

INFORME FINAL

1. Consolidación del Agronegocio de la Asociación de Productores de Ají y Maní del Municipio de Padilla APAJIMPA- Integral, Departamento Chuquisaca.

2. Identificación del Proyecto – Información General

Código:	PITA 004/R
Cadena/Programa:	Maní, Ají y Frejol
Demandante(s):	Asociación de Productores de Ají y maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA-Integral)
Oferente:	Asociación de Productores de Ají y Maní Municipio Padilla (APAJIMPA-Integral)
Financiadore:	FDTA-Valles
Periodo – inicio y fin del periodo (dd/mm/aa):	15/Noviembre/2011 al 31/Agosto/2012
Ubicación:	Municipio Padilla, Provincia Tomina, Departamento Chuquisaca.
Costo Total del Proyecto:	Bs.182.760,00
Objetivo:	Consolidar la gestión institucional y del Agronegocio de la Asociación de productores de Ají y Maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA-I), a través de la diversificación de su cartera de productos y servicios, generación de valor agregado, penetración del mercado interno, masificación de sus exportaciones y fortalecimiento de su unidad técnica y comercial, que contribuya a incrementar sus utilidades en al menos 10%

3. Resumen del Proyecto

El proyecto fue implementado en su segunda fase y fue ejecutado por la propia Asociación a partir del 15 de noviembre 2011 hasta el 31 de agosto de 2012 en la provincia Tomina Municipio Padilla Departamento Chuquisaca. Los problemas que han sido atendidos han fueron los siguientes: 1).- debilidad de las capacidades productivas y organizativas de la APAJIMPA 2).- La producción de maní del municipio de padilla no es competitivo para la exportación 3).- Insuficientes innovaciones tecnológicas en los procesos de cosecha y post-cosecha de los cultivos de Ají y Maní 4).- Mucha competencia de precios en el mercado

nacional que pone en riesgo la exportación de maní. 5).- Factores climáticos bastante adversos

En tales situaciones el proyecto fue ejecutado estableciéndose como objetivo principal el de incrementar los ingresos de 360 familias de pequeños productores y productoras en un 10% a través del fortalecimiento de los procesos productivos principalmente: Dotación de semillas, de maní y frejol en calidad de avió hasta la cosecha, venta de insumos con un 10% de descuento y a crédito hasta la cosecha, el apoyo en la cosecha de frejol y de maní a través de maquinarias que cuenta la APAJIMPA, apoyo a productores en el molido de ají, pelado de maní, comercialización de frejol. Finalmente los precios de mercado que han estado muy satisfactorios han hecho que se incrementen los rendimientos en un 80% y los ingresos familiares en un 100%. Lo cual ha hecho que el objetivo propuesto se cumpla de sobremano.

Los resultados intermedios esperados, principalmente en el tema de comercialización, tanto de ají en Baya y molido; Maní en grano y Blanchado, Frejol se han cumplido satisfactoriamente gracias a la consolidación de mercados tanto nacionales como internacionales. Así mismo la prestación de servicios a través de convenios con AGRINUTS para el procesamiento de maní de exportación lográndose el envío de 7 contenedores; Los empleos generados en el procesamiento de maní y ají trabajando todos los días a partir del mes de Mayo con 20 personas (16 mujeres y 4 hombres); La implementación de una máquina prelimpiadora de maní en vaina, como también la clasificadora de maní en grano han hecho que se cumpla con los flujos de procesamiento y poder cumplir con las normas exigidas por la empresa exportadora. Así mismo se ha construido un molino de ají de mayor capacidad de acero inoxidable y una despepitadora de ají y la conclusión de los desagües sanitarios del ambiente de sanetización, la puesta en práctica de las Buenas Prácticas de Manufactura BPMs. Todos estos aspectos han hecho que APAJIMPA pueda pagar a tres personas con recurso propio (sereno Comercializador, Servicios Generales). Cubrir algunos gastos de inversiones que no estaban previstos en el Proyecto.

Con todos los detalles mencionados anteriormente APAJIMPA, se ha convertido en un modelo de asociación que apoya al desarrollo productivo en sus diferentes componentes en el Municipio de Padilla y Chuquisaca Centro.

4. Descripción de las innovaciones tecnológicas

4.1. Producción convencional de maní, frejol y maíz

Durante el periodo de desarrollo del proyecto, en las zonas de producción convencional de los cultivos maní, Ají y Frejol, se promovió el paquete tecnológico de Manejo Integrado del Cultivo (MIC) como se describe en el cuadro siguiente:

Fase	Oferta tecnológica por cultivo		
	Maní	Ají	Frejol
1. Producción			
1.1. Rotación de cultivos	Secuencia: maní- maíz-frejol- en el caso del Ají, Maíz, Frejol		
1.2. Selección de semilla de uso propio	En el caso del maní una parte se ha provisto	Los propios productores, ya en el terreno, previo a	Se ha provisto semilla certificada por el INIAF,

	semilla certificada por el INIAF producción propia y otra parte el productor hace su selección (libre de impurezas, enfermedades, buena apariencia, Etc.).	la cosecha hacen una selección masal, plantas libres de enfermedades, tamaño de vaina, color, buena apariencia.	una parte producción propia y otra proveniente de BOLTAGRO Santa Cruz.
1.3. Tratamiento de semilla	Con la finalidad de proteger a la semilla, durante su germinación hasta el estado de plántula contra infestación de hongos se ha utilizado Maxim XL (Fludixonil + Mefenoxar) a razón de 2 cc + 2 cc de agua por kg de semilla.		
1.4. Preparación de suelo	Inicialmente realizar una arada al menos un mes antes de la siembra con la finalidad de oxigenar el suelo, permitir la descomposición de los residuos vegetales (cultivo anterior y malezas), incorporación de materia orgánica, eliminación de plagas insectiles y enfermedades potenciales. Luego días previos a la siembra, realizar una o dos pasadas de rastra liviana con buenas condiciones de humedad. En el tema Ají en la zona baja se realiza la habilitación de nuevas tierras cada año (Barbecho), para un mejor rendimiento. En el caso de las zonas altas un año antes ya hacen mejorar a través de corrales itinerantes de ganado ovino, caprino y bovino, y los rendimientos sean muy buenos.		
2. Producción			
2.1 Uso de semilla de alta calidad	Semilla de alta calidad fenotípica y genotípica con una germinación del 95%, pureza varietal del 99%, siempre debe estar desinfectada.		
2.2 Variedades	En el maní se han utilizado las variedades Larguillo, oclliri y en pequeña proporción overo en las zonas bajas.	Se han utilizado semilla de ají rojo (dulce, Semipicante) y amarillo (dulce y Semipicante)	Rojo Oriental, Carioca y Negro
2.3 Siembra	Manual: en el caso del ají en terrenos de barbecho, con mucha pendiente y abundancia de troncos. Tracción Animal: En terrenos planos o con poca pendiente y suelos destroncados y bien preparados (sin rastrojo en superficie).		
2.4 Densidad óptima de siembra:	Tanto para tracción animal como manual las recomendaciones son las siguientes.		
	Para el caso del maní larguillo como es rastrero se utiliza surcos de 50 Cm. Y 40 entre planta y planta. Con una densidad de 50000 plantas. Para el Oclliri se utiliza surcos de 40 cm. Y entre planta 30 cm con una densidad de 80000 plantas.	Se utiliza 60 cm entre surcos y 40 entre planta y planta, con una densidad de 42000 plantas por/ha.	Se utiliza entre surcos 40cm y entre planta 20 cm. Haciendo un total de 125000 plantas por hectárea.
2.5 Profundidad óptima de siembra	Se recomienda utilizar una profundidad uniforme para una germinación uniforme y rápida Independientemente del cultivo, variedad y método se siembra (manual o mecanizada), por tanto las profundidades óptimas son:		
	8 a 10 cm	8 - 5 cm	3 – 5 cm
2.6 Manejo Integrado de Malezas	Con la finalidad de evitar pérdidas de rendimiento por competencia de malezas, se recomendó como medidas preventivas: (1) rotación de cultivos, (2) preparación oportuna de suelos, (3) uso de semilla de alta calidad, (4) densidad óptima de siembra y (5) profundidad óptima de siembra. Luego como medidas de control se procedió de la siguiente manera:		
• Control químico	En pre-emergencia: Se	En el ají los controles de	En el frejol se ha utilizado

de malezas hoja ancha	recomendó la aplicación de diclosulam (Spider a razón de 30 gr/ha) hasta tres días posteriores a la siembra, con buena humedad en el suelo. En post-emergencia: Aplicación de imazetapir (Pivot o Vezir a razón de 1,0 lt/ha), o fomesafen (Galactic a razón de 1 lt/ha), debiendo estar el cultivo sin estrés hídrico.	malezas mayormente son deshierbes manuales con la ayuda de un azadón.	en post- emergencia hoja ancha el perlex (Fomesafen) a razón de 70 – 100 cc por mochila de 20 Lts. y para hoja angosta el galant-R (Haloxfop + metil ester) a razón de 50 – 80 cc por mochila de 20 Lts.
<ul style="list-style-type: none"> Control manual de malezas en general 	Para condiciones de baja incidencia de malezas o en manchones, se recomendó la utilización del método mecánico, el cual permite controlar todas las malezas. Esta labor es tradicional y de bajo costo si se dispone de mano de obra familiar.		
2.7 Manejo Integrado de insectos plaga	Con la finalidad disminuir el daño económico de los insectos, se procedió de la siguiente manera:		
<ul style="list-style-type: none"> Prevención 	Utilizando las siguientes estrategias (1) estableciendo la siembra del maní sobre rastrojo de gramíneas (rotación de cultivos); (2) preparación anticipada de suelos (eliminando fuentes de inoculo); (3) siembras tempranas, buen control de malezas (eliminando hospederos).		
<ul style="list-style-type: none"> Monitoreo 	Mediante inspección de plantas (parte aérea y subterránea) para identificar a los insectos plaga y cuantificar su nivel de daño. Colocación de trampas plásticas y trampas de luz para cuantificar la incidencia de plagas y si es o no recomendable un tratamiento.		
<ul style="list-style-type: none"> Control insectos defoliadores 	Mediante aplicación de lambdacyhalotrina (Karate Zeon a razón de 150 cc/ha) alternando con lambdacyhalotrina + imidacloprid (Flaying a razón de 300 cc/ha).		
<ul style="list-style-type: none"> Control insectos chupadores 	Mediante aplicación de lambdacyhalotrina + imidacloprid (Flaying a razón de 300 cc/ha).		
2.8 Manejo Integrado de Enfermedades	Con la finalidad de disminuir el daño económico causadas por enfermedades de la parte aérea y subterránea del cultivo, se procedió de la siguiente manera:		
<ul style="list-style-type: none"> Prevención 	Todas las prácticas descritas en el punto 1, además de un buen control de malezas, especialmente de hoja ancha para evitar fuentes de inoculo.		
<ul style="list-style-type: none"> Monitoreo 	Mediante observación de la parte aérea y subterránea del cultivo con la finalidad de identificar al patógeno y cuantificar su nivel de daño económico para tomar medidas de control.		
<ul style="list-style-type: none"> Control 	Para control de mancha temprana (<i>Cercospora arachidicola</i>), mancha tardía (<i>Cercosporidium personatum</i>) y roya (<i>Puccinia arachidis</i>), mediante aplicaciones de priori xtra(Asoxystrobin) Curathane (mancozeb+cyproconazole)	Para el control de la Roya priori Xtra(Asoxystrobin), 15 - 20 cc por mochila. para la mosca del Ají, Karate Zeón (lambdacyalotrin), 15 *- 20 cc por mochila. para manchas foliares Curathane(mancozeb+ cyproconazole) 80 – 100 gr. Por mochila	Para la roya priori Xtra (Asoxystrobin) 15 – 20 cc por mochila; para manchas foliares Coraza (Xymoxanil + Mancozeb) 100 – 120 gr. Por mochila.
2.9 Uso y Manejo Seguro de Plaguicidas	Donde guardar los productos químicos: los mismos deben ser guardados en lugares seguros, fuera del alcance de los niños y de los dormitorios, nunca se debe reutilizar. Como medidas preliminares: En base a (1) elección del plaguicida adecuado en función a una correcta identificación de la plaga; (2) uso de plaguicidas de baja toxicidad, enmarcados en recomendaciones de USEPA.		

	<p>Protección corporal contra intoxicación: Utilización mascarillas, botas, guantes, delantal de plástico. Uso de envases apropiados para evitar derrames de los plaguicidas, cuidados en la manipulación de los plaguicidas antes, durante y después de su aplicación.</p> <p>Aplicación eficiente de plaguicidas: Basado en (1) dosificación correcta, mediante uso de medidores graduados y/o balanzas de precisión; (2) elección de boquilla correcta (abanico para herbicidas y cónicas para fungicidas y/o insecticidas); (3) evitar aguas turbias o sucias (materias orgánica o inorgánicas en suspensión); (4) evitar aplicaciones con velocidad de vientos superiores a 10 km/hora; (5) uso de caudal de agua según sea el objetivo (maleza, insecto o enfermedad).</p> <p>Manejo de los envases, Los envases no deben ser botados en los terrenos de cultivos, ríos, sino deben ser enterrados para evitar cualquier riesgo y proteger sobre todo el medio ambiente.</p>		
3. Cosecha y poscosecha			
3.1 Determinación del momento óptimo de cosecha	<p>Faltando al menos dos semanas para la conclusión del ciclo, proceder a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arrancar al menos 10 plantas al azar por hectárea • Seleccionar las vainas del primer corte (primera y segunda floración) <p>Partir las vainas seleccionadas y observar la cara interna de las mismas, si en al menos 70% de las vainas se presentan manchas negruzcas (apariencia de manchas grasientas), significa que los granos han alcanzado el punto óptimo de madurez de cosecha y deberá procederse a su cosecha en los siguientes 3 días.</p>	.En el Ají el momento óptimo para proceder con la cosecha es cuando los frutos aun en la planta han alcanzado el estado de sarazo un 40% de humedad, esto permite tener un secado más rápido y menos pérdida en los tendales.	En frejol los signos de madurez de cosecha son: amarillamiento del follaje en general, empezando por la parte superior de la planta. Asimismo se presenta ligera defoliación (caída de hojas). Entonces se debe observar los granos, que deben presentar las características propias de la variedad en cuestión. Es importante observar al menos 30 a 50 plantas al azar dentro del campo de cultivo, para verificar que los granos presentan la madurez de cosecha y proceder a arrancar las plantas, antes de que las vainas se abran y derramen los granos
3.2 Cosecha	En el maní una vez determinado el punto óptimo de cosecha, se lo realiza de manera manual con la ayuda de un pico o azadón, se van cavando las plantas y se deja en el mismo terreno, volcado hacia arriba para que baya secando esto generalmente lo realiza un hombre. Posteriormente el pallado lo realizan las mujeres en canastas o bolsas y para luego ser trasladado a los tendales. También se	Se lo realiza de manera manual, sacando los frutos de la planta y van siendo colocados en bolsas, para luego ser llevados a los tendales. Se debe evitar los días nublados o con llovizna y demasiado rocío.	Esta labor se lo realiza con la ayuda de una máquina trilladora que tiene la Asociación que ha beneficiado a socios y particulares. Lo primero que hacen es arrancar de manera manual y dejar que seque unos dos días en el terreno y luego lo apilan en un solo lugar para proceder con el respectivo trillado, la máquina se encarga ya de ventear, el producto sale directo para

	ha cosecha con tracción motriz con la ayuda de un arado de fierro jala por bueyes que ba dejando arrancado las plantas en el mismo terreno, para realizar el pallado posterior..		empacar y comercializar.
3.3 Secado	Una vez que el maní ha sido cosechado se hace secar en tendales de tierra que son hechos en lugares donde la exposición del sol es mayor ahí hacen secar por el lapso de 4 a 5 días dependiendo de las condiciones climáticas, hasta que el grano tenga un porcentaje de humedad del 115%	El secado se o realiza de manera tradicional en tendales de tierra que son expuestos al sol durante el lapso de 5 a 6 día dependiendo del tiempo. Sin embargo en la planta se lo realiza el secado en la máquina deshidratadora de ají, por el lapso de 6 horas.	
3.4 Limpieza y selección	Una vez el producto ya este seco en condiciones de ser almacenado tanto en ají y maní, se lo realiza el escogido ya en el tendal, todo lo más pequeño, vainas descoloridas, vacías, basuras, etc. y esté completamente limpio para ser almacenado.		
3.5 Empaque y almacenamiento en finca del productor	En el caso del maní y del ají se almacena en lugar fresco y bastante seco en bolsas de red para maní y en bolsas de yute para el ají.	Para granos como el frejol en bolsas de yute o de polipropileno así mismo deben ser almacenados en ambientes secos, ventilados.	
3.6 Transformación	El maní una vez que llega a la planta se lo realiza el pelado en máquina, posteriormente el calcificado por tamaño o calibres, seguidamente el picoteo de granos podridos, pequeños, partidos, y finalmente el empacado y estibado: por otro lado se procesa maní blanchado pelado la cascar interna del maní para venta al mercado nacional	En el ají previamente se realiza el despepitado, lavado, secado, molido, empacado	Sin intervención
4. Comercialización			
4.1 Convenios de comercialización	En esta campaña se han establecido convenios de procesamiento de maní para la exportación con la empresa AGRINUTS, proveniente del Municipio de Lagunillas producción de la propia empresa. Es así que llegaron a la planta 4.000,00 qq de	Se han comercializado 2084,25 kg. De ají molido en Baya y 716,40 @ de ají en baya al mercado nacional y local. mercados de Sucre, Santa Cruz, Tarija;	Se ha comercializado en convenio con la empresa BOLTAGRO, de la ciudad de Santa cruz, llegándose a comercializar 2200 qq de frejol entre rojo oriental, carioca y negro Chane.

	maní entre overo, colorado lboperenda y pitabae, de los cuales se han enviado 5 contenedores de 400qq cada uno a La Paz en grano para su exportación al País de Holanda. Así mismo se han comercializado al mercado nacional. 94,43 qq de maní blanchado,		
--	---	--	--

5. Estrategias de implementación

Para el logro de los resultados, se realizaron las siguientes actividades:

4.1. Implementación del Servicio de Asistencia Técnica

Para el efecto se clasificó en dos zonas de acuerdo al área geográfica atendida por un técnico con el apoyo de gerencia y el comercializador.

Zona	Técnico responsable	TOTAL Beneficiarios	Superficie sembrada (ha) por campaña			
			2010-2011			Total global (ha)
			Maní	Ají	Frejol	
1	Ariel Ayllón Rodas	253	117,45	106,25	215,75	439,45
2	Alcides Ovando					
Totales		253	117,45	106,25	215,75	439,45

4.2. Provisión de insumos

a) Semilla

DISTRIBUCIÓN DE SEMILLA DE FREJOL EN CALIDAD DE AVIO CAMPAÑA 2012 FREJOL ROJO ORIENTAL

CANTIDAD DE SEMILLA RECIBIDA						130	SALDO
						QQ	
FECHA	NOMBRE	COMUNIDAD	UNIDAD	SEMILLA ENTREGADA	DEVOLUCIÓN MAS AVIO		
20/11/2011	Andrade Esteban	El Cerro	qq	0,5	0,75		129,5
30/11/2011	Ayllón Alberto	Corralones	qq	2	3		127,5
14/12/2011	Arias Perez Alirio	San isidro	qq	1	1,5		126,5

19/12/2011	Andrade Timoteo	Tholakasa	qq	1,5	2,25		125
22/12/2011	Arias Perez Alirio	San Isidro	qq	1	1,5		124
16/11/2011	Benavides Hayden	San Isidro	qq	1	1,5		123
20/11/2011	Barriga Juan	Tres Pozas	qq	0,5	0,75		122,5
23/11/2011	Beramendi Herman	San José	qq	5	7,5		117,5
27/12/2011	Barja león Santos	Tholakasa	qq	1,5	2,25		116
20/12/2011	Barja Mario	Lampacillos	qq	2	3		114
17/12/2011	Barja calixto	Lampacillos	qq	2	3		112
14/12/2011	Barja Calixto	Lampacillos	qq	7	10,5		105
15/12/2011	Barja Calixto	Ghonchupata	qq	2	3		103
10/01/2012	Barja Calixto	Lampacillos	qq	3	3		100
19/12/2011	Benavidez Hayden	San isidro	qq	1	1,5		99
23/11/2011	Cáceres Bladimir	San Isidro	qq	1	1,5		98
24/11/2011	Cáceres Angel	San Isidro	qq	1	1,5		97
25/11/2011	Carballo Carlos	Tabacal	qq	1	1,5		96
20/12/2011	Carballo Liberato	San Isidro	qq	1	1,5		95
20/12/2011	Carballo Ramiro	San José	qq	1	1,5		94
21/12/2011	Cespedes Solis Elias	serrano	qq	6	9		88
27/12/2011	Falón Elias	Campo Redondo	qq	1,5	2,25		86,5
03/01/2012	García Valentin	Tholakasa	qq	1	1,5		85,5
23/11/2011	García Barrios Hipólito	Tholakasa	qq	1	1,5		84,5
03/01/2012	Garcia Hipólito	Tholakasa	qq	1	1,5		83,5
23/12/2011	Gutierrez Hipólito	San Isidro	qq	0,25	0,375		83,25
17/12/2011	Gutierrez hipólito	San Isidro	qq	0,5	0,75		82,75
20/12/2011	Hinojosa Walter	San Isidro	qq	1	1,5		81,75
30/11/2011	León Silvestre	Oveja Cancha	qq	0,5	0,75		81,25
30/11/2011	Luna Germán	San J. Bajo	qq	1	1,5		80,25
09/01/2012	Limón Gonzales Enrique	Lampacillos	qq	2	3,00		78,25
16/12/2011	Llanos fernando	San Isidro	qq	2	3		76,25
28/11/2011	Maldonado Hernán	San Isidro	qq	1	1,5		75,25
18/12/2011	Mamani Daniel	Mojotorillo	qq	1	1,5		74,25
19/12/2011	Mendieta Lidia	Tablón	qq	3	4,5		71,25
19/12/2011	Montero alfredo	San isidro	qq	1	1,5		70,25
27/11/2011	Ortiz Leonidas	Oveja Cancha	qq	2	3		68,25
27/11/2011	Ortiz Martin Mario	Oveja Cancha	qq	2	3		66,25
20/12/2011	Ovando germán	Fuertepampa	qq	2	3		64,25
14/12/2011	Ortiz Martín Mario	Ovejacancha	qq	2	3		62,25
11/11/2011	Plata Calixto	Muyorko	qq	6	9		56,25
25/11/2011	Padilla Teofilo	San Mauro	qq	3	4,5		53,25
30/11/2012	Plata Walter	Mollepampa	qq	3	4,5		50,25

20/12/2011	Padilla mirtha	Pili Pili Bajo	qq	0,5	0,75		49,75
21/12/2011	Plata Walter	Urriolagoitia	qq	3	4,5		46,75
22/12/2011	Padilla mirtha	Pili Pili Bajo	qq	0,5	0,75		46,25
17/12/2011	Paredes Arnulfo	Lampacillos	qq	0,5	0,75		45,75
17/12/2011	Paredes Beymar	S. J. Bajo	qq	3	4,5		42,75
29/11/2011	Ramirez Erasmo	Oveja Cancha	qq	1	1,5		41,75
30/11/2011	Rios Ernesto	La Cienega	qq	2	3		39,75
02/12/2011	Rodas Eulogio	La Cienega	qq	3	4,5		36,75
17/12/2011	Rodas Eulogio	La Cienega	qq	2	3		34,75
06/01/2012	Rejas ruiz Ana	Tablón	qq	1	1,5		33,75
05/01/2012	Rivera Francisco	Lampacillos	qq	5	7,5		28,75
02/01/2012	Rodas Solano	Philluyque	qq	0,5	0,75		28,25
21/12/2011	Ramirez jaime	San isidro	qq	3	4,5		25,25
22/11/2011	Solis Yolanda	Thurupampa	qq	1	1,5		24,25
23/11/2011	Saavedra Benito	San mauro	qq	2	3		22,25
29/11/2011	Solis Luciano	La Cienega	qq	1	1,5		21,25
02/12/2011	Solis Juan Carlos	Pili Pili Bajo	qq	2	3		19,25
23/12/2011	Salazar Gonzalo	San Isidro	qq	2	3		17,25
24/01/2012	Salazar Sabino	Millukaka	qq	1	1,5		16,25
27/11/2011	Terrazas Moises	San José	qq	4	6		12,25
23/12/2011	Vargas Ruiz teofila	San mauro	qq	1	1,5		11,25
18/12/2011	Vinchaca Eufonio	Tablón	qq	1	1,5		10,25
				119,75	170,625		

**DISTRIBUCIÓN DE SEMILLA DE FREJOL EN CALIDAD DE AVIO CAMPAÑA 2012
FREJOL NEGRO**

CANTIDAD DE SEMILLA RECIBIDA						10	SALDO
						QQ	
FECHA	NOMBRE	COMUNIDAD	UNIDAD	SEMILLA ENTREGADA	DEVOLUCIÓN MAS AVIO		
25/11/2011	Carlos Carballo	Tabacal	qq	1	1,5		9
22/11/2011	Ariel Limón	Oveja Cancha	qq	5	7,5		4
16/12/2011	Juan de Dios Solis	Pili Pili Bajo	qq	1	1,5		3
				7	10,5		

Respecto a la semilla de frejol, toda la semilla se trajo de BOLTAGRO Santa Cruz.

La semilla de maní se entregó a los beneficiarios, semilla certificada por el INIAF, en calidad de avío para que devuelvan en la cosecha.

ENTREGA DE SEMILLA CERTIFICADA DE MANI

DISTRIBUCIÓN DE SEMILLA DE MANI EN CALIDAD DE AVIO CAMPAÑA 2012

FECHA	NOMBRE	COMUNIDAD	UNIDAD	SEMILLA ENTREGADA	DEVOLUCIÓN MAS AVIO
10/11/2011	Isac Luna	Millukaka	qq	1	2
10/11/2011	Germàn Luna	San julian Bajo	qq	1	2
14/11/2011	Angel león	Pedernal	qq	2	4
16/11/2011	Miguel Ovando	San Isidro	qq	1	2
17/11/2011	Elias Céspedes	Nuevo Mundo	qq	2	4
18/11/2011	Carlos Carballo	Pukarillo	qq	2	4
20/11/2011	Armando Solis	Pili Pili Bajo	qq	1	2
23/11/2011	Romelio Chinaut	Campo Redondo	qq	1	2
23/11/2011	Gonzalo Barja	San Julian Bajo	qq	1,5	3
24/11/2011	Sabino Salazar	Millukaka	qq	1	2
24/11/2011	Germán Ovando	Fuerte Pampa	qq	1,5	3
25/11/2011	Victor Cáceres	San Julian Bajo	qq	1	2
27/11/2011	Luis Ruiz	San Julian Bajo	qq	1	2
27/11/2011	Angel Rodas	San Isidro	qq	1	2
28/11/2011	Lidia Mendieta	San Julian Alto	qq	1	2
28/11/2011	Elio Cuba	Mojotorillo	qq	1	2
T O T A L				20	40

El resto de los productores seleccionaron su propia semilla ya en la cosecha, semilla de uso propio, el cual tiene que estar de acuerdo a las características, ya descritas anteriormente.

b) Agroquímicos

Los defensivos agrícolas fueron adquiridos con recursos de APAJIMPA y distribuidos en la Central de Insumos de la Asociación, bajo dos modalidades 1).- venta directa con el descuento del 10% 2).- A crédito hasta la cosecha. Los productos entregados a los beneficiarios del proyecto se muestran en el cuadro siguiente:

Nombre Comercial	Nombre técnico	Objetivo
DESINFECTANTE DE SEMILLA		
Maxim XL	Fludixonil + Mefenoxar	Fungicida de amplio espectro para el control todo tipo de hongos.

HERBICIDAS

Spider	diclosulam	Malezas hoja ancha; disminuye desarrollo de gramíneas y ciperáceas. Aplicación en pre-emergencia y/o post-emergencia inicial
Zetaphir	Himazetaphir	Hoja ancha para cultivos de maní, frejol.
Perlex	Fomesafen	Específico para el control de malezas de hoja ancha en el cultivo de frejol.
Pivot	Hymazetaphir	Malezas de hoja ancha cultivos de frejol, maní.
Galant - R	Haloxfop + metil ester	Gramíneas de hoja angosta para el cultivo de frejol
2 – 4 DMA	Sal dimetil amina	Para el control de malezas de hoja ancha en el cultivo de maíz, trigo.

INSECTICIDAS

Karate Zeon	lambdacyhalotrina	Insectos defoliadores , para todo cultivo como ser: ají, frejol, maíz, frutales, etc.
Nurelle	Cipermetrina	Para todos los cultivos como ser: control de la chorrera del ají,
Gastonix	Fosfato de amonio	Para todo tipo de semilla, (maíz, frejol, trigo, etc.)
Spartaco	Thio Carbamato	Polilla de la papa, gorgojo de los andes

FUNGICIDAS

Fordazim	carbendazin	Elimina hongos de ají, maní, frejol, amaranto cítricos
Rancol	Mancozeb dithiocarbamato	Elimina hongos de maní, frejol, papa, hortalizas y frutales
Curathane	Mancozeb + Cyproconazole	Para control de hongos en lo cultivos de ají, maní, frejol.
Agrozeb	Mancozeb	Enfermedades fungosas, roya, virhuela, oidio cultivos de ají, maní.
Camzeb	Mancozeb	Para control de hongos en ají, maní y papa
Coraza	Xymoxanil + Mancozeb	Amplio espectro para los cultivos de ají, maní, papa, frejol.
Cobretane	Mancozeb + oxiclورو de cobre	Para control de hongos en maní, ají, papa, frutales.
Priori Extra	Asoxystrobin	Fungicida sistémico para maní, ají, frejol.

COADYUVANTES

Gomax	Aceite mineral	Coadyuvante, encapsulador, antievaporante
-------	----------------	---

4.3. Capacitación

a) Sistema de producción convencional

Esto se realizó mediante **visitas de asistencia técnica personalizada**, de manera directa con los productores, en sus propias parcelas, viendo el desarrollo fenológico de los cultivos en los campos de producción. Estas visitas han permitido una interacción entre los técnicos y los agricultores, valorando y rescatando el saber local para luego establecer de manera coordinada las mejores decisiones y alternativas en busca de una mejor producción tanto en cantidad como en calidad y sobre todo obtener un producto competitivo con una visión de mercado que le permita mejor sus ingresos económicos y por ende su calidad de vida.

La frecuencia de visitas fue reducida llegando una vez por mes ya que solo se contaba con un solo técnico, las visitas fueron puntuales en temas específico como ser: Desinfección de semillas, control de plagas y enfermedades, cosecha y post-cosecha.

4.4. Medidas de mitigación al uso de plaguicidas

Tal como estaba previsto, en las visitas de asistencia técnica personalizada, se realizó la (1) capacitación en **Uso y Manejo Seguro de Plaguicidas**, encarando de manera práctica la identificación de plagas en la parcela del beneficiario, su manejo y control respectivo; y (2) provisión de **plaguicidas de baja toxicidad** (recomendados por USEPA), provistos por la Central de Insumos de APAJIMPA.

4.5. Servicio de preparación de suelos y siembra

La preparación de suelos se lo realizó a tracción animal y tracción motriz. Los productores de las zonas donde tiene terrenos, planos con poca pendiente, libre de palos y piedra lo realizaron con tractor primeramente una pasada con arado de disco para que el terreno se ventile, y previo a la siembra un pasada con rastra para que el terreno quede totalmente suelto y la siembra se realice de la mejor manera. En el caso del uso del tractor los productores alquilan por hora de personas particulares.

En los lugares donde los terrenos tienen mucha pendiente, poca accesibilidad se lo ha realizado con bueyes, unas dos cruzadas.

La siembra se lo realizo en todos los cultivos a tracción animal, siempre respetando las curvas de nivel, para evitar la erosión de los terrenos.

4.6. Contacto con empresas proveedoras de insumo.

Para la provisión de insumos se ha trabajado con la empresa distribuidora el POTRERO de la ciudad de Santa Cruz, quienes nos han entregado productos en consignación, para ir pagando conforme se baya vendiendo. Los productos adquiridos han sido de acuerdo a las normas de la USEPA.


4.7. Coordinación con FDTA-Valles



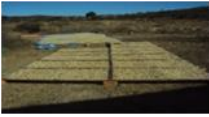
La coordinación con la Fundación Valles fue permanente, en todos los procesos lo cual ha permitido una mejor implementación del proyecto y sobre todo el cumplimiento de los objetivos propuestos. Se ha participado de Cumbre del maní realizado en Monteagudo y Lagunillas.; participación en la conecta en Cochabamba. Por otro lado apoyo en la gestión de recursos con el PCB, para la compra de maquinarias que permitan mejorar los procesos de transformación y comercialización. Así mismo se ha coordinado para la implementación


de las Buenas Prácticas de Manufactura BPMs. Siempre ha sido el nexo en toso lo procesos comerciales, definición de precios, definición de compromisos, siempre velando que la asociación sea la que se beneficie.


5. Resultados obtenidos

Plan de Hitos			
OBJETIVOS	PLANIFICADO	CUMPLIMIENTO	
HITOS			
Objetivo Estratégico	Contribuir ala reducción de la pobreza mediante el incremento de los ingresos provenientes de la actividad agropecuaria en Bolivia		
Objetivo del Proyecto	Consolidar la sostenibilidad institucional y del Agronegocio de la Asociación de Productores de Ají y Maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA-I), a través de la diversificación de su cartera de productos y servicios, generación de valor agregado y comercialización en mercados nacionales y/o internacionales, generando un incremento de sus utilidades en al menos 10%.		
Objetivo Específico 1	Mantener la base productiva con disponibilidad de semillas de ají, maní y frejol		
1.1. Sistema local de abastecimiento de semillas de ají, maní y frejol en funcionamiento.	20 socios de APAJIMPA-I, en coordinación con el INIAF Chuquisaca producen 200 qq de semilla certificada de maní.		Se ha producido 120 qq de semilla certificada de maní entre las variedades colorado Iboperenda(oclliri) y el Larguillo con 20 productores en las distintas comunidades en coordinación con el INIAF
	La APAJIMPA-I, ha facilitado la producción de 100 qq de semilla certificada de frejol de las variedades Rojo Oriental, Negro Bonito y Carioca.		Se ha producido 150 qq de semilla certificada de frejol de la variedad rojo oriental, negro y carioca en las distintas comunidades en coordinación con el INIAF

<p>1.2. Apoyo al desarrollo de germoplasma de ajies nativos de Bolivia.</p>	<p>Establecido y evaluado un ensayo de validación de ecotipos de ají en el municipio de Padilla, en coordinación con en INIAF Chuquisaca y el Proyecto "Incremento de la oferta de manies y ajies nativos de Bolivia para mercados de exportación en los Municipios de Monteagudo, Villa Vaca Guzmán y Huacareta, Chuquisaca", financiado por Fundación Valles.</p>		<p>Se ha realizado la evaluación y validación en coordinación con el INIAF de dos ecotipos de ajies í en coordinación con el CDC, SENACYT a través de los CIALES en las distintas comunidades. El ancho huacareteño dulce y el punta y lanza semipicante.</p>
<p>Objetivo Especifico 2 Consolidar la cartera de servicios y negovios de APAJIMPA-I.</p>			
	<p>En alianza con AGINUTS S.A. El servicio de procesamiento de maní con calidad de exportación, la APAJIMPA-I, ha procesado un mínimo de 5.000 qq de maní.</p>		<p>En alianza con AGRINUTS, se han procesado 2547,65 qq de maní para la exportación.</p>
<p>2.1. Consolidar la cartera de servicios de la APAJIMPA-I</p>	<p>Las operaciones de procesamiento de maní de exportación han generado una utilidad neta de Bs. 100.000.00</p>		<p>En el procesamiento de 2547,65 qq se ha logrado una utilidad de 60000 Bs.</p>
	<p>360 productores de Ají , frejol y/o maní de Padilla son atendidos por el servicio de provisión de insumos agrícolas de la APAJIMPA-I</p>		<p>Se ha logrado atender a 460 productores entre socios y particulares a través de los servicios que oferta la APAJIMPA, como ser: provisión de insumos químicos, semillas maní frejol, trillado de frejol, molido de ají, pelado de maní, deshidratado de ají, comercialización de frejol etc.</p>
<p>2.1. Consolidar la cartera de servicios de la APAJIMPA-I</p>	<p>La cartera de insumos del servicio de provisión de insumos agrícolas de la APAJIMPA-I, ha sido ampliada en 10% con la disponibilidad de fertilizantes químicos.</p>		<p>se han hecho traer 16 nuevos productos químicos entre fungicidas, insecticidas, herbicidas ,etc. En el mes de diciembre de 2011, En convenio con la Distribuidora el Potrero de la ciudad de Santa cruz de tal manera que se ha ofertado una diversidad de productos para el control de plagas en los diferentes cultivos.</p>

	<p>A través del servicio de provisión de semillas, la APAJIMPA-I, ha entregado 100 qq de frejol y 50 qq de maní a sus socios bajo el sistema de avío (devolución 2 por 1)</p>		<p>se han distribuido 126,75 qq de semilla de frejol y 20 qq de maní en calidad de habio hasta la cosecha.</p>
	<p>400 qq de frejol producido en Padilla se han trillado por el servicio de trilla de la APAJIMPA-I.</p>		<p>415,4 qq de frejol han sido trillados a través del servicio de trillado de frejol.</p>
	<p>La APAJIMPA-I, ha realizado la molienda de ají de 100 productores ajiceros del Municipio de Padilla.</p>		<p>se han molido 1876,25 Kg. De ají de 83 productores entre socios y particulares a través del servicio de molienda que oferta la APAJIMPA.</p>
<p>2.3. Ampliada la oferta de ají de la APAJIMPA-I</p>	<p>La APAJIMPA-I, ha comercializado 2.000.00 Kg de ají molido y 1.000.00 @ de ají en baya, generando una utilidad de Bs. 75.000.00</p>		<p>Se ha comercializado 2084,25 kg. De ají molido y 716,40 @ de ají en baya tanto al mercado local como nacional. Así mismo se ha generado una utilidad por ventas de ají molido como en baya un total de 60.000,00 Bs.</p>
<p>2.4. Ampliada la oferta de maní de la APAJIMPA-I</p>	<p>Se ha acopiado, procesado y comercializado a mercados de exportación 1.000.00 qq de maní en grano, generando una utilidad neta de 50.000.00 Bs.</p>		<p>Este hito no se ha logrado cumplir debido ha que en principio Apajimpa no cuenta con los recursos necesarios para el acopio, por otro lado aun los precios de materia prima son elevados lo cual no son competitivos para la exportación.</p>
	<p>La APAJIMPA-I, ha procesado 100 qq de maní "blanching"</p>		<p>Se ha procesado y comercializado 119,43 qq de maní blanchado</p>
<p>2.5. Ampliada la cartera de clientes</p>	<p>A través del mejoramiento del servicio al cliente, la APAJIMPA-I, ha incrementado en promedio 20% su cartera de clientes para su cartera de productos.</p>		<p>Se ha logrado ampliar la cartera de clientes en un 20% a través de los servicios ofertados por la Apajimpa como ser: Venta de insumos químicos, trillado de frejol, molido de ají, pelado de maní, provisión de semillas de frejol, maní, deshidratado de ají,etc.</p>
<p>Objetivo Especifico 3</p>			

	Fortalecer la gestión organizada y financiera de la APAJIMPA-I		
3.1. Gestión transparente de las finanzas de APAJIMPA-I	Se ha aperturado una cuenta corriente exclusiva para manejo de los negocios propios de la APAJIMPA-I		Se ha aperturado una cuenta para el manejo de los recursos propios del negocio de la APAJIMPA que está nombre de Germán Ovando Salazar y Gonzalo Barja, presidente y vicepresidente de la asociación cuyo número es 1777133-001-7 BANCO BISA.
	El movimiento económico de los negocios de la APAJIMPA-I, se maneja en un sistema contable.		Se ha manejado en un sistema contable todo el movimiento que tiene APAJIMPA, el mismo ha sido presentado a la asamblea en los informes trimestrales.
3.1. Gestión transparente de las finanzas de APAJIMPA-I	la información financiera de los negocios propios de APAJIMPA-I, es auditada y presentada semestralmente ante la asamblea.		No se ha realizado auditoria al movimiento económico que tiene Apajimpa.
3.2. Reducido el nivel de subsidio de la ayuda externa.	La APAJIMPA-I, cubre el honorario de cuatro de sus trabajadores fijos		la APAJIMPA ha cubierto el honorario de tres personas Comercializador, servicios generales y sereno durante la ejecución del proyecto.
	Como contraparte de la APAJIMPA-I, se ha cancelado al menos Bs 70.000.00 en honorarios de personal.		Como contraparte APAJIMPA ha cancelado la suma de 40966 Bs. En honorarios de personal y 43666 pago a personal eventual haciendo un total de 84632 Bs.
3.3. Generado empleo	Generados un mínimo de 100 empleos fijos, y temporales directos (labores agrícolas, procesamiento y comercialización)		Se ha generado un total de 1016 jornales en el procesamiento de maní en convenio con AGRINUTS, 14 mujer en el picoteo y blanchado 6 hombres en el descarguio, pelado y clasificado. Generando 20 empleos eventuales mensual y 5 empleos fijos
Objetivo Especifico 4	Implementar estrategias de adaptación al cambio climático y mejoramiento de la seguridad alimentaria		
4.1. La aplicación de riego suplementario asegura la producción de Ají.	Se ha implementado un mínimo de 2 hectáreas con sistema de riego alternativo		Se ha implementado 2 hectáreas de cultivo bajo riego por el sistema de bombeo a través de las motobombas que se tiene en 4 comunidades, tanto en el cultivo de maní como de ají.

	Se cuenta con un documento de sistematización de la factibilidad técnica y económica del sistema de riego alternativo		El sistema de riego suplementario es una alternativa que ha permitido a los beneficiarios obtener una producción muy buena tanto en calidad como en cantidad ya que a las siembras se realizan en el momento oportuno y no existe estrés de la planta por falta de agua, lo cual le permite un desarrollo normal durante todo su ciclo.
4.2. Promovido el Mantenimiento de biodiversidad de maní y ají	Completada la segunda fase del esquema de liberación de variedades de al menos dos ecotipos de ají nativos de chuquisaca Centro		Se ha realizado la liberación de dos Variedades de ají en coordinación con el CDC, SENACYT a través de los CIALES en las distintas comunidades. El ancho huacareteño dulce y el punta y lanza semipicante.
	se ha elaborado y presentado en asamblea el "Informe técnico de sistematización de la segunda fase del esquema de liberación varietal de ají"		Se ha realizado la presentación en asamblea general en coordinación con el CDC, CENACYT, Gobierno municipal y Apajimpa el informe técnico de la liberación de dos variedades de ají y se ha hecho entrega al CLAMPA de 84 Kg de semilla de ají de estas variedades, para su propagación en la próxima campaña.

6. Efectos e impactos

En lo **tecnológico**, con el proyecto se ha logrado incrementar los niveles de rendimiento en promedio más del 100%, lo cual indica que las innovaciones tecnológicas introducidas con el proyecto han permitido dar un salto tecnológico a los agricultores beneficiarios.

Así mismo se pudo mejorar los procesos de procesamiento sobre todo de maní con la readecuación de las máquinas. Se ha promovido el cambio de actitud en el manejo de las Buenas Prácticas de Manufactura BPMs, tanto el personal técnico como en el personal encargado de todos los procesos, mejorando en gran medida, la calidad del producto para la exportación.

La implementación de dos maquinarias en el procesamiento de maní como ser: la clasificadora de maní en grano y la pre limpiadora de maní en vaina ha permitido contar con todos los equipos en la línea de procesamiento de maní y lograr mejores avances en el tiempo de envío y reducir costos.

Así mismo se ha implementado dos equipos en el procesamiento de ají como ser: un molino de ají de 24 martillos de acero inoxidable y la despepitadora de ají ha permitido mejorar la calidad del producto y optimizar los tiempos de proceso y costos en el proceso.

En la parte de **infraestructura**, se ha completado la fase del ambiente de sanetización con la implementación del desagüe sanitario lo cual ha permitido un mejor cumplimiento de las Buenas Prácticas de manufactura BPMS.

En lo **socioeconómico** los efectos han sido mucho más impactantes, los productores han mejorado considerablemente sus ingresos en más del 100% mejorando su calidad de vida. Por otro lado la generación de empleo en el, procesamiento del maní para la exportación ha sido muy importante para muchas familias, sobre todo para las mujeres, poder contar con un trabajo liviano que más se adecua a las personas de sexo femenino, todos los días trabajan 14 mujeres y 6 hombres haciendo un total de 20 personas diarias. Percibir un sueldo cada mes de más de 1000 Bs. Lo cual permite contribuir a sus hogares tener una mejor condición de vida. Hasta la conclusión del, proyecto se han tenido 982 jornales (entre hombres y mujeres) un total de 43426 Bs. Invertido en el pago de jornales.

Por otro lado está el transporte de materia prima a la Planta desde Lagunillas, han sido trasladados 4000 qq de maní 20 carros a precio de 15 Bs/qq haciéndose un total de 60000 Bs. Que se han movido en el transporte beneficiando a 20 familias.

De igual forma está el transporte a la Paz de Producto terminado un total de 7 envíos, 2547 qq a un precio de 20 Bs/qq haciendo un total de 40000 Bs. Beneficiando a cinco transportistas.

Producto de todo lo anteriormente mencionado es que APAJIMPA, con recursos propios a cubierto el salario de tres personas: Comercializador, Servicios Generales y Sereno haciendo un total invertido en 50940 Bs.

En lo **ambiental** el proyecto ha logrado que el 100% de los plaguicidas utilizados por los beneficiarios con el paquete tecnológico introducido para el manejo de malezas, insectos y enfermedades foliares, cumpla con la normativa PERSUAP de la FDTA-Valles. Asimismo, mediante eventos de capacitación en Uso y Manejo Seguro de Plaguicidas y Uso Eficiente de Plaguicidas, ha permitido disminuir los riesgos de intoxicación en los productores.

Referente a **género y mujer**, el proyecto ha conseguido capacitar jóvenes mujeres y varones, muchos de ellos socios y socias en Buenas Prácticas de Manufactura BPMs. La generación de empleo para las mujeres que es lo más rescatable en el picoteo de maní, maní blanchado.

Así mismo se tiene en el directorio actual dos mujeres secretaria de actas y secretaria de economía

Lecciones aprendidas

La mecanización de la agricultura en el Municipio de Padilla, es bastante complicado, por la topografía que tiene, suelos pesados, superficies cultivadas muy reducidas, accesibilidad.

El maní de Padilla, no es competitivo para la exportación, por que el mercado nacional paga más por qué se va para tostado.

Las investigaciones tecnológicas de apoyo a la cosecha y post-cosecha en el cultivo de Ají y Maní no responde a las necesidades de los productores.

Aun existe debilidad en los socios, por el hecho que ellos ya quieren ver, que APAJIMPA, les pueda brindar mayor atención en sus necesidades, tanto productivas como a nivel familiar.

Está comprobado que lo único que le va a dar la sostenibilidad a la APAJIMPA, en el futuro, es la comercialización y diversificación de la oferta de productos tanto naturales como transformados y el grado de compromiso de los asociados y equipo técnico.

APAJIMPA, ha adquirido confianza con diferentes empresas tanto en el rubro de maní, Ají y frejol, por la responsabilidad de los compromisos asumidos, con cada uno de ellos.

Lo más importante que hay que rescata y ponderar es el movimiento que se ha generado alrededor de APAJIMPA. La compra de frejol y de ají en baya de socios y particulares por otro lado está la generación de empleo para hombres y mujeres de lugar y muchos de ellos socios e hijos de los socios. La provisión de carga para los transportistas desde el lugar de producción hacia APAJIMPA y de esta a La Paz. Los servicios que presta a socios y particulares (molido de ají, pelado de maní, secado de ají, provisión de semillas, trillado de frejol).

Los mercados están ahí, simplemente ver la forma de cómo llegar a ellos, a través de los productos que ellos demandan. y lo más importante es el cumplimiento de los compromisos asumidos, en cuanto a volúmenes, calidad de producto, etc.

7. Recomendaciones

En Apoyo a la producción: en lo que respecta al apoyo a la producción, los productores ya han recibido bastante capacitación en diferentes temas relacionados al manejo de sus cultivos. Por lo tanto creemos que la asistencia técnica tiene que ser ya muy puntual como ser: provisión de insumos (semillas, productos para prevenir y controlar las diferentes plagas). Para esto APAJIMPA tiene que equipar su central de insumos, para que los productores encuentren todos los productos que ellos requieren y aun precio competitivo.

Donde hay que poner mayor énfasis es en las etapas de cosecha y post cosecha de ají y maní, como contar con un equipo o maquinaria que pueda reunir las condiciones para que el apoyo en estas etapas sea más eficiente, y bajar sus costos de producción.

En Cosecha y poscosecha: Donde hay que poner mayor énfasis es en la etapa de cosecha sobre todo del maní por lo costos que representa esta etapa ya que todo se lo realiza de manera manual, continuar en la búsqueda con el apoyo de instituciones equipos o maquinarias que puedan satisfacer estas necesidades en los productores y bajar sus costos de producción.

En lo que respecta a la etapa de post-cosecha, en el tema de maní APAJIMPA, ya cuenta con las maquinas, para proceder con el pelado, clasificado, picoteo. Donde hay que poner mayores esfuerzos es en el Ají, si bien se tienen algunos equipos para el deshidratado de ají, que han sido introducidos como pilotos en algunas asociaciones, los mismos no satisfacen las necesidades de los productores.

En Comercialización: APAJIMPA, poco a poco en este tiempo ha ido ganando experiencia y confianza a través de los conveniáis que se han realizado tanto en el cultivo d Ají, Maní y

frejol. Tiene las condiciones mínimas tanto en la parte de infraestructura, maquinaria y equipamiento, para asumir los retos de la comercialización, tiene clientes ya identificados.

Sin embargo por la dinámica que tiene la comercialización, como ser: la competencia, la fluctuación de precios, que cualquier rato te pueden echar por la borda.

Por lo tanto APAJIMPA, tiene que manejar muy bien sus compromisos y convenios asumidos con cada una de las empresas que tiene relación, lo cual le permita ir ganando más espacio, contar con un capital de operaciones, una buena administración, ser competitivos capaces de responder a la demanda de sus clientes, tanto en el mercado nacional e internacional, diversificar su producción, lo cual le permita incrementar sus ventas y sus utilidades, y ser sostenibles en el tiempo.

En Fortalecimiento organizacional: El fortalecimiento organizacional es fundamental en toda organización o asociación, el cual no solo se logra con capacitaciones sino con acciones concretas, como ser: un buen manejo administrativo, ser transparentes, mantener informados de todas las acciones que realizas, buena prestación de servicios, ser innovador, asumir con responsabilidad tus compromisos, hacer que todos sean parte activa, para un mejor logro de los objetivos propuestos, no ser parte del problema sino parte de las soluciones, asumir riesgos. Por lo tanto hay que promover un cambio de actitud tanto a nivel de equipo técnico como de los socios, haciendo que todos seamos líderes, contagiando al resto con nuestro ejemplo.

9. Ejecución financiera

CUADRO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL PITA 004/R
AL 31 DE AGOSTO DE 2012
(Expresado en Bolivianos)

CODIGO	DESCRIPCION	Presupuesto programado	presupuesto ejecutado	%Ejecución	Sado por ejecutar
10000	PREINVERSION	1.750,00	1.750,00	100	0
10100	Reinversión	1.750,00	1.750,00	100	0
20000	SERVICIOS PERSONALES	98.106,66	98.106,66	100	0
20100	Costo de Personal	98.106,66	98.106,66	100	0
30000	VIATICOS	13.693,34	13.628,59	99,5	64,75
30100	Viáticos	10.693,34	10.676,59	99,8	16,75
30200	Pasajes	3.000,00	2.952,00	98,4	48,00
40000	COSTOS OPERATIVOS	69.210,00	69.171,05	99,9	38,95
40100	Fotocopias	700,00	699,24	99,9	0,76
40200	Cartillas y Trípticos	1.000,00	1.000,00	100	0,00
40300	Gastos Bancarios	130	130	100	0,00
40400	Mantenimiento Equipos de computación	500	500	100	0,00
40500	Kilometraje Vehículo	9.994,00	9.994,00	100	0,00
40600	Kilometraje Motocicletas	6.935,00	6.935,00	100	0,00
40700	Comunicaciones	5.200,00	5.198,67	99,97	1,33
40800	Agua potable	760,00	760,00	100	0,00
40900	Energía Eléctrica	1.900,00	1.900,00	100	0,00
41300	Construcción desagüe sanitario	15.000,00	15.000,00	100	0,00
41600	Talleres de capacitación	8.600,00	8.563,32	99,6	36,68
41700	Material de escritorio	3.120,00	3.120,00	100	0,00
41800	Material de limpieza	1.311,00	1.310,91	99,99	0,09
41900	Mantenimiento Equipos y Maquinarias	8.000,00	7.999,91	100,00	0,09
42000	Equipamiento ambiente de sanetización	6.060,00	6.060,00	100	0,00
	TOTALES	182.760,00	182.656,30	100,0	103,70

10.- Ejecución contraparte

CUADRO RESUMEN DE EJECUCIÓN CONTRAPARTE

CODIGO	DESCRIPCION	Presupuesto programado	presupuesto ejecutado	%Ejecución	Sado por ejecutar
20000	SERVICIOS PERSONALES	109.400,00	82.881,0	75	26.519,00
20100	Costo de Personal	109.400,00	82.881,0	75	26.519,00
40000	COSTOS OPERATIVOS	850.420,00	626.026,40	73	224.393.60
40100	Transformación y comercialización de ají	100.000,00	49.872,40	49	50.127,60
41100	Compra y comercialización de frejol	540.520,00	540.520,00	100	
41200	Compra y comercialización de maní	200.000,00	30.450,00	15	169.550,00
41300	Construcción desagüe sanitario	5.000,00	5.000,00	100	
41400	Seguro de vehículo	3.200,00			3.200,00
41500	Seguro contra accidentes personales	1.700,00	184,00	10	1.516,00
	TOTAL	959.820,00	708.907,40	74	250.912,60

**BALANCE DE ESTADO DE RESULTADOS APAJIMPA GESTION 2012
AL 31 DE AGOSTO**

INGRESOS

DETALLE	TOTAL
Ventas de Ají molido Mercado Local	11.085,50
Ventas ají molido mercado Nacional	74.750,00
Ventas de ají en baya	113.547,60
Ventas de Maní Blanchado	59.426,02
Servicios de Molienda Ají	4.231,00
Alquiler Vehículo y Motos	26.262,00
Serv. Pelado de Maní	1.515,00
Pago Maní Agrinuts	49.017,79
Ingresos Frejol	32.000,00
Servicio de trillado de frejol	2.222,00
Venta de insumos antiguos donados por la Alcaldía	1.057,80
Venta de insumos en consignación distribuidora El Potrero	6.579,00
Cuentas por cobra de procesamiento de maní	28.000,00
Cuentas por cobra de ají	7.300,00
TOTAL INGRESOS	416.993,71

EGRESOS

DEATALLE	TOTAL
Gastos varios en la planta (pago certificación planta, Etc)	24.010,24
Mantenimiento y Compra combustible Motos	1.496,27
Mantenimiento compra combustible vehículo	9.048,07
Pago personal eventual Despepitado de Ají	1.607,45
Pago personal eventual procesamiento de maní (Mujeres y Hombres)	43.666,00
Pago personal permanente	40.966,98
Compras ají en Baya	112.872,40
Compras Maní	1.185,00
Compras ají molido	5.128,00
Compra clasificadora de maní	32.800,00
Pago BDP	66.298,00
Pago fdta-Valles	14.738,00
Pago de insumos distribuidora el potrero	7.000,00
TOTAL	360.816,41

SALDO A FAVOR DE APAJIMPA	56.177,30
----------------------------------	------------------

