní blanchado,	También se han exportado 1000 kg. De ají en Baya en convenio con la empresa MAJOTRADING al vecino país de España. Al mercado nacional se han comercializado. 574 @ al mercado nacional mercados de Sucre, Santa Cruz, Tarija; 1150 Kg. De ají Molido en sus distintos ecotipos al mercado de Sucre, Santa Cruz y Tarija.	Se ha comercializado en convenio con la empresa BOLTAGRO, de la ciudad de Santa cruz, llegándose a comercializar 2044 qq de frejol entre rojo oriental, carioca y negro Chane.

5. Estrategias de implementación

Para el logro de los resultados, se realizaron las siguientes actividades:

4.1. Implementación del Servicio de Asistencia Técnica

Para el efecto se clasificó en dos zonas de acuerdo al área geográfica atendida por un técnico con el apoyo de gerencia y el comercializador.

Zona	Técnico responsable	Beneficiarios por ZONA	Superficie sembrada (ha) por campaña			
			2010-2011			Total global (ha)
			Maní	Ají	Frejol	
1	Edmundo Rodas	162	72,55	38,85	165,25	276,65
2	Edmundo Rodas apoyo Ariel Ayllón y Alcides Ovando	82	70,8	67,95	39	177,75
Totales		244	143,35	106,8	204,25	454,4

4.2. Provisión de insumos

a) Semilla

Frejol Negro Chane

Nº	FECHA DE ENTREGA	Nº RECIBO	NOMBRE	COMUNIDAD	SEMILLA ENTREGADA EN QQ	VARIEDAD	QQ A DEVOLVER	FECHA DE DEVOLUCIÓN
1	13/11/2010	97601	Germán Flores	San José	3	Carioca	4,5	03/03/2011
2	26/11/2010	97602	Juan Carlos Solís	Pili Pili Bajo	1	Carioca	1,5	20/03/2011
3	09/12/2010	97615	Rejis Carballo	San José	2	carioca	3	28/03/2011
4	10/12/2010	97623	Ramiro Carballo	San José	2	carioca	3	29/03/2011
5	14/12/2010	97635	Franz Mendoza	San Mauro	2	carioca	3	04/04/2011
TOTAL ENTREGADO					10	POR RECOGER	15	

Frejol

Carioca

Nº	FECHA DE ENTREGA	Nº RECIBO	NOMBRE	COMUNIDAD	SEMILLA A ENTREGADA EN QQ	VARIEDAD	QQ A DEVOLVER	FECHA DE DEVOLUCIÓN
1	26/11/2010	97605	Beimar Rojas	Fuerte pampa	2	negro Chane	3	20/03/2011
2	26/11/2010	97602	Juan Carlos Solís	Pili Pili Bajo	1	negro Chane	1,5	20/03/2011
3	26/11/2010	97603	Armando Solís	Pili Pili Bajo	1	negro Chane	1,5	20/03/2011
4	26/11/2010	97604	Germán Ovando	Fuerte Pampa	2	negro Chane	3	20/03/2011
5	09/12/2010	97614	Rejis Carballo	San José	3	negro Chane	4,5	28/03/2011
6								
7								
TOTAL ENTREGADO					9	POR RECOGER	13,5	

Frejol Rojo Oriental

Nº	FECHA DE ENTREGA	Nº RECIBO	NOMBRE	COMUNIDAD	SEMILLA ENTREGADA EN QQ	VARIEDAD	QQ A DEVOLVER	FECHA DE DEVOLUCIÓN
1	26/11/2010	97606	Germán Ovando	Fuerte Pampa	0,5	Rojo Oriental	0,75	20/03/2011
2	29/11/2010	97607	Valentín García	Thola Kasa	3	Rojo Oriental	4,5	23/03/2011
3	01/12/2010	97608	Ariel Limón	Oveja Cancha	8	Rojo Oriental	12	25/03/2011
4	06/12/2010	97609	Eulogio Rodas	La Ciénega	2	Rojo Oriental	3	25/03/2011
5	06/12/2010	97610	Daniel Rodas	Lampacillos	2	Rojo Oriental	3	25/03/2011
6	08/12/2010	97612	Rosa Chavarría	Oveja Cancha	2	Rojo Oriental	3	27/03/2011
7	08/12/2010	97611	Moisés terrazas	San José	2	Rojo Oriental	3	27/03/2011
8	08/12/2010	97613	Victoria Paredes	San Julián Bajo	1	Rojo Oriental	1,5	27/03/2011
9	09/12/2010	97617	Mariano Padilla	San José	1	Rojo Oriental	1,5	28/03/2011
10	09/12/2010	97618	Tomas Solís	Oveja Cancha	2	Rojo Oriental	3	28/03/2011
11	09/12/2010	97619	Hernán	Fuerte	3	Rojo	4,5	28/03/2011

			Cárdenas	Pampa		Oriental		2011
12	09/12/2010	97616	Rejis Carballo	San José	2	Rojo Oriental	3	28/03/2011
13	09/12/2010	97620	Marcos León	Millu Kaka	1	Rojo Oriental	1,5	28/03/2011
14	09/12/2010	97621	Felipe Ortiz	Oveja Cancha	2	Rojo Oriental	3	28/03/2011
15	10/12/2010	97622	Ariel Barja	Oveja Cancha	2	Rojo Oriental	3	29/03/2011
16	10/12/2010	97623	Ramiro Carballo	San José	4	Rojo Oriental	6	29/03/2011
17	10/12/2010	97625	Fernando Llanos	San Isidro	4	Rojo Oriental	6	29/03/2011
18	10/12/2010	97624	Mario Rodas	Lagunillas	1	Rojo Oriental	1,5	29/03/2011
19	10/12/2010	97626	Ramiro Carballo	San José	2	Rojo Oriental	3	29/03/2011
20	11/12/2010	97627	Hernán Cárdenas	Fuerte Pampa	1	Rojo Oriental	1,5	29/03/2011
21	12/12/2010	97628	Cornelio García	Millu Kaka	1	Rojo Oriental	1,5	30/03/2011
22	12/12/2010	97629	Pedro Paredes	San Julián Bajo	1	Rojo Oriental	1,5	30/03/2011
23	13-12-10	97634	José Luis García	San Julián Bajo	2	Rojo Oriental	3	30/03/2011
24	13-12-10	97633	Juan Pablo Ovando	San Isidro	1	Rojo Oriental	1,5	31/03/2011
25	13-12-10	97632	Crisanto Ramírez	Lampacillos	1	Rojo Oriental	1,5	31/03/2011
26	13-12-10	97631	Víctor Padilla	San Mauro	3	Rojo Oriental	4,5	31/03/2011
27	13-12-10	97630	Fermín Herrera	Lampacillos	1,5	Rojo Oriental	2,25	31/03/2011
28	14-12-10	97636	Francisco Benavidez	san Isidro	1	Rojo Oriental	1,5	01/04/2011
29	15-12-10	97637	Ramiro Limón	Tres Pozas	1	Rojo Oriental	1,5	02/04/2011
30	15-12-10	97638	Ángel Rodas	San Isidro	6	Rojo Oriental	9	02/04/2011
31	15-12-10	97639	Valentín Llanos	San Isidro	1	Rojo Oriental	1,5	02/04/2011
32	15-12-10	97640	Ángel Cáceres	San Isidro	1,5	Rojo Oriental	2,25	02/04/2011
33	15-12-10	97641	David Sandoval	San José	2,5	Rojo Oriental	4	02/04/2011
34	15-12-10	97642	Luis Cáceres	San Isidro	1	Rojo Oriental	1,5	02/04/2011

35	15-12-10	97643	Franz Mendoza	San Mauro	0,5	Rojo Oriental	0,75	02/04/2011
36	16-12-10	97648	Alberto Cárdenas	San José	1	Rojo Oriental	1,5	02/04/2011
37	16-12-10	97649	Eudal Ayllón	San Isidro	0,5	Rojo Oriental	0,75	02/04/2011
38	16-12-10	97644	Cesar Meza	San José	1	Rojo Oriental	1,5	02/04/2011
39	16-12-10	97649	Ediberto Chacón	Mojo torillo	1	Rojo Oriental	1,5	02/04/2011
40	16-12-10	97650	Vicenta Palenque	San Isidro	1	Rojo Oriental	1,5	02/04/2011
41	17-12-10	97715	Alfredo Barja	Lampacillos	1	Rojo Oriental	1,50	05/04/2011
42	17-12-10	97707	Bárbara Rodas Pánfilo	San Julián Alto	1	Rojo Oriental	1,5	05/04/2011
43	17-12-10	97706	Eufonio Plata	Kaka Wasi	1	Rojo Oriental	1,5	05/04/2011
44	15-12-10	97705	Ángel Alberto Plata	Lampacillos	2	Rojo Oriental	3	02/04/2011
45	16-12-10	97917	Adrian Cárdenas	Thola Kasa	2	Rojo Oriental	3	02/04/2011
46	16-12-10	97701	Alfredo Montero	San Isidro	1	Rojo Oriental	1,5	05/04/2011
47	17-12-10	97702	Ariel Efraín Ramírez	Oveja Cancha	2	Rojo Oriental	3	05/04/2011
48	17-12-10	97704	Ramiro León	Millu Kaka	0,5	Rojo Oriental	0,75	05/04/2011
49	18-12-10	97703	Leonardo Ortiz	San Julián Bajo	1	Rojo Oriental	1,5	06/04/2011
50	18-12-10	97708	Hermo Mendoza	La Pista	2	Rojo Oriental	3	06/04/2011
51	18-12-10	97716	Miguel Ovando	San Isidro	1,5	Rojo Oriental	2,25	06/04/2011
52	18-12-10	97705	Diego Cabrita	San Julián Alto	1	Rojo Oriental	1,5	06/04/2011
53	21-12-10	97717	Calixto Barja	Lampacillos	6	Rojo Oriental	9	12/04/2011
54	22-12-10	97710	Epifanio Herrera	Millu Kaka	0,5	Rojo Oriental	0,75	12/04/2011
55	22-12-10	97711	Juan pablo Paredes	San Julián Alto	0,5	Rojo Oriental	0,75	12/04/2011
56	22-12-10	97712	María Benavidez	San Isidro	1	Rojo Oriental	1,5	12/04/2011
57	22-12-10	97713	Juan García	Millu Kaka	1	Rojo Oriental	1,5	12/04/2011

58	22-12-10	97714	Renilda Falon	Pilluiqui	2	Rojo Oriental	3	12/04/2011
59	27-12-10	97718	Víctor Solís Rodas	La Ciénega	1	Rojo Oriental	1,5	17/04/2011
60	29-12-10	97720	Dorotea Herrera	Millu Khaka	1	Rojo Oriental	1,5	20/04/2011
61	29-12-10	97721	Justina Limón Ovando	Pilluiqui	2	Rojo Oriental	3	20/04/2011
62	29-12-10	97723	Martin Céspedes	Millukhaka	0,5	Rojo Oriental	0,75	20/04/2011
63	30-12-10	97727	Carlos León	Millu Khaka	1	Rojo Oriental	1,5	21/04/2011
64	30-12-10	97724	Aníbal Cortez	Muyo Orkho	1	Rojo Oriental	1,5	21/04/2011
65	30-12-10	97726	Fermina León Lovera	Millu Khaka	1	Rojo Oriental	1,5	21/04/2011
66	3-1-11	97728	Eufronio Vinchaca	San Julián Alto	2	Rojo Oriental	3	30/04/2011
67	12-1-11	97729	Adolfo Ovando	La Pista	0,75	Rojo Oriental	1,125	01/05/2011
TOTAL					112,25		165,375	

Respecto a la semilla de frejol, 92.5 qq fue de APAJIMPA que ha sido certificado con el INIAF, 39 qq trajimos de BOLTAGRO Santa Cruz.

La semilla de maní se entregó a los beneficiarios, semilla certificada por el INIAF, en calidad de avío para que devuelvan en la cosecha.



ENTREGA DE SEMILLA CERTIFICADA DE MANI

Nº	FECHA DE ENTREGA	NOMBRE	COMUNIDAD	SEMILLA ENTREGADA EN QQ	VARIEDAD	QQ A DEVOLVER
1	1-10-10	Victor Caceres	San Julian Alto	1	larguillo certificada	2
2	13-10-10	Wilber Rejas	San Julian Alto	1	larguillo certificada	2
3	14-10-10	Berno Estrada	San Julian Bajo	1	larguillo comercial	2
4	15-10-10	Diego Cabrita	Huayrani	1	larguillo certificada	2
5	16-10-10	Sabino Salazar	Millu kaka	1	larguillo certificada	2
6	17-10-10	German Luna	San Julian Bajo	1,5	larguillo certificada	3
7	7-10-10	Santiago Ortiz	San julian Alto	1	larguillo certificada	2
TOTAL				7,5		15

El resto de los productores seleccionaron su propia semilla ya en la cosecha, semilla de uso propio, el cual tiene que estar de acuerdo a las características, ya descritas anteriormente.

b) Agroquímicos

Los defensivos agrícolas fueron adquiridos con recursos de APAJIMPA y distribuidos en la Central de Insumos de la Asociación, bajo dos modalidades 1).- venta directa con el descuento del 10% 2).- A crédito hasta la cosecha. Los productos entregados a los beneficiarios del proyecto se muestran en el cuadro siguiente:

Nombre Comercial	Nombre técnico	Objetivo
DESINFECTANTE DE SEMILLA		
Maxim XL	Fludixonil + Mefenoxar	Fungicida de amplio espectro para el control todo tipo de hongos.
HERBICIDAS		
Spider	diclosulam	Malezas hoja ancha; disminuye desarrollo de gramíneas y ciperáceas. Aplicación en pre-emergencia y/o post-emergencia inicial
Zetaphir	Himazetaphir	Hoja ancha para cultivos de maní, frejol.
Perlex	Fomesafen	Específico para el control de malezas de

		hoja ancha en el cultivo de frejol.
Pivot	Hymazetaphir	Malezas de hoja ancha cultivos de frejol, maní.
Galant - R	Haloxypop + metil ester	Gramíneas de hoja angosta para el cultivo de frejol
2 – 4 DMA	Sal dimetil amina	Para el control de malezas de hoja ancha en el cultivo de maíz, trigo.

INSECTICIDAS

Karate Zeon	lambdacyhalotrina	Insectos defoliadores , para todo cultivo como ser: ají, frejol, maíz, frutales, etc.
Gastonix	Fosfato de amonio	Para todo tipo de semilla, (maíz, frejol, trigo, etc.)
Spartaco	Thio Carbamato	Polilla de la papa, gorgojo de los andes

FUNGICIDAS

Fordazim	carbendazin	Elimina hongos de ají, maní, frejol, amaranto cítricos
Rancol	Mancozeb dithiocarbamato	Elimina hongos de maní, frejol, papa, hortalizas y frutales
Curathane	Mancozeb + Cyproconazole	Para control de hongos en lo cultivos de ají, maní, frejol.
Agrozeb	Mancozeb	Enfermedades fungosas, roya, virhuela, oidio cultivos de ají, maní.
Camzeb	Mancozeb	Para control de hongos en ají, maní y papa
Coraza	Xymoxanil + Mancozeb	Amplio espectro para los cultivos de ají, maní, papa, frejol.
Cobretane	Mancozeb + oxiclورو de cobre	Para control de hongos en maní, ají, papa, frutales.
Priori Extra	Asoxystrobin	Fungicida sistémico para maní, ají, frejol.

COADYUVANTES

Gomax	Aceite mineral	Coadyuvante, encapsulador, antievaporante
-------	----------------	---

4.3. Capacitación

a) Sistema de producción convencional

Esto se realizó mediante **visitas de asistencia técnica personalizada**, de manera directa con los productores, en sus propias parcelas, viendo el desarrollo fenológico de los cultivos en los campos de producción. Estas visitas han permitido una interacción entre los técnicos y los agricultores, valorando y rescatando el saber local para luego establecer de manera coordinada las mejores decisiones y alternativas en busca de una mejor producción tanto en

cantidad como en calidad y sobre todo obtener un producto competitivo con una visión de mercado que le permita mejorar sus ingresos económicos y por ende su calidad de vida.

La frecuencia de visitas fue reducida llegando una vez por mes ya que solo se contaba con un solo técnico, las visitas fueron puntuales en temas específicos como ser: Desinfección de semillas, control de plagas y enfermedades, cosecha y post-cosecha.

4.4. Medidas de mitigación al uso de plaguicidas

Tal como estaba previsto, en las visitas de asistencia técnica personalizada, se realizó la (1) capacitación en **Uso y Manejo Seguro de Plaguicidas**, encarando de manera práctica la identificación de plagas en la parcela del beneficiario, su manejo y control respectivo; y (2) provisión de **plaguicidas de baja toxicidad** (recomendados por USEPA), provistos por la Central de Insumos de APAJIMPA.

4.5. Servicio de preparación de suelos y siembra

La preparación de suelos se lo realizó a tracción animal y tracción motriz. Los productores de las zonas donde tiene terrenos, planos con poca pendiente, libre de palos y piedra lo realizaron con tractor primeramente una pasada con arado de disco para que el terreno se ventile, y previo a la siembra una pasada con rastra para que el terreno quede totalmente suelto y la siembra se realice de la mejor manera. En el caso del uso del tractor los productores alquilan por hora de personas particulares.

En los lugares donde los terrenos tienen mucha pendiente, poca accesibilidad se lo ha realizado con bueyes, unas dos cruzadas.

La siembra se lo realizó en todos los cultivos a tracción animal, siempre respetando las curvas de nivel, para evitar la erosión de los terrenos.

4.6. Contacto con empresas proveedoras de insumo.

Para la provisión de insumos se ha trabajado con la empresa SEAGROS de la ciudad de Sucre; TECHIC de la ciudad de Santa Cruz, quienes nos han entregado productos en consignación, para ir pagando conforme se vaya vendiendo. Los productos adquiridos han sido de acuerdo a las normas de la USEPA.

4.7. Coordinación con FDTA-Valles

La coordinación con la Fundación Valles fue permanente, en todos los procesos lo cual ha permitido una mejor implementación del proyecto y sobre todo el cumplimiento de los objetivos propuestos. Se ha participado de Cumbre del maní en Aiquile, Misque; participación en la conecta en Cochabamba. Por otro lado apoyo en la gestión de recursos con el PCB, para la compra de maquinarias que permitan mejorar los procesos de transformación y comercialización. Así mismo se ha coordinado para la implementación de las Buenas Prácticas de Manufactura BPMs. Siempre ha sido el nexo en todos los procesos comerciales, definición de precios, definición de compromisos, siempre velando que la asociación sea la que se beneficie.

Resultados obtenidos

OBJETIVOS	PLANIFICADO	CUMPLIMIENTO	
HITOS			
Objetivo Estratégico	Contribuir a la reducción de la pobreza mediante el incremento de los ingresos provenientes de la actividad agropecuaria en Bolivia		
Objetivo del Proyecto	Consolidar la gestión institucional y del Agronegocio de la Asociación de productores de Ají y Maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA-I), a través de la diversificación de su cartera de productos y servicios, generación de valor agregado, penetración del mercado interno, masificación de sus exportaciones y fortalecimiento de su unidad técnica y comercial, que contribuya a incrementar sus utilidades en al menos 10%		
Objetivo Específico 1	Modernizar los procesos de producción, cosecha y post-cosecha de ají, maní y frejol		
1.1. Implementado un servicio de Asistencia Técnica en manejo integrado de cultivos de ají, maní y frejol	100 hectáreas de maní, 100 hectáreas de ají y 100 hectáreas de frejol en el municipio de Padilla son atendidas por el servicio de asistencia técnica del proyecto, implementado la propuesta de la FDTA-Valles para manejo integrado de los cultivos de ají y maní		En el rubro del Ají por el servicio de asistencia técnica han sido atendidas 106,8 hectáreas en las diferentes comunidades dentro del área de acción del proyecto, a través de visitas familiares. Reuniones comunales, talleres de capacitación, etc. principalmente en manejo integrado de plagas, cosecha y post-cosecha.
			En el rubro del maní por el servicio de asistencia técnica han sido atendidas 143,35 hectáreas en las diferentes comunidades dentro del área de acción del proyecto, a través de visitas familiares. Reuniones comunales, talleres de capacitación, etc. principalmente en manejo integrado de plagas, cosecha y post-cosecha.
			En el rubro del frejol por el servicio de asistencia técnica han sido atendidas 204,25 hectáreas en las diferentes comunidades dentro del área de acción del proyecto, a través de visitas familiares. Reuniones comunales, talleres de capacitación, etc. principalmente en manejo integrado de plagas, cosecha y post-cosecha.

1,2,Sistema local de abastecimiento de semillas de ají, maní y frejol en funcionamiento	La APAJIMPA-I ha producido y dispone de: 100 qq de semilla de maní de las variedades colorado de Iboperenda y Larguillo; 50 Kg. de semilla seleccionada de ají de los ecotipos Semipicante Rojo Punta y lanza y Amarillo; 100 qq de semilla certificada de fréjol de las variedades: Rojo Oriental, Negro bonito y Carioca		Se han hecho la certificación de 120 qq de semilla de maní a través del INIAF previo recorrido a las parcelas en campo, ya se tienen las etiquetas.
			Se han hecho la certificación de 150 qq de semilla de frejol a través del INIAF previo recorrido a las parcelas en campo, ya se tienen las etiquetas.
			De igual forma en el ají se ha hecho la selección respectiva con productores en las diferentes comunidades, producto de ello es que se tiene 15 Kg. De rojo dulce; 15 Kg. De Rojo Semipicante; 10 Kg. De amarillo dulce y 10 kg. De amarillo semipicante. Haciendo un total de 50 Kg.
1.3. Mejorado la producción y productividad de los cultivos de ají y maní	Se ha obtenido un promedio de rendimiento de 40 qq/ha en maní y de 120 arrobas/ha en ají.		
Objetivo Específico 2	Suplementar parte de la demanda de ají, maní y frejol para mercado interno y de exportación		
2.1. Complementado la infraestructura de aseguramiento de calidad de la planta de procesamiento de APAJIMPA-I.	Se ha complementado la infraestructura con un tinglado de 150 m ² para materia prima y máquinas.		Se ha realizado la construcción de un tinglado para el acopio de materia prima tanto de ají como de maní. (ver anexo N°)
	Construcción de un ambiente de sanetización, en el área de procesamiento de maní		Se ha realizado la construcción del ambiente de sanetización, que ha sido de mucha importancia para completar el flujo de procesamiento de maní (ver anexo N°)
2.2. Facilitado el acceso a equipamiento del centro de acopio y procesamiento de APAJIMPA-I	Una línea de procesamiento de ají: despepitadora, trituradora y moladora de acero inoxidable con capacidad de procesamiento de 1 tn/día bajo modalidad de cofinanciamiento.		Al respecto de la línea de procesamiento no se ha llegado a concretar, por motivos ya de proveedor, pese a que ya se tenían los contratos con la empresa proveedora, la misma fue desecha por falta de seriedad, de la empresa. Sin embargo estos recursos se van a utilizar para la construcción de molino y despepitadora de Ají. ya se tiene definida la empresa , para la construcción de los equipos (ver anexo N°)
Objetivo Específico 3	Generar valor agregado a la producción de ají, maní y frejol		
3.1. El ají y maní de Padilla accede a canales de comercialización sostenibles.	Se ha procesado y comercializado 4 contenedores de 20" con materia de otros municipios		Este indicador no se ha llegado a cumplir, por el tema de precios, el mercado nacional está pagando mejor que la exportación, lo cual no nos da margen para ingresar. Por otro lado recién a finales de julio se han definido los nuevos precios con AGRINUTS.

	En alianza con el sector privado nacional se ha comercializado 1,000 arrobas de ají en vaina y 1.000 Kg. De ají molido en mercados nacionales		Se han comercializado 565,3 @ de ají en baya en sus diferentes ecotipos, al mercado nacional como ser: sucre, Santa Cruz, Tarija y mercado local. (Ver Anexo N°)
			Se han comercializado 1345.5 kg. de ají molido en sus diferentes ecotipos al mercado nacional como ser: productos Pereira y Productos Cocinero en Sucre; Ángel León Villamontes; Dionisia León Camini; Reyna Miranda Tarija. y en el mercado local (Ver Anexo N°)
3,2,La APAJIMPA presta el servicio de procesamiento de maní para exportación bajo convenio con AGRINUTS, de materia prima proveniente de otros municipios	se han procesado 6 contenedores a través de prestación de servicios en la planta de APAJIMPA		Se ha prestado el servicio de procesamiento de 6 contenedores de Maní proveniente de otros Municipios en convenio de AGRINUTS. (ver Anexo N°)
3.2.Incrementada la venta de frejol	Un mínimo de 10 toneladas de maní repelado (blanched) procesado de forma organizada han sido comercializadas en mercado nacional		Se ah comercializado 150 qq. de maní Blanchado al mercado nacional como ser: Sucre, Santa Cruz
3.3.Incrementada la venta de frejol	700 qq de frejol comercializados en mercados nacional y/o internacional		Se han comercializado 2044 qq. de frejol en convenio con la empresa BOLTAGRO de la ciudad de Santa Cruz (ver Anexo N°).
Objetivo Especifico 4	Fortalecer las unidades técnicas y comercial, y la gestión del negocio de la organización		
4.1. Reducido el nivel de subsidio de la ayuda externa	La APAJIMPA-I cubre al menos del 40% de sus costos fijos de personal y 30% de sus costos directos de operación.		Apajimpa con las utilidades producto de la comercialización de sus diferentes productos, ha logrado cubrir los honorarios del Comercializador, Serv. Generales y Sereno) (ver Anexo N°)
4.2. Generado empleo	Un mínimo de 100 empleado fijos y temporales directos, desde campo hasta procesamiento y comercialización		Hasta la conclusión del, proyecto se han tenido 1382 jornales (912 jornales en mujeres y 470 jornales hombres) un total de 60000 Bs. invertidos en pago a personal (ver Anexo N°)

Objetivo Específico 5	Implementar estrategias de adaptación al cambio climático y mejoramiento de la seguridad alimentaria		
5.1. la aplicación de riego suplementario asegura la producción de ají y maní.	Se ha facilitado la aplicación de riego suplementario en 50 hectáreas de parcelas de ají y maní, bajo modalidad de cofinanciamiento.		Así mismo se ha demostrado que la mejor alternativa para contar con riego suplementario en los lugares donde existe agua en tiempo de estiaje como ser: Pili Pili Bajo, Millukaka, Campo Redondo y Mojotorillo, es a través de motobomba, estas motobombas han sido entregadas a un grupo de socios por la GTZ. (ver anexo N°).
5.2. Mejorado el acceso a alimentos	230 socios de APAJIMPA acceden a alimentos a través del incremento de sus ingresos económicos producto de la venta de ají, frejol, y maní.		Al respecto este indicador no se ha llegado a cumplir, sin embargo se está viendo la posibilidad una vez concluya la campaña de comercialización , sobre todo de maní y el pago que tiene APAJIMPA, con terceros, y en función a las utilidades se definirá si es posible de manera inmediata implementar este servicio, o esperar un tiempo más.
5.3. promovido el mantenimiento de biodiversidad de maní y ají	Incentivado los sistemas productivos a través del cultivo de tres ecotipos de ajíes nativos propios de la biodiversidad de Chuquisaca.		Efectivamente se han incentivado los sistemas productivos de Ají, en función a la demanda del mercado, la calidad y el rendimiento en la zona. Se ha definido que el ají tanto amarillo como rojo en sus ecotipos dulce y semipicante, tiene muy buen comportamiento en la zona y la demanda en el mercado.
	Incentivado los sistemas productivos a través del cultivo de tres variedades de maníes nativos propios de la biodiversidad de Chuquisaca.		Se incentivado el cultivo de tres variedades de maní, que han tenido mejores rendimientos y comportamientos en la zona como ser: el larguillo, colorado Iboperenda y overo en las zonas Bajas.

6. Efectos e impactos

En lo **tecnológico**, con el proyecto se ha logrado incrementar los niveles de rendimiento en promedio más del 100%, lo cual indica que las innovaciones tecnológicas introducidas con el proyecto han permitido dar un salto tecnológico a los agricultores beneficiarios.

Así mismo se pudo mejorar los procesos de procesamiento sobre todo de maní con la readecuación de las máquinas. Se ha promovido el cambio de actitud en el manejo de las Buenas Prácticas de Manufactura BPMs, tanto el personal técnico como en el personal encargado de todos los procesos, mejorando en gran medida, la calidad del producto para la exportación.

En la parte de **infraestructura**, se ha construido un tinglado para el acopio de materia prima, con el cual podremos almacenar mayor cantidad de producto tanto de ají, como de maní. Por otro lado la construcción del ambiente de sanitización, para el área de producto terminado

del maní, ha sido un gran logro ya que ha sido el problema que hemos venido arrastrando por mucho tiempo, sin embargo con el proyecto se hizo realidad.

En lo **socioeconómico** los efectos han sido mucho más impactantes, los productores han mejorado considerablemente sus ingresos en más del 100% mejorando su calidad de vida. Por otro lado la generación de empleo en el procesamiento del maní para la exportación ha sido muy importante para muchas familias, sobre todo para las mujeres, poder contar con un trabajo liviano que más se adecua a las personas de sexo femenino, todos los días trabajan 16 mujeres y 4 hombres haciendo un total de 20 personas diarias. percibir un sueldo cada mes de más de 1000 Bs. Lo cual permite contribuir a sus hogares tener una mejor condición de vida. Hasta la conclusión del proyecto se han tenido 1382 jornales (912 jornales en mujeres y 470 jornales hombres) un total de 60000 Bs. Invertido en el pago de jornales, un ingreso por persona de 3000 Bs. Que ya han sido beneficiadas.

Por otro lado está el transporte de materia prima a la Planta desde Lagunillas, han sido trasladados 5208 qq de maní 25 carros a precio de 15 Bs/qq haciéndose un total de 78120 Bs. Que se han movido en el transporte beneficiando a 25 familias.

De igual forma está el transporte a la Paz de Producto terminado un total de 6 envíos, 2432 qq a un precio de 20 Bs/qq haciendo un total de 48640 Bs. Beneficiando a seis transportistas.

Producto de todo lo anteriormente mencionado es que APAJIMPA, con recursos propios a cubierto el salario de tres personas: Comercializador, Servicios Generales y Sereno haciendo un total invertido en 42529 Bs.

En lo **ambiental** el proyecto ha logrado que el 100% de los plaguicidas utilizados por los beneficiarios con el paquete tecnológico introducido para el manejo de malezas, insectos y enfermedades foliares, cumpla con la normativa PERSUAP de la FDTA-Valles. Asimismo, mediante eventos de capacitación en Uso y Manejo Seguro de Plaguicidas y Uso Eficiente de Plaguicidas, ha permitido disminuir los riesgos de intoxicación en los productores.

Referente a **género y mujer**, el proyecto ha conseguido capacitar jóvenes mujeres y varones, muchos de ellos socios y socias en Buenas Prácticas de Manufactura BPMs. La generación de empleo para las mujeres que es lo más rescatable en el picoteo de maní, maní blanchado.

7. Lecciones aprendidas

La mecanización de la agricultura en el Municipio de Padilla, es bastante complicado, por la topografía que tiene, suelos pesados, superficies cultivadas muy reducidas, accesibilidad.

El maní de Padilla, no es competitivo para la exportación, por que el mercado nacional paga más por qué se va para tostado.

Las investigaciones tecnológicas de apoyo a la cosecha y post-cosecha en el cultivo de Ají y Maní no responde a las necesidades de los productores.

Para el procesamiento de maní cosechado con maquina, hay que hacer ajustes en los equipos de procesamiento, además que requieren una máquina limpiadora y clasificadora de vaina, para reducir los porcentajes de partidos.

Aun existe debilidad en los socios, por el hecho que ellos ya quieren ver, que APAJIMPA, les pueda brindar mayor atención en sus necesidades, tanto productivas como a nivel familiar.

Está comprobado que lo único que le va a dar la sostenibilidad a la APAJIMPA, en el futuro, es la comercialización y diversificación de la oferta de productos tanto naturales como transformados y el grado de compromiso de los asociados y equipo técnico.

APAJIMPA, ha adquirido confianza con diferentes empresas tanto en el rubro de maní, Ají y frejol, por la responsabilidad de los compromisos asumidos, con cada uno de ellos.

Lo más importante que hay que rescata y ponderar es el movimiento que se ha generado alrededor de APAJIMPA. Por un lado está la generación de empleo para hombres y mujeres de lugar y muchos de ellos socios e hijos de los socios. La provisión de carga para los transportistas de lugar desde el lugar de producción hacia APAJIMPA y de esta a La Paz. Los servicios que presta a socios y particulares (molido de ají, pelado de maní, secado de ají). Por otro lado se ha generado trabajo para los constructores en las infraestructuras realizadas como ser: Galpón, ambiente de sanetización.

Los mercados están ahí, simplemente ver la forma de cómo llegar a ellos, a través de los productos que ellos demandan. y lo más importante es el cumplimiento de los compromisos asumidos, en cuanto a volúmenes, calidad de producto, etc.

8. Recomendaciones

En Apoyo a la producción: en lo que respecta al apoyo a la producción, los productores ya han recibido bastante capacitación en diferentes temas relacionados al manejo de sus cultivos. Por lo tanto creemos que la asistencia técnica tiene que ser ya muy puntual como ser: provisión de insumos (semillas, productos para prevenir y controlar las diferentes plagas). Para esto APAJIMPA tiene que equipar su central de insumos, para que los productores encuentren todos los productos que ellos requieren y aun precio competitivo.

Donde hay que poner mayor énfasis es en las etapas de cosecha y post cosecha de ají y maní, como contar con un equipo o maquinaria que pueda reunir las condiciones para que el apoyo en estas etapas sea más eficiente, y bajar sus costos de producción.

En Cosecha y poscosecha: Donde hay que poner mayor énfasis es en la etapa de cosecha sobre todo del maní por lo costos que representa esta etapa ya que todo se lo realiza de manera manual, continuar en la búsqueda con el apoyo de instituciones equipos o maquinarias que puedan satisfacer estas necesidades en los productores y bajar sus costos de producción.

En lo que respecta a la etapa de post-cosecha, en el tema de maní APAJIMPA, ya cuenta con las maquinas, para proceder con el pelado, clasificado, picoteo. Donde hay que poner mayores esfuerzos es en el Ají, si bien se tienen algunos equipos para el deshidratado de ají,

que han sido introducidos como pilotos en algunas asociaciones, los mismos no satisfacen las necesidades de los productores.

En Comercialización: APAJIMPA, poco a poco en este tiempo ha ido ganando experiencia y confianza a través de los convenios que se han realizado tanto en el cultivo de Ají, Maní y frejol. Tiene las condiciones mínimas tanto en la parte de infraestructura, maquinaria y equipamiento, para asumir los retos de la comercialización, tiene clientes ya identificados.

Sin embargo por la dinámica que tiene la comercialización, como ser: la competencia, la fluctuación de precios, que cualquier rato te pueden echar por la borda.

Por lo tanto APAJIMPA, tiene que manejar muy bien sus compromisos y convenios asumidos con cada una de las empresas que tiene relación, lo cual le permita ir ganando más espacio, contar con un capital de operaciones, una buena administración, ser competitivos capaces de responder a la demanda de sus clientes, tanto en el mercado nacional e internacional, diversificar su producción, lo cual le permita incrementar sus ventas y sus utilidades, y ser sostenibles en el tiempo.

En Fortalecimiento organizacional: El fortalecimiento organizacional es fundamental en toda organización o asociación, el cual no solo se logra con capacitaciones sino con acciones concretas, como ser: un buen manejo administrativo, ser transparentes, mantener informados de todas las acciones que realizas, buena prestación de servicios, ser innovador, asumir con responsabilidad tus compromisos, hacer que todos sean parte activa, para un mejor logro de los objetivos propuestos, no ser parte del problema sino parte de las soluciones, asumir riesgos. Por lo tanto hay que promover un cambio de actitud tanto a nivel de equipo técnico como de los socios, haciendo que todos seamos líderes, contagiando al resto con nuestro ejemplo.

9. Ejecución financiera

**CUADRO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL PITA 004/O
AL 20 DE AGOSTO DE 2011
(Expresado en Bolivianos)**

CODIGO	DESCRIPCION	Presupuesto programado	presupuesto ejecutado	%Ejecución	Sado por ejecutar
10000	PREINVERSION	3070	3070	100	0
10100	Reinversión	3070	3070	100	0
20000	SERVICIOS PERSONALES	103.241,97	102.321,84	99	920,13
20100	Costo de Personal	103.241,97	102.321,84	99	920,13
30000	VIATICOS	18.522,01	17.966,59	97	555,42
30100	Viáticos	15.426,00	14.870,58	96	555,42
30200	Pasajes	3.096,01	3.096,01	100	0
40000	COSTOS OPERATIVOS	78.111,99	77.712,08	99	399,91
40100	Servicios Básicos	1.769,00	1.769,00	100	0
40300	Gastos de Alimentación	1.297,00	1.297,00	100	0
40400	Avisos de Radio y Televisión	188,69	186,44	99	2,25
40500	Fotocopias	514	463,5	90	50,5
40600	Empaques	11.250,00	11250	100	0
40700	Impresión de Manuales y Trípticos	205	205	100	0
40800	Trabajo de campo, Parcelas Demostrativas	4.920,00	4.920,00	100	0
40900	Seguros	1.531,35	1.531,35	100	0
41000	Impresión de Banner y Afiches	396,45	396,45	100	0
41100	Kilometraje Motocicletas	15.000,00	15.000,00	100	0
41200	Mantenimiento y Reparación Motocicletas	222	222	100	0
41300	Kilometraje Vehículo	18.000,00	17.995,56	100	4,44
1400	Mantenimiento y Reparación Vehículo	570	570	100	0
41500	Material de Escritorio	6.340,00	6340	100	0
41600	Mantenimiento y Arreglo de Oficinas	1.200,00	1.200,00	100	0
41700	Mantenimiento Industrial Planta de Procesamiento	4.000,00	4000	100	0
41800	Material de Limpieza	1.748,00	1.748,00	100	0
41900	Comunicaciones	5.400,00	5.400,00	100	0
42000	Paquete Contable	3.500,00	3.500,00	100	0
42100	INVERSIONES	150.554,03	150554,03	100	0
50000	Inversiones	150.554,03	150554,03	100	0
TOTALES		353.500,00	351.624,54	100	1875,46

10.- Ejecución contraparte

CUADRO RESUMEN DE EJECUCIÓN CONTRAPARTE

CODIGO	DESCRIPCION	Presupuesto programado	presupuesto ejecutado	%Ejecución	Sado por ejecutar
20000	SERVICIOS PERSONALES	41.490.00	41214	99.33	276.0.00
20100	Costo de Personal	41.490.00	41214	99.33	276.0.00
40000	COSTOS OPERATIVOS	300000.00	358889.3	119.63	-58889.30.
42300	Compra de ají para comercialización	100.000.00	27.751	27.75	72249.0.
42400	Compra de maní para comercialización	125.000.00			125000.0.
42500	Compra de frejol para comercialización	75.000.00	331.138.30	441.52	-256138.30.
50000	INVERSIONES	1.200.00			1200.0.00
50100	Inversiones	1.200.00			1200.0.00
					.0.00
	TOTAL	342690.0.00	400103.3	109.48	-57413.30.