

## **Informe Final**

### **1. Título:**

PRODUCCIÓN DE MANÍ PARA MERCADOS NACIONALES Y DE EXPORTACIÓN EN LOS MUNICIPIOS DE ICLA – CHUQUISACA Y BETANZOS – POTOSÍ.

### **2. Identificación del Proyecto – Información General**

<b>Código:</b>	007/H
<b>Cadena/Programa:</b>	MANI
<b>Demandante(s):</b>	APROMI-APROMBE
<b>Oferente:</b>	PROMOTORES AGROPECUARIOS
<b>Sigla:</b>	PROAGRO
<b>Financiator:</b>	FDTA-VALLES
<b>Periodo – inicio y fin de proyecto (dd/mm/aa)</b>	1 DE OCTUBRE DE 2007 AL 31º DE AGOSTO DE 2009
<b>Ubicación:</b>	MUNICIPIO DE ICLA Y BETANZOS
<b>Costo Total del Proyecto (en Bs.)</b>	780.000,00
<b>Objetivo:</b>	CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA, MEDIANTE EL INCREMENTO DE LOS INGRESOS PROVENIENTES DE LA ACTIVIDAD AGROPECUARIA EN BOLIVIA

### **3. Resumen del proyecto**

Los productores de los municipios de Icla y Betanzos tradicionalmente siembran maní de la variedad Pico Loro y otros en menor escala. Por lo cual se ha identificado problemas en la calidad de la producción del maní y la comercialización de maní en forma asociada.

En el proceso de implementación de tecnologías para mejorar la productividad el maní se ha realizado actividades de: refrescamiento del material genético, uso racional de plaguicidas, practicas de validación en la reducción de mano de obra durante la producción.

También se ha realizado algunos equipamientos productivos con (Tractor, implementos, hornos de tostación, motobombas, balanzas, bolsas). Los procesos avanzaron a través de visitas domiciliarias, talleres, giras técnicas, cursos, cumbres, capturas tecnológicas intercambios de experiencias y otros.

En el tema de comercialización se ha equipado con un stock importante de bolsas para la venta de maní en formatos recomendados. Consiguientemente se ha comercializado tostado en vaina y crudo en vaina. Asimismo se cuenta con una base de comercializadoras. Por otra parte se participo en ferias y ruedas de negocios.

Respecto a la gestión de proyectos ha sido importante el apoyo de los gobiernos municipales de Icla y Betanzos, quienes con sus contrapartes y el apoyo permanente de sus autoridades fortalecen el proceso de la cadena del maní. Los asociados y directivos participan en la elaboración en POAs y cumbres municipales.

La asociación de Asociación de Productores de Maní de Icla APROMI, cuenta con un centro de acopio de transformación, esto con el apoyo del Programa Desarrollo de Empresas Rurales DER, apoyado pro la Fundación Valles FDTA-Valles. Por su parte la Asociación de Productores de Maní de Ventas APROMBE se ha fortalecido desde un punto comercial, ya que se producción en la actualidad ha sido reconocido al interior del mercado, como un producto de alta calidad y competitivo con el maní de Icla.

Dentro de los principales objetivos alcanzados podemos indicar los siguientes:

- **Económico:** El ingreso de las familias productoras de maní ha incrementado en un 34,24% por la actividad productiva del maní.
- **Social:** La actitud de los socios ha ingresado en un proceso de adopción del las diferentes practicas tecnológicas del maní, como: tratamiento de semillas, uso de herbicidas, incidencia en el rendimiento por el uso de semilla de calidad, tiempo de cosecha, valoración de los ensayos de investigación, diferenciación de las variedades rentables, reconocimiento de la importancia del crédito para semilla. Finalmente los directivos y los socios realizaron emprendimientos de gestión activos (tractor y arados) ante sus propios gobiernos municipales de parte de las asociaciones (APROMI y APROMBE).

La gestión de un centro de acopio y transformación del maní equipado también ha motivado a sus asociados. Asimismo contamos con varios promotores agrícolas, operadores de tractores agrícolas y promotores en tostación de maní.

- **Medio Ambiente:** Se puede mencionar que el uso de plaguicidas fue implementado dentro del marco guía del PERSUAP, enfatizando que el uso racional de plaguicidas es la mejor opción conjuntamente el manejo integrado de plagas (MIP) y manejo integrado de cultivos (MIC).
- **Género:** Se ha logrado conformar un grupo de mujeres emprendedoras, que como resultado de varios cursos y talleres, han logrado mejorar el equipamiento del centro de transformación y también de gestionar su personalidad jurídica. Como resultado de estas iniciativas las mujeres de otras comunidades exigen igual apoyo y atención a sus demandas.

#### 4. Descripción de la(s) innovación(es) tecnológica(s)

Las innovaciones tecnológicas aplicadas durante la ejecución del proyecto son las siguientes:

**Cuadro 1: Niveles de adopción por práctica tecnológica (20072009)**

N°	Práctica tecnológica	Nivel de adopción (%)
1	Refrescamiento de semilla	92
2	Desinfección de semilla	89
3	Siembra con sembradora	0
4	Aplicación de herbicidas	90
5	Control de enfermedades	85
6	Control de insectos	89
7	Uso de cavadora	0

Con referencia al uso de la sembradora y la cavadora, incluyendo los tractores no han funcionado, esto debido al, tipo de terreno que se cuenta en la zona y la topografía, en la

actualidad la zona se encuentra en proceso de pruebas de un nuevo tractor de mayor capacidad, el mismo será probado para la próxima campaña.

## 5. Estrategia de implementación

Se realizó a través de visitas domiciliarias, talleres, giras técnicas, capacitación para promotores agrícolas y operadores de tractores, implementación de macroparcelas de investigación en Grillo topo y multiplicación de líneas y variedades, capacitación para mujeres, participación en cumbres, participación en ferias, ruedas de negocios, etc.

Nº	Actividades	Icla - Betanzos
1	Visitas domiciliarias	423
2	Talleres de capacitación para productores	22
3	Talleres para operadores de tractores	4
4	Cumbres de maní en Mairana y Toro – Toro	2
5	Ruedas de negocios en Santa Cruz	2
6	Asistencia a Ferias	6
7	Numero de macroparcelas	4
8	Captura tecnológica (Paraguay)	1
9	Congresos de socios de APROMI y APROMBE	2
10	Comercialización de maní crudo en vaina y maní tostado en vaina (220 tostado) y (220 crudo AGRICABV)	2
11	Cursos de capacitación a la asociaciones de mujeres de Uyuni (APRODEMA)	16

En función al logro de resultados se fue socializando a las comunidades y socios el avance de las actividades. Las actividades de coordinación de fueron llevando a cabo en las reuniones mensuales de cada comunidad con los respectivos técnicos responsables de zonas. Por otra parte también se fueron organizando las actividades con las asociaciones en reuniones de directivos de APROMI y APROMBE.

## 6. Resultados obtenidos

Resultados del Proyecto		
<p><b>Impacto esperado del proyecto:</b> Hasta julio de 2009, incrementar el ingreso neto en al menos 20% de 351 familias de productores de maní de los Municipios de Icla del Departamento de Chuquisaca y Betanzos del Departamento de Potosí, adoptantes de tecnologías de la Fase I y en 25% de 149 unidades familiares nuevas, a través del uso innovaciones en producción, cosecha y poscosecha, mecanización de labores de cultivo y comercialización organizada en mercados nacionales</p>		
<p>Hasta agosto 2009, se ha incrementado en al menos 20% el nivel de ingresos netos de 300 familias de productores de maní de la Fase I y en 25 % el nivel de ingresos netos de 120 familias nuevas de los valles del Municipio de Icla del</p>	<p><b>Resultado Esperado.-</b> Se ha incrementado de 8.000,00 Bs./Ha/flia a 12.081,5 Bs./Ha/flia</p>	<p><b>Resultado obtenido.-</b> Se ha incrementado de 8.000,00 Bs./Ha/flia a 12.081,5 Bs./Ha/flia, llegando a incrementarse a un 34,24 %.</p>

<b>Resultados del Proyecto</b>		
Departamento de Chuquisaca y del Municipio de Betanzos del Departamento de Potosí		
<b>PRODUCCIÓN</b>		
<b>Resultado 1:</b>		
Contribuir a la modernización de los procesos de producción primaria y mejora de la competitividad del “Maní de Icla” y “Maní de Betanzos”		
<b>Resultado intermedio 1:</b>		
Implementado un Servicio de Asistencia Técnica en el área geográfica de intervención del Proyecto		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Hasta agosto 2009, 360 hectáreas (160 has primera y 200 has segunda campaña) de maní convencional son atendidas por el Servicio de Asistencia Técnica. <i>(Indicador Modificado)</i>	+ 360 Hectáreas de producción de maní, son atendidas por el servicio de asistencia técnica.	+ 365 Hectáreas de producción de maní, has sido atendidas por el servicio de asistencia técnica.
La superficie de siembra del cultivo de maní en promedio llegará a 0,6 hectáreas por agricultor	+ La superficie de siembra en promedio llegará a 0,6 has por agricultor.	+ La superficie de siembra en promedio ha sido de 0,66 has por agricultor.
Hasta agosto 2009 se han habilitado 65 nuevas hectáreas bajo riego adicionales para promover la producción de maní con manejo integral del cultivo	+ Se han habilitado 65 nuevas hectáreas bajo riego adicionales para promover la producción de maní con manejo integral del cultivo	+ 65 nuevas hectáreas se encuentran producción bajo un sistema de riego.
Está establecida la norma para la denominación de un promotor por comunidad y los promotores están asistiendo a los demás productores de manera continua	+ Se establecido una norma para la denominación de un promotor por comunidad y el mismo debe prestar el servicio de asistencia a los demás productores	+ Se cuenta con la norma para la denominación de un promotor por comunidad y los promotores de cada comunidad han prestado servicio de asistencia a los demás productores.
Con el apoyo de los técnicos y promotores, hasta el final del proyecto se ha incrementado el rendimiento de los productores participantes desde la fase I en 8 %, y el rendimiento de nuevos productores en al menos 20%.	+ Se ha incrementado el rendimiento de los productores participantes desde la fase I en 8 %, y el rendimiento de nuevos productores en al menos 20%.	+ Se ha incrementado el rendimiento de los productores participantes desde la fase I en 8 %, y el rendimiento de nuevos productores en al menos 20%.

<b>Resultados del Proyecto</b>		
Se ha identificado al menos 3 líderes mujeres por comunidad y al menos una está participando en la directiva de cada asociación o grupo comunal de productores	+ Se ha identificado al menos 3 líderes mujeres por comunidad y al menos una está participando en la directiva de cada asociación o grupo comunal de productores	+ APROMI Y APROMBE cuentan con por lo menos una mujer dentro de cada asociación.
27 líderes mujeres identificadas han sido capacitadas en temas de liderazgo, toma de decisiones y gestión empresarial	+ 27 líderes mujeres identificadas han sido capacitadas en temas de liderazgo, toma de decisiones y gestión empresarial	+ 32 mujeres han sido capacitadas en temas de liderazgo, toma de decisiones y gestión empresarial
<b>Resultado intermedio 2:</b>		
Establecido un Sistema de Abastecimiento Local de Semilla (SLAS)		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Se han elaborado y cuentan con aprobación de la FDTA Valles los términos de referencia de la consultoría de ANAPO para el diseño e implementación de la estrategia de mejoramiento de variedades vegetales de maní	+ Se han elaborado y cuentan con aprobación de la FDTA-Valles los términos de referencia de la consultoría de ANAPO para el diseño e implementación de la estrategia de mejoramiento de variedades vegetales de maní	+ Se han aprobado y ejecutado la estrategia de mejoramiento de variedades vegetales de maní
Un mínimo de 10 ha han pasado por un proceso de certificación a través de Programa Nacional de Semillas (PNS)	+ 10 hectáreas han pasado por un proceso de certificación a través de Programa Nacional de Semillas (PNS)	+ 10 hectáreas han sido certificadas a través de Programa Nacional de Semillas (PNS)
Organizado y operando un grupo de productores especializado en producción y comercialización de semilla	+ Organizado y operando un grupo de productores especializado en producción y comercialización de semilla	+ Se tiene un grupo organizado y operando de productores especializado en producción y comercialización de semilla
Una vez realizada la caracterización de la variedad Pico de Loro por profesionales contratados por la FDTA-Valles, se ha solicitado el ingreso como variedad registrada al Programa Nacional de Semillas y se la ha registrado.	+ Una vez realizada la caracterización de la variedad Pico de Loro por profesionales contratados por la FDTA-Valles, se ha solicitado el ingreso como variedad registrada al Programa Nacional de Semillas y se la ha registrado.	+ Se ha registrado y caracterizado la variedad Pico de Loro en el Programa Nacional de Semillas.
La producción de 5 hectáreas de semilla en la primera campaña ha sido comercializada a través la asociación a sus productores asociados para la segunda campaña y la producción de	+ 5 hectáreas de semilla en la primera campaña han sido comercializadas a través la asociación a sus productores asociados y para la segunda campaña la producción de otras 5 hectáreas en la segunda	+ 5 hectáreas de semilla en la primera campaña han sido comercializadas a través la asociación a sus productores asociados y se cuenta con semilla proveniente de 5 hectáreas producidas en la

<b>Resultados del Proyecto</b>		
otras 5 hectáreas en la segunda campaña para la siguiente.	campaña para la siguiente.	segunda campaña para la siguiente.
12 productores han sido formados en la adecuada producción de semilla de maní y están comprometidos con su asociación	+ 12 productores han sido formados en la adecuada producción de semilla de maní y están comprometidos con su asociación	+ 12 productores han sido capacitados en la producción de semilla de maní y están comprometidos con su asociación
<b>Resultado Intermedio 3:</b>		
Mejorada la producción y productividad del cultivo de maní, bajo sistema de producción integrado, con relación a los resultados obtenidos en la Fase I		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Se ha producido y acopiado al menos un promedio de 2,1 toneladas comerciales por hectárea cultivada bajo sistema de producción integrado	+ Se ha producido y acopiado al menos un promedio de 2,1 toneladas comerciales por hectárea cultivada bajo sistema de producción integrado	+ Se ha producido y acopiado al menos un promedio de 2,1 toneladas comerciales por hectárea cultivada bajo sistema de producción integrado
Al menos el 75 % de los productores de la Fase I han adoptado las tecnologías propuestas de refrescamiento y uso de semilla de calidad, desinfección de semilla, uso de sembradora, control de malezas, enfermedades y plagas	+ Al menos el 75 % de los productores de la Fase I han adoptado las tecnologías propuestas de refrescamiento y uso de semilla de calidad, desinfección de semilla, uso de sembradora, control de malezas, enfermedades y plagas	+ Al menos el 75 % de los productores de la Fase I han adoptado las tecnologías propuestas de refrescamiento y uso de semilla de calidad, desinfección de semilla, uso de sembradora, control de malezas, enfermedades y plagas
Hasta el final del proyecto se han habilitado 35 has bajo riego adicionales con implementación de 5 motobombas y 30 nuevas has con canal de riego por gravedad	+ Se han habilitado 35 has bajo riego adicionales con implementación de 5 motobombas y 30 nuevas has con canal de riego por gravedad	+ Se han habilitado 35 has bajo riego adicionales con implementación de 5 motobombas y 30 nuevas has con canal de riego por gravedad
<b>Resultado Intermedio 4:</b>		
Se ha difundido la propuesta tecnológica de manejo integral del cultivo (MIC): uso de se-milla certificada, desinfección de semilla, manejo de dosis de semilla (semillas por golpe), densidad de siembra, profundidad de siembra, control de malezas con herbicidas pre y pos-emergentes, Manejo Integrado de Plagas (MIP) de insectos plaga y enfermedades de hoja y de suelo		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Un mínimo de 420 productores nuevos reciben asistencia técnica personalizada en producción bajo sistema de producción integrado	+ Un mínimo de 420 productores nuevos reciben asistencia técnica personalizada en producción bajo sistema de producción integrado	+ 423 productores han recibido el servicio de asistencia técnica personalizada en producción bajo sistema de producción integrado

<b>Resultados del Proyecto</b>		
Al menos 375 productores en proceso de adopción del 75 % de la propuesta tecnológica de MIC	+ Al menos 375 productores en proceso de adopción del 75 % de la propuesta tecnológica de MIC	+ 423 productores en proceso de adopción del 75 % de la propuesta tecnológica de MIC
<b>Resultado intermedio 5:</b> Se ha implementado un sistema de manejo integrado de la plaga Grillo topo o K'uchi K'uchi ( <i>Scaperiscus spp</i> )		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Se han elaborado y cuentan con aprobación de la FDTA Valles los términos de referencia de la estrategia de manejo integrado de la plaga Grillo Topo, como consultoría de ANAPO	+ Se han elaborado y cuentan con aprobación de la FDTA Valles los términos de referencia de la estrategia de manejo integrado de la plaga Grillo Topo, como consultoría de ANAPO	+ Se han elaborado e implementado la estrategia de manejo integrado de la plaga Grillo Topo, como consultoría de ANAPO
Se ha identificado y caracterizado la especie existente en la rivera del río Pilcomayo	+ Se ha identificado y caracterizado la especie existente en la rivera del río Pilcomayo	+ Se ha identificado y caracterizado la especie existente en la rivera del río Pilcomayo
Se ha desarrollado un paquete de manejo y control para el insecto plaga	+ Se ha desarrollado un paquete de manejo y control para el insecto plaga	+ Se ha desarrollado un paquete de manejo y control para el insecto plaga
Hasta agosto de 2009 se ha validado una estrategia para el control mecánico o biológico del insecto <i>Scaperiscus sp</i>	+ Se ha validado una estrategia para el control mecánico o biológico del insecto <i>Scaperiscus sp</i>	+ Se ha validado una estrategia para el control mecánico o biológico del insecto <i>Scaperiscus sp</i>
<b>COSECHA Y POST COSECHA</b>		
<b>Resultado 2:</b> Difundir prácticas mejoradas de cosecha y poscosecha para maní y mecanizar prácticas clave del cultivo que contribuya a reducir los costos de producción y reducir mermas.		
<b>Resultado intermedio 1:</b> Se ha difundido la propuesta tecnológica de manejo de cosecha y poscosecha consistente en determinación del punto óptimo de cosecha, secado en pavines y/o cordones, despicado mecanizado y/o manual		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Un mínimo de 375 productores que manejan agricultura convencional, han adoptado la propuesta tecnológica de cosecha y poscosecha.	+ Un mínimo de 375 productores que manejan agricultura convencional, han adoptado la propuesta tecnológica de cosecha y poscosecha.	+ 411 productores que manejan agricultura convencional, han adoptado la propuesta tecnológica de cosecha y poscosecha.
<b>COMERCIALIZACIÓN</b>		
<b>Resultado 3:</b> Suplementar parte de la demanda de maní para mercados nacionales y/o externos, desarrollar oportunidades de mercados "nicho" para aprovechar las ventajas competitivas del "Maní de Icla" y "Maní de Betanzos"		
<b>Resultado intermedio 1:</b> Se ha continuado penetrando el mercado nacional con maníes nativos bolivianos.		

<b>Resultados del Proyecto</b>		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
450 t de maní de variedades nativas comercializadas en mercados nacionales de manera Organizada	+ 450 t de maní de variedades nativas comercializadas en mercados nacionales de manera Organizada	+ 452 t de maní de variedades nativas comercializadas en mercados nacionales de manera Organizada
Procesamiento de al menos 10 toneladas de maní tostado en la vida útil del proyecto	+ Procesamiento de al menos 10 toneladas de maní tostado en la vida útil del proyecto	+ 10,4 toneladas de maní han sido procesadas en la vida útil del proyecto
El Maní de Icla y el Maní de Betanzos tiene identidad y distingos competitivos a través de una marca con denominación de origen	+ El Maní de Icla y el Maní de Betanzos tiene identidad y distingos competitivos a través de una marca con denominación de origen	+ El Maní de Icla y el Maní de Betanzos tiene identidad y distingos competitivos a través de una marca con denominación de origen
Se ha establecido un mecanismo de retención y fortalecimiento económico de las asociaciones a través la comercialización organizada.	+ Se ha establecido un mecanismo de retención y fortalecimiento económico de las asociaciones a través la comercialización organizada.	+ Se ha establecido un mecanismo de retención y fortalecimiento económico de las asociaciones a través la comercialización organizada.
<b>FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>		
<b>Resultado 4:</b> Fortalecer las capacidades productivas y organizativas de la Asociación de Productores de “Maní de Icla” y la Asociación de Productores de “Maní de Betanzos”		
<b>Resultado intermedio 1:</b>		
Implementados mecanismos para sostenibilidad institucional y económica de las asociaciones de productores de maní de Icla y Betanzos.		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Un administrador de los centros de acopio trabajando de forma permanente	+ Un administrador de los centros de acopio trabajando de forma permanente	+ Se ha contratado al administrador y ha cumplido sus funciones por un año
Hasta agosto 2009 se han elaborado mecanismos de adquisición de insumos a más bajos precios	+ Se han elaborado mecanismos de adquisición de insumos a más bajos precios	+ Se tiene conversaciones y preconvenios con proveedores de insumos agrícolas
Hasta agosto de 2009 se tiene una base de datos de compradores formales y se ha consolidado tratos comerciales	+ Se tiene una base de datos de compradores formales y se ha consolidado tratos comerciales	+ se cuenta con una base de datos de compradores formales y se han consolidado tratos comerciales
Hasta agosto 2008 se ha conformado dos organizaciones base de productores maniseros en Icla y otra en Betanzos con sus respectivos instrumentos legales (personería jurídica, estatutos y reglamentos).	+ Se ha conformado dos organizaciones base de productores maniseros en Icla y otra en Betanzos con sus respectivos instrumentos legales (personería jurídica, estatutos y reglamentos).	+ APROMI y APROMBE cuentan con sus respectivos instrumentos legales (personería jurídica, estatutos y reglamentos).
Hasta agosto 2008 se han capacitado a los encargados de producción,	+ Se han capacitado a los encargados de producción, comercialización y acopio en	+ Se han capacitado a los encargados de producción, comercialización y acopio en



<b>Resultados del Proyecto</b>		
comercialización y acopio en temas específicos concernientes a su mejor desenvolvimiento, junto al administrador de la asociación.	temas específicos concernientes a su mejor desenvolvimiento, junto al administrador de la asociación	temas específicos concernientes a su mejor desenvolvimiento, junto al administrador de la asociación
Al menos una mujer está participando en la directiva de cada asociación o grupo comunal de productores.	+ Al menos una mujer está participando en la directiva de cada asociación o grupo comunal de productores.	+ 1 mujer está participando en la directiva de cada asociación o grupo comunal de productores.
<b>Resultado intermedio 2:</b>		
Se ha fortalecido la capacidad productiva, patrimonio y mecanismos de prestación de servicios de las dos organizaciones:		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Se ha equipado a las Asociaciones de Productores de Maní de Icla y Betanzos de un pull de maquinaria para labores agrícolas y poscosecha	+ Se ha equipado a las Asociaciones de Productores de Maní de Icla y Betanzos de un pull de maquinaria para labores agrícolas y poscosecha	+ Se en cuenta en proceso de adaptación y consolidación el equipamiento a las Asociaciones de Productores de Maní de Icla y Betanzos.
Establecido y en funcionamiento un sistema de cobro por servicios en maquinaria y equipo	+ Establecido y en funcionamiento un sistema de cobro por servicios en maquinaria y equipo	+ Se ha establecido y en funcionamiento un sistema de cobro por servicios en maquinaria y equipo
<b>Resultado intermedio 3:</b>		
Se ha fortalecido la capacidad productiva y gestión empresarial de la microempresa de transformación de maní de Icla		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Se definió su estatus jurídico , razón social y procedimientos administrativos para su formalización	+ Se definió su estatus jurídico , razón social y procedimientos administrativos para su formalización	+ Se definió su estatus jurídico, razón social y procedimientos administrativos para su formalización de la Asociación de Productoras de derivados de Maní APRODEMA
Un mínimo de 2 productos a base de maní posicionados en el mercado nacional	+ Un mínimo de 2 productos a base de maní posicionados en el mercado nacional	+ 2 productos a base de maní posicionados en el mercado nacional
Hasta agosto 2008 al menos 30 mujeres han sido capacitadas y elaboran 2 productos en base de maní de manera asociada	+ al menos 30 mujeres han sido capacitadas y elaboran 2 productos en base de maní de manera asociada	+ 30 mujeres han sido capacitadas y elaboran 2 productos en base de maní de manera asociada
La microempresa de mujeres de Uyuni ha recibido en calidad de préstamo el capital operativo suficiente para vender un stock de producto a	+ La microempresa de mujeres de Uyuni ha recibido en calidad de préstamo el capital operativo suficiente para vender un stock de producto a la ciudad de Sucre	+ APRODEMA de Uyuni ha recibido en calidad de préstamo el capital operativo suficiente para vender un stock de producto a la ciudad de

<b>Resultados del Proyecto</b>		
la ciudad de Sucre y/o Potosí	y/o Potosí	Sucre y/o Potosí
<b>Resultado intermedio 4:</b>		
Las organizaciones muestran balances positivos producto de la gestión y prestación de servicios a sus asociados		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Informes positivos de auditoría en las gestiones 2008 y 2009	+ Informes positivos de auditoría en las gestiones 2008 y 2009	+ Informes positivos de auditoría en las gestiones 2008 y 2009
Revisión y corrección trimestral de libros contables	+ Revisión y corrección trimestral de libros contables	+ Revisión y corrección trimestral de libros contables
<b>Resultado intermedio 5:</b>		
Se ha contribuido a ampliar la visión de negocio del maní de los líderes de las organizaciones		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
Al menos dos líderes de las organizaciones participan en viaje de captura tecnológica a un país limítrofe de Bolivia	+ Al menos dos líderes de las organizaciones participan en viaje de captura tecnológica a un país limítrofe de Bolivia	+ 2 líderes de las organizaciones han participado en viaje de captura tecnológica a un país limítrofe de Bolivia
<b>MEDIO AMBIENTE</b>		
<b>Resultado 5:</b> Contribuir al desarrollo de una agricultura sustentable en el tiempo y enfocada hacia la preservación de los factores de producción		
<b>Resultado intermedio 1:</b>		
Promovida la producción de maní bajo principios de sustentabilidad y preservación de los factores de producción		
<b>Objetivo por Componente</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
300 agricultores han sido capacitados en el uso y manejo seguro de plaguicidas	+ 300 agricultores han sido capacitados en el uso y manejo seguro de plaguicidas	+ 305 agricultores han sido capacitados en el uso y manejo seguro de plaguicidas
El 100 % del paquete MIP para producción convencional está permitido por USEPA	+ El 100 % del paquete MIP para producción convencional está permitido por USEPA	+ El 100 % del paquete MIP para producción convencional está permitido por USEPA
375 productores implementando medidas de mitigación propuestas en el análisis ambiental	+ 375 productores implementando medidas de mitigación propuestas en el análisis ambiental	+ 375 productores implementando medidas de mitigación propuestas en el análisis ambiental

En el componente de producción la siembra mecanizada no fue concretada por las dificultades que se tuvo con los tractores, que resultaron ser de baja potencia y además por la improvisación de los implementos para la siembra y cosecha. La topografía, la distancias de siembra con yunta no son compatibles con el diseño de las cosechadoras; aspectos que determinaron el cambio de todo el pool de maquinaria adquirida. Por consiguiente se solicitó y concretizó la compra de un nuevo tractor marca Luzhong L-700 con un capacidad de 70 Hp, que será administrado por la APROMI y APROMBE.

Con respecto al tema de fortalecimiento organizacional, el centro de acopio y transformación ha sufrido un retraso en la entrega. Con referente al desempeño de las organizaciones APROMI y APROMBE, se muestra cierta debilidad organizativa restando aplicar el estatuto y reglamentos de las asociaciones.

En el siguiente cuadro podemos observar los promedios de venta por campañas agrícolas.

**Cuadro 2. Promedios de precios de venta de maní**

<b>Rubro</b>	<b>2005 - 2006</b>	<b>2006 - 2007</b>	<b>2007 - 2008</b>	<b>2008 - 2009</b>
Precios de maní crudo en vaina (qq)	210 Bs/qq	300 Bs/qq	500 Bs/qq	400 Bs./qq

## **7. Efectos e Impactos**

Podemos indicar los siguientes:

- **Económico:** El ingreso de las familias productoras de maní ha incrementado en un 34,24% por la actividad productiva del maní.
- **Social:** La actitud de los socios ha ingresado en un proceso de adopción de las diferentes prácticas tecnológicas del maní, como: tratamiento de semillas, uso de herbicidas, incidencia en el rendimiento por el uso de semilla de calidad, tiempo de cosecha, valoración de los ensayos de investigación, diferenciación de las variedades rentables, reconocimiento de la importancia del crédito para semilla. Y finalmente podemos indicar que los directivos y los socios realizaron emprendimientos de gestión activos (tractor y arados) para las asociaciones (APROMI y APROMBE). La gestión de un centro de acopio y transformación del maní equipado también ha motivado a sus asociados. Asimismo contamos con varios promotores agrícolas, operadores de tractores agrícolas y promotores en tostación de maní.
- **Medio n:** Se puede mencionar que el uso de plaguicidas fue implementado dentro del marco guía del PERSUAP, enfatizando que el uso racional de plaguicidas es la mejor opción conjuntamente el manejo integrado de plagas (MIP) y manejo integrado de cultivos (MIC).
- **Género:** Se ha logrado conformar un grupo de mujeres emprendedoras, que como resultado de varios cursos y talleres han logrado mejorar el equipamiento del centro de transformación y también de gestionar su personalidad jurídica. Como resultado de estas iniciativas las mujeres de otras comunidades exigen igual apoyo y atención a sus demandas.

## **8. Lecciones aprendidas**

El proyecto ha sufrido un recorte presupuestario que ha incidido en el logro de resultados del proyecto, perjudicando la credibilidad y confianza con los productores. Por otra parte se han percibido demandas de tipo subvención como resultado del accionar de proyectos implementados en gestiones pasadas con enfoques diferentes.

Las contrapartes del oferente complementaron las debilidades registradas durante la ejecución de actividades del proyecto. Por otra parte se gestionaron recursos para fortalecer la asociación de mujeres APRODEMA. Y asimismo se logró implementar un Centro de acopio con financiamiento de FDTA-Valles/DER y el Gobierno municipal de Icla.

Se ha capacitado a promotores agrícolas, operadores de tostación de maní y operadores de tractores.

El maní (crudo en vaina y tostado en vaina) se presentó en los mercados nacionales y regionales logrando efectos positivos, consolidando su nombre y marca (maní de Icla y maní de Betanzos).

La adquisición de un tractor de mayor capacidad y su respectivo implemento a través de la gestión de recursos fue altamente positiva.

El fortalecimiento organización a través de la vigencia de sus estatutos y reglamentos, son recursos legales que les permiten promover la generación de otros proyectos, conjuntamente sus personalidades jurídicas.

## **9. Recomendaciones**

- Promover la consolidación de las avocaciones APROMI y APROMBE en los municipios de Icla y Betanzos.
- Gestionar recursos para una nueva fase del proyecto entendiendo que los avances logrados en las dos últimas no fueron suficientes; restando completar los eslabones de cadena del maní en la parte de transformación, equipamiento, comercialización, mercadeo y la parte organizativa.
- Completar el paquete tecnológico ofertado correlacionando con las tradicionales para una agricultura ecológica e investigativa.
- Promover y generar alianzas estratégicas a nivel municipal, departamental y nacional.

## **Anexos**

1. Lista de beneficiarios capacitados (relación mujeres – hombres).
2. Lista de beneficiarios que adoptaron la(s) innovación(es) tecnológica(s) (relación mujeres – hombres).
3. Bases de datos generadas: contactos comerciales, mayoristas, minoristas, importadores de materiales e insumos, etc. Detallar, personas de referencia, direcciones, lugar, etc.
4. Análisis económico de la(s) innovación(es) tecnológica(s) con y sin proyecto.
5. Calendarios agrícolas ajustados y recomendados, luego de la intervención del proyecto.
6. Cuadro de detalle de ejecución presupuestaria.
7. Croquis de ubicación del proyecto (municipios, comunidades).
8. Fotografías.