

Resumen ejecutivo del período.

El presente informe contempla las actividades realizadas a partir del 21 de febrero fecha en que mi persona se incorpora al equipo técnico de la Unidad de Negocios y Especies y Condimentos ocupando el cargo de Coordinador Técnico, como punto de partida e inicio del trabajo hizo un diagnóstico del estado de la empresa desde una perspectiva primordialmente técnica claro sin desligar la producción de los diferentes eslabones de la cadena productiva (transformación y comercialización), para lograr este cometido se realizaron viajes de visita a los cinco municipios productores de orégano, donde se visito los sistemas de producción, se entrevisto a agricultores, se sostuvo reuniones con los alcaldes municipales, se visito toda la infraestructura de acopio, almacenamiento y transformación existente en los municipios, paralelamente se revisó la información existente en los archivos de la empresa y la FDTA-Valles; realizadas todas estas actividades se obtuvo un panorama bastante claro de la situación actual de la parte técnica productiva de la empresa siendo las principales:

- El orégano se consolida como uno de los principales cultivos dentro las zonas de producción, teniendo un impacto socioeconómico positivo en las familias productoras, pese a eso se observa mucha desmotivación en los productores.
- Rendimientos inferiores a los 1000 Kg. de orégano seco por hectárea.
- Mas del 95% del total de las parcelas esta siendo afectada por la Roya (Puccinia Spp.)
- Perdida de más del 55% de la producción a causa de la roya.
- Mala o insuficiente dotación de materiales al personal de campo.
- Pocos o nulos puntos de control de calidad en campo.
- Manejo Orgánico inapropiado.
- Falta de visión empresarial en el equipo técnico.
- Falta de capacitación en el equipo técnico

Como actividades inmediatas y con base al diagnóstico realizado se inició el proceso de transformación de una producción orgánica a una producción convencional, realizando ensayos de productos fitosanitarios, particularmente de los fungicidas Priori Extra y Folicur. Se capacitaron a aproximadamente 295 agricultores en temas relacionados a la calidad del producto y mercados internacionales. Se capacitó a 5 administradores de cooperativas temas relacionados a la calidad del producto y mercados internacionales.

Conclusiones y recomendaciones del período

El periodo de trabajo tuvo principalmente dos etapas, la primera dedicada al involucramiento y conocimiento de la empresa (Ver Anexo 1), y la segunda dedicada a realizar los primeros ajustes y toma de decisiones, se definió el paso de una producción orgánica a una producción convencional, se detuvo el crecimiento de la frontera agrícola hasta obtener un producto de primera calidad con la producción actual, se fortaleció el relacionamiento y comunicación entre la gerencia de la empresa y los productores de orégano.

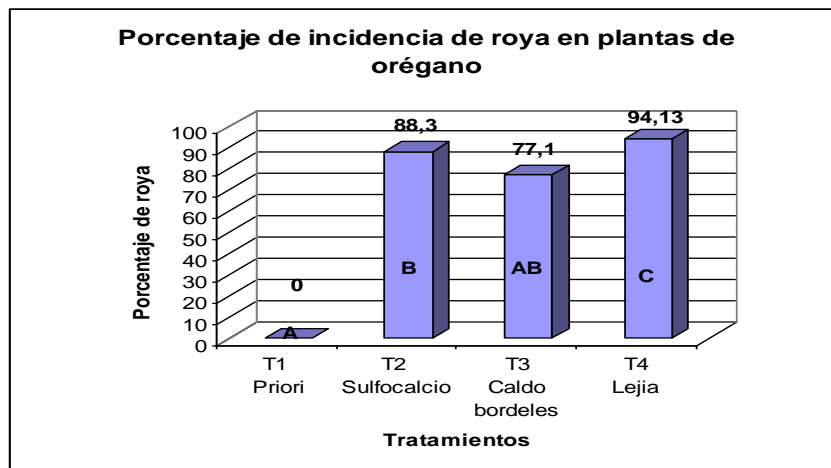
- Se recomienda priorizar el control convencional de la roya.
- Se recomienda también realizar el pago del orégano diferenciado por calidad.
- El orégano de primera calidad no debe ser medido únicamente con la variable color, se debe incorporar otras variables, como tamaño de palo, presencia de impurezas entre otras.
- Se debe capacitar al equipo técnico de campo en aspectos de calidad y visión empresarial.

1.- Apoyo a la Producción.

1.1 Transformación de producción, convencional – agrícola

Los ensayos realizados con el fungicida Priori Extra obtuvieron los siguientes resultados:

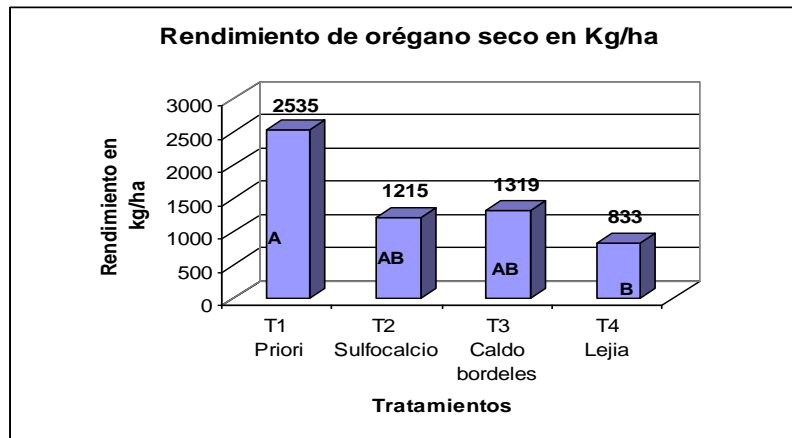
Gráfico 1. Incidencia de la roya



Como se aprecia en el gráfico 1, el manejo convencional a través del fungicida Priori tuvo un efecto de control de un 100% sobre la roya, entre tanto que los métodos orgánicos en el mejor de los casos (Caldo Bordes) apenas controló un 33% de la roya.

El impacto negativo de los sistemas orgánicos puede deberse también a aspectos ajenos al producto que se aplica, como ser malas prácticas de fumigación y dosificaciones inapropiadas.

Gráfico 2. Rendimientos del orégano



El gráfico 2 nos muestra que los rendimientos del orégano bajo un sistema convencional supera en casi el 50% a los sistemas orgánicos.

Considerando que las parcelas de experimentación son manejadas en condiciones óptimas de producción podemos concluir que el rendimiento actual del orégano oscila entre los 1000 a 1.300 Kg./Ha.

1.2 Capacitación a productores.

Se capacito a 195 agricultores en aspectos de calidad y la relación que hay entre un producto de calidad y los mercados, se definieron puntos de control calidad durante todo el proceso productivo. Ver anexo 1

2. Problemas presentados

El principal problema presentado a nivel de campo es la baja asistencia de productores a los talleres anteriormente mencionados, esto se debió principalmente a la época en la que nos encontramos (cosecha) donde los agricultores se encuentran muy ocupados.

3. Posibles soluciones / acciones para el próximo periodo

Las acciones para el siguiente periodo se concentran principalmente en los siguientes aspectos:

1. Implementación del Plan de Manejo Integrado de Plagas en el Orégano
2. Implementación del Plan de Nutrición Vegetal.
3. Gestión de secadores nuevos.
4. Sensibilización y Capacitación de agricultores en producción convencional y calidad.
5. Gestión para la adquisición de plantas madres.

2. Cosecha y Poscosecha

2.1 Resultados

Se normo que para evitar impurezas en el producto final el agricultor deberá realizar la limpieza (deshierbe) de sus parcelas previa cosecha del orégano.

Se diseñaron y construyeron 5 zarandas, con las cuales se mejoró significativamente la calidad del producto, las mencionadas zarandas se encuentran ubicadas en las 5 cooperativas donde se realiza el zarandeo y pesado del producto comprado.

2.2 Problemas presentados

La disponibilidad y el alto costo de zarandas apropiadas representaron el mayor problema.

2.3 Posibles soluciones / Acciones para el próximo periodo

La construcción de zarandas a partir de la perforación de fibra plástica plana es la mejor alternativa, además de ser la económicamente más factible, para ellos se procederá a la construcción de una zaranda de prueba a partir de la cual se harán las réplicas correspondientes.

3. Comercialización

No aplica

Del logro de Resultados

Resultados. Avance a la fecha y descripción

Problemas presentados

Posibles soluciones / Acciones para el próximo periodo

4. Fortalecimiento Organizacional

No aplica

Del logro de Resultados

Resultados. Avance a la fecha y descripción

Problemas presentados

Posibles soluciones / Acciones para el próximo periodo

5. Componentes de procesos

No aplica

Del logro de Resultados

Resultados. Avance a la fecha y descripción

Problemas presentados

Posibles soluciones / Acciones para el próximo periodo

6. Medio Ambiente

No aplica

Del logro de Resultados

Resultados. Avance a la fecha y descripción

Problemas presentados

Posibles soluciones / Acciones para el próximo periodo