

Informe Final

1. Título

Producción de Maní para Mercado Nacional en los Municipios de El Villar y Villa Serrano del Departamento Chuquisaca

2. Identificación del Proyecto

Cuadro N° 1. Información General

Código:	- 007/M
Cadena/Programa:	- Maní
Demandante(s):	- Asociación de Productores de Maní y Ají (APROMAJI Valles Serrano) - Asociación de Productores Agropecuarios, Forestales de Ají y Maní El Villar (APAFAM El Villar)
Oferente:	- Servicio Nacional de Consultoría y Tecnologías (SENACYT S.R.L.)
Financiado:	- Fundación para el Desarrollo Tecnológico de los Valles (FDTA-Valles)
Periodo – inicio y fin de proyecto (dd/mm/aa)	- 21 de octubre de 2008 a 22 de septiembre de 2010
Ubicación:	- Primera Sección Municipio de Villa Serrano de la provincia Belisario Boeto y Quinta Sección Municipio de El Villar de la provincia Tomina, departamento de Chuquisaca
Costo Total del Proyecto (en Bs.)	- 1'200.000,00
Objetivo:	- Incrementar el ingreso neto proveniente del cultivo en al menos 20% de 102 familias de productores de maní de los Municipios El Villar y 157 de Villa Serrano, Departamento Chuquisaca, adoptantes de tecnologías de la Fase I y en 25% de 150 unidades familiares nuevas en El Villar y 100 en Villa Serrano, a través del uso innovaciones en producción, cosecha y poscosecha, comercialización organizada en mercados nacionales e internacionales y fortalecimiento organizacional con enfoque empresarial.

3. Resumen del proyecto

El proyecto “Producción de Maní para Mercados Nacionales en los Municipios de El Villar y Villa Serrano del Departamento de Chuquisaca” ha centrado su accionar en apoyo al desarrollo de la cadena agroproductiva del maní, en convergencia a fortalecer las capacidades productivas, organizativas y comerciales de la Asociación de Productores de Maní y Ají (APROMAJI Valles Serrano) del Municipio de Villa Serrano y la Asociación de Productores Agropecuarios, Forestales de Ají y Maní (APAFAM) del Municipio de El Villar; los objetivos principales se centran en desarrollar sus capacidades de producción, poscosecha y comercialización que logre incrementar sus ingresos y mejorar las condiciones de vida de la población objetivo. Para el logro de estos objetivos la estrategia de ejecución del proyecto ha establecido procesos metodológicos de Extensión y Transferencia de Tecnología, disponiendo de un servicio de asistencia técnica con personal de amplia trayectoria en la labor de difundir las experiencias generadas en este tipo de intervenciones, bajo una distribución de trabajo estratégicamente emplazado en las comunidades y el ámbito geográfico de los municipios.

Este servicio del Proyecto, bajo metodologías participativas de extensión y gestión de conocimientos, sistemáticamente ha logrado alcanzar al universo de beneficiarios propuestos, de tal manera, que se ha garantizado la participación activa hacia el proyecto. Las metodologías a implementar son Escuelas de Campo de Agricultores (ECA's) y la Capacitación por acompañamiento; cubriendo la intervención en los componentes de:

- (a) Apoyo a la producción**, 232 productores del municipio de El Villar y 198 productores del municipio de Villa Serrano han recibido asistencia técnica en producción en base al Sistema Integrado del Cultivo de maní (MIC) a través de la transferencia de un paquete tecnológico

modernizando los procesos productivos y competitividad del cultivo de maní; se ha incorporado a las operaciones de siembra aperos a tracción animal que facilitaron estas actividades, se ha facilitado el acceso a insumos para el manejo de plagas en el marco del Manejo Integrado de Plagas.

Dentro el marco del Proyecto se ha implementado un sistema de producción orgánica de maní emplazado en el municipio de Villa Serrano. En este proyecto se han beneficiado a 30 productores, a los cuales se les ha transmitido una propuesta específica en producción orgánica certificada.

- (b) Se han difundido prácticas mejoradas de **cosecha y poscosecha**, habiéndose asistido a 204 y 186 productores del municipio de el Villar y Villa Serrano respectivamente, en temas relacionados a la determinación del punto óptimo de cosecha y técnicas mejoradas de secado para evitar la pérdida de calidad y valor del producto; para fomentar el mejoramiento de la calidad del maní se ha difundido las Normas de Calidad de Maní desarrolladas por IBNORCA, para lo cual se ha elaborado material didáctico específico el cual ha sido entregado al 80% de los productores beneficiarios.
- (c) Para los procesos de **comercialización**, la estrategia ha estado enmarcado en el apoyo a favorecer la venta de maní en el mercado interno y de exportación e identificando mercados nicho y oferta de un producto bajo estándares competitivos, realizando un alianza estratégica con la Empresa Agrícola Cafetalera Buena Vista (AGRICABV S.A.) e INTERSNACK para la penetración de mercado de la Unión Europea; estas iniciativas conllevan la promoción del maní boliviano como *maní especial*, destacando atributos competitivos en relación a otros competidores del mercado sudamericano (Paraguay y la Argentina)
- (d) En el componente de **fortalecimiento organizacional** se ha trabajado con el propósito de desarrollar las capacidades organizativas a través de la gestión de un agronegocio rentable y sostenible, con visión empresarial. Se ha organizado las Unidades de Negocio apoyando financieramente a la contratación de personal administrativo y de servicios generales, para facilitar su implementación. En este sentido, se ha desarrollado su capacidad productiva de las organizaciones, principalmente con la construcción de los Centros de Acopio con apoyo del Programa de Desarrollo de Empresas Rurales de la FDTA-Valles.

4. Descripción de las Innovaciones Tecnológicas

4.1 Componente 1. Producción:

El proyecto ha contribuido brindando la cooperación técnica y los recursos financieros necesarios para el desarrollo de estas actividades; en este sentido, 208.9 ha en el municipio de Villa Serrano y 141.8 ha de maní en el municipio de El Villar han sido atendidas por el Servicio de Asistencia Técnica del Proyecto. Se han realizado prácticas y procesos de adopción en base a la propuesta tecnológica. Por otra parte, se apoya y facilita el acceso a insumos y semillas para el productor. Con el fin de mejorar los procesos metodológicos de transferencia, se han identificado Promotores y conformado Directivas comunales con el criterio más adecuado para llevar a cabo las actividades de ejecución del proyecto, dando inicio a un proceso de evaluación y selección basado en los fundamentos técnicos y predisposición del productor a aprender y transferir estos conocimientos propios del tema.

Para fortalecer estos procesos se ha distribuido el *Manual del Cultivo de Maní* elaborada por la FDTA-Valles a beneficiarios del proyecto.

Cuadro Nº 2. Contenido curricular de capacitación bajo DPT's desarrolladas en las ECA's

Temas	Tecnologías aplicadas con el proyecto	Tecnologías aplicadas antes del proyecto
Semilla	<p>En la primera fase del Proyecto se ha iniciado procesos de selección masal y en el presente proyecto se logra tener líneas locales con mejores características fenotípicas a través de la Investigación participativa de Plantas, produciendo semilla seleccionada de ecotipos como el Larguillo y el Picoy Loro las cuales responden a las características y tendencias y oportunidades de mercado.</p> <p>Se ha continuado, en relación a la primera fase del Proyecto, la Introducción de semilla de alto valor genético con demanda en el mercado y con un alto grado de adaptabilidad a diferentes pisos ecológicos, como el Colorado de Iboperenda, Pitavae 2000 y el overo Bola</p>	<p>Tradicionalmente se han usado ecotipos locales o introducidos años anteriores sin una planificación adecuada, entre las más conocidas están el Arbolito (tipo Valencia), el quinsancho, patillo, larguillo. Que tiene un mercado potencial y están bien adaptadas, pero los niveles de productividad eran demasiado bajos, debido principalmente procesos de erosión genética.</p>
Selección y desinfección de la semilla	<p>Se fortalecen proceso de que mejoren la calidad del material vegetal a la siembra: selección, almacenamiento y beneficiado de semillas. Tratamiento químico a la semilla (Maxin-thiram), para el control de enfermedades del suelo: (Fusarium, Esclerotium, Rhizoctonia y Pythium).</p>	<p>Un 45% de los productores aun no han podido adoptar esta tecnología, en primera fase, para lo cual se ha logrado difundir adicionalmente a un 70% de los productores de cada municipio.</p>
Siembra	<p>Se han aplicado densidades de siembra adecuadas, control de malezas con el uso de herbicidas en emergencia. (Spider) y de pos-emergencia para controlar a las gramíneas (Fusilade, Cletodim y Podium) y en pos emergencia temprana para hoja ancha y angosta como el Pívo o Vezir; que disminuyeron notoriamente la competencia de malezas al cultivo.</p> <p>Introducción, validación y difusión de aperos para la siembra que contempla el uso de sembradoras mecánicas a tracción animal, para lo cual la FDTA-Valles ha financiado el desarrollo del diseño (línea 0), estos implementos han beneficiado aproximadamente a 80 productores, que bajo las condiciones agrícolas en las cuales desarrollan sus actividades (suelos livanos y de topografía plana) han logrado un funcionamiento eficiente.</p>	<p>Desde la ejecución de los proyectos de la FDTA-Valles todas las labores de siembra se realizaban en forma tradicional, haciendo el uso de un ayunta de bueyes; para lo cual el productor no tenía ninguna alternativa para mejorar estos procesos, repercutiendo en altos costos en esta etapa.</p>
Manejo de Enfermedades	<p>Desarrollo de Manejo Integrado de Plagas (MIP). Se ha promovido el control químico con fungicidas sistémicos, específicos y autorizados bajo la Normativa PERSUAP de la FDTA-Valles y permitidos por la USEPA, como los fungicidas de última generación del grupo de los Triazoles y Estrobirulinas (Folicur, Sphere, Priori Xtra), para el control de enfermedades foliares.</p>	<p>Las condiciones climatológicas en las campañas agrícolas en las cuales se ha ejecutado el proyecto favorecieron la incidencia de plagas dañinas, para lo cual se logra paliar la situación y minimizar los efectos de esta presión</p>
Manejo de Insectos Plaga	<p>Uso de insecticidas selectivos de baja toxicidad para evitar dañar a los enemigos naturales, autorizados bajo la Normativa PERSUAP de la FDTA-Valles; insecticidas específicos y validados para el cultivo en primera fase: Karate Zeón, Nativo, Lorsban Plus y Decís 25CE. Para el control de Lepidópteros del follaje, Coleópteros del suelo, Hemípteros y Arañuelas del follaje.</p>	<p>Las condiciones climatológicas en las campañas agrícolas en las cuales se ha ejecutado el proyecto favorecieron la incidencia de plagas dañinas, para lo cual se logra paliar la situación y minimizar los efectos de esta presión</p>

La Introducción, validación y difusión de aperos para la siembra que contempla el uso de sembradoras mecánicas a tracción animal, para lo cual la FDTA-Valles ha financiado el desarrollo del diseño (línea 0), estos implementos han beneficiado aproximadamente a 80 productores, que bajo las condiciones agrícolas en las cuales desarrollan sus actividades (suelos livanos y de topografía plana) han logrado un funcionamiento eficiente

Producción orgánica de maní, el presente informe contempla las actividades desarrolladas en conjunto entre el proyecto: "Producción de Maní para Mercado Nacional en los Municipios de Villa

Serrano y El Villar del Departamento de Chuquisaca”, ejecutado por la consultora SENACYT y el proyecto de: “Desarrollo de Mercados de Exportación para Maní Orgánico Certificado en la Unión Europea para Pequeños Productores de los Valles de Bolivia”, ejecutado por FDTA-Valles con financiamiento de la Fundación Mcknick.

El objetivo general es el de desarrollar el proceso de internacionalización y crear mercados nicho en la Unión Europea para maní orgánico de origen boliviano, producido por pequeños productores de los Municipios de Aiquile, Anzaldo y Mizque, del Departamento Cochabamba; Torotoro en Potosí y Villa Serrano en Chuquisaca.

El Proyecto ha estado dirigido al desarrollo de capacidades técnico-productivas y organizacionales de pequeños productores de maní orgánico en cuatro comunidades del Municipio de Villa Serrano y la APROMAJI Valles Serrano; así como al establecimiento de alianzas estratégicas de ésta, con empresas especializadas en el sector de importación y exportación de nueces y frutos secos, como The Nut Company (del grupo Internacional Snacks) y AGRITRADE S.A., a fin de promover un programa formal de exportación permanente de maní orgánico a mercados de la Unión Europea, lo que permitirá obtener un impacto positivo en los ingresos de las familias de productores, así como también en la sostenibilidad del agronegocio de maní orgánico en el mediano y largo plazo.

Se ha facilitado actividades de capacitación realizado de manera conjunta en cursos talleres sobre la Norma Europea para Exportación de Productos Orgánicos, de la misma manera se ha apoyado en la inspección de parcelas orgánicas por parte de los Inspectores Internos de Control.

Las comunidades donde se ha trabajado con producción orgánica certificada son:

Cuadro N° 3. Número de beneficiarios en producción orgánica

Comunidad	Nº de participantes
Agua Blanca	9
Chapas	7
Khuyo Orko	5
La Tapera	9
Total beneficiarios	30

En el marco del Manejo Integrado del Cultivo de Maní se han desarrollado los temas siguientes:

Cuadro N° 4. Contenido curricular de capacitación bajo DPT's desarrolladas en las ECA's para producción orgánica

Tema Central	
Manejo Integrado del Cultivo de maní	
Sub Temas	Tipos de control
Identificación y control de Malezas	Manual y Mecánico
Identificación y control de plagas	Manual, natural, etológico y biológico
Identificación y control de Enfermedades	Manual y Control natural (fungicidas)

La metodología empleada para el desarrollo de los diferentes temas y subtemas fue cursos talleres teórico prácticos participativos, a través de ECAs, donde el productor en primera instancia identifico las plagas que afecta a su cultivo, conociendo el ciclo de desarrollo y la fase donde hace mayor daño esta plaga y teniendo a su disposición los materiales necesarios para la preparación de cada uno de los productos, pusieron en práctica lo aprendido de manera teórica, haciendo uso de la metodología aprender haciendo. A la conclusión de los preparados se procedió a la aplicación de los diversos productos en el cultivo del maní.

Capacitación en la Norma Europea para la Exportación de Productos Orgánicos, con el propósito de que los productores orgánicos tengan las herramientas necesarias para realizar en un futuro próximo la exportación, se ha capacitado en la Norma Europea para la Exportación Orgánica

y los requisitos que se deben de cumplir, como también la documentación respaldatoria que deben de tener para tal efecto:

- 👉 Norma Europea para exportación de productos orgánicos (843/2007)
- 👉 Paquete de documentos necesarios para la inspección de las parcelas

Una vez capacitados en estos tópicos a los productores en general, se inicia otro proceso específico de capacitación destinado a los Inspectores Internos de Control, quienes con la documentación respectiva procedieron a realizar la inspección de cada una de las parcelas, quienes realizan el seguimiento para constatar el nivel de cumplimiento de los requisitos exigidos por la Norma. Concluido esta labor toda la documentación pasa a la siguiente instancia que es el Comité Interno de Control quienes se encargan de revisar la documentación presentada y dar su veredicto en cada uno de los casos rechazado o aprobando las parcelas inspeccionadas.

4.2 Componente 2. Cosecha y poscosecha

Introducción, validación y difusión de una propuesta tecnológica de cosecha manual y semi-mecanizada tomando en cuenta las características agroecológicas de las zonas, esta etapa de la producción demanda una cantidad alta de mano de obra, que en la actualidad es reducida.

Cuadro N° 5. Contenido curricular de capacitación bajo DPT's desarrolladas en las ECA's

Temas	Tecnologías aplicadas con el proyecto	Tecnologías aplicadas antes del proyecto
Cosecha	Transferencia de parámetros de cosecha (determinación del punto óptimo de cosecha) para reducir las pérdidas y mermas, brindando la posibilidad de alcanzar un maní de alta calidad en campo para satisfacer la demanda de clientes para mercado de exportación.	Tradicionalmente los productores aplican parámetros fenológicos para iniciar la cosecha, lo que técnicamente no es correcto, ocasionando la pérdida en valor y calidad del producto
Cosecha mecanizada	Introducción, validación y difusión de una cosechadora de maní a tracción animal, el cual reduce el uso de mano de obra y permite el cavado en menor tiempo.	Solo aplicable en terrenos de textura liviana y topografía plana. Los productores realizan la cosecha en forma manual (azadón), en primera fase se han introducido y probado aperos para cosecha, con pocos resultados que no han logrado su difusión
Parámetros de calidad	Difusión de las Normas de Calidad de Maní en Grano y Vaina desarrollados por IBNORCA (NB 320004:2007 y NB 320005:2008	Los productores no aplican ninguna norma de calidad específica para los procesos de selección de su producto solo una selección tradicional (granceado)

4.3 Componente 3. Comercialización

La ejecución de la estrategia ha contribuido de contribuir a desarrollar las capacidades de respuesta de la APAFAM El Villar y APROMMAJI Valles Serrano a los segmentos de mercado en las cuales se programo trabajar a futuro, enfatizando la necesidad de implementar una línea de procesamiento que logre garantizar volúmenes de venta al menor costo posible y estos procesos sean de manera sostenible. En esta iniciativa se logra vender maní bajo diferentes formatos (maní en vaina cruda tipo Virginia, maní en grano Tipo Valencia y de la variedad Overo) a la Empresa AGRICABV S.A. y el Grupo Holandés INTERSNACK el apoyo del proyecto contribuyeron a:

- 👉 Lograr la mayor participación posible; es decir, expandiendo la participación de los productores a través de sus directivas y Unidad de Negocios como participes claves de la cadena de valor de los agronegocios como proveedores de maní de alta calidad.

- 🧠 Proporcionando asistencia técnica en la aplicación de normas de calidad y Buenas Prácticas de Manufactura dentro las Plantas de Procesamiento de las organizaciones
- 🧠 Jugando un rol asesor en la promoción y desarrollo de mercados

Las actividades concretas de apoyo en este componente fueron:

Cuadro N° 6. Contenido curricular de transferencia tecnológica en procesos comerciales

Temas	Tecnologías aplicadas con el proyecto	Tecnologías aplicadas antes del proyecto
Logística	Se realiza un proceso de acopio de la finca hacia las plantas de procesamiento e implementa sistemas de control de calidad en finca	Ventas a nivel de intermediarios con altos niveles de especulación en precios y volúmenes de compra por manejo indiscriminado de balanzas tradicionales.
Apoyo en procesos de transformación primaria y Normas de calidad	Capacitación en: Especificaciones Técnicas de INTERSNACK para maní en grano Normas Bolivianas de Calidad de Maní desarrolladas por IBNORCA (NB 320004 Frutos secos - Maní en grano – Requisitos; NB 320004 Frutos secos - Maní en grano y NB 320008 Frutos secos - Maní en vaina)	Ventas de maní sin valor agregado y sin ningún parámetro de calidad sujeto a especulación en precio
Eventos comerciales	Participación de los líderes de las organizaciones en la Rueda de Negocios CONECTA (evento comercial y de servicios a nivel nacional, especializado para pequeños productores realizado anualmente por la FDTA-Valles) Participación en reuniones comerciales con La Empresa AGRICABV S.A. y el Grupo Empresarial europeo INTERSNACK	No se han relacionado con los mercados de manera sistematizada, si no en forma individualizada, sin conocimientos y mecanismos de negociación que le den oportunidad de buenos precios
Reducir costos de producción	Transformación de maní en grano repelado o blanché	No se ha
Desarrollo de información de mercado	Se ha facilitado el acceso a un sistema de inteligencia de mercados apoyados por el Sistema de Información de Mercados Agropecuarios (SIMA) de la FDTA-Valles, que permitirá contar con información oportuna sobre precios del mercado mayorista en el país	Estaban sujetos a los precios propuestos por el mercado de intermediación
Costos de producción	Se ha capacitado en la interpretación de precios de mercado y la elaboración de costos de producción, en la totalidad de las comunidades beneficiarias.	Desconocimiento de los costos productivos, no podían proyectar su oferta al mercado y tener niveles de negociación con los clientes
Elaboración de un Plan de Comercialización	Cuenta con un estudio de prospección del mercado para productos orgánicos y convencionales del maní, precisando con exactitud los mercados específicos donde los productores puedan demostrar competitividad;	No presentaban una estrategia de mercado que les permita vincularse con el mercado de manera sostenible

4.4 Componente 4. Fortalecimiento organizacional

Los procesos de seguimiento y capacitación se realizaron a partir del establecimiento de vínculos transversales en el componente de fortalecimiento organizacional y estrategias que integran los ejes, en este ciclo avanzamos responsablemente hacia la meta de alcanzar el Desarrollo Humano Sustentable capaz de manejar principios básicos del negocio en base a sus capacidades instaladas (infraestructura y equipamiento) para la transformación de productos enfocados hacia el mercado de exportación; es decir, en el proceso permanente de ampliación de capacidades que permita a todos los productores asociados tener una certidumbre en el mercado de maní a través de la gestión de cada organización, que es el objetivo rector de esta administración, frente a los grandes desafíos de orden regional y nacional. Las actividades concretas de apoyo fueron:

Cuadro Nº 7. Apoyo a los procesos de fortalecimiento organizacional



Temas	Tecnologías aplicadas con el proyecto	Tecnologías aplicadas antes del proyecto
Infraestructura y equipamiento	Apoyo en la gestión para la construcción de la Planta de Procesamiento de la APROMAJI y la APAFAM con Financiamiento del Programa DER de la FDTA-Valles, equipamiento con un máquina blanchadora de maní	Las organizaciones no contaban con centros de acopio y transformación que faciliten la apertura de mercados, las ventas se hacían en finca
Capital para operaciones comerciales	Vinculación y acceso a capital operativo para copio de materia prima, proporcionada por la Empresa ARICABV S.A. con un total de BS.-190.000,00	Las organizaciones no contaban con capital para la compra de maní de sus socios.
Viajes de captura tecnológica	Como mecanismo de motivación y cambio de aptitud en líderes y miembros de la Unidad de Negocios, se ha realizado un viaje de captura tecnológica al Chaco paraguay	Desconocimiento de otros sistemas más adelantados de producción de maní en la región
Ferias y otros eventos especializados	Líderes de la APAFAM participaron en la EXPOCRUZ, Santa Cruz con un stand para sus productos La APROMAJI y APAFAM participaron en la 8va. Y 9na. Fiesta del ají Chuquisaqueño en Padilla, Chuquisaca.	

5. Estrategia de implementación

5.1 Marco metodológico de ejecución de actividades

Para implementar los procesos de Extensión y Transferencia de Tecnología, el proyecto ha dispuesto de un servicio de asistencia técnica con personal de amplia trayectoria en la labor de difundir las experiencias generadas en este tipo de intervenciones, bajo una distribución de trabajo estratégicamente emplazado en las comunidades y el ámbito geográfico del municipio.

Este servicio del Proyecto, bajo metodologías participativas de extensión y gestión de conocimientos, sistemáticamente alcanzarán al universo de beneficiarios propuestos, de tal manera, que se ha garantizado la participación activa hacia el proyecto. Las metodologías implementadas son:

-  *Escuela de Campo de Agricultores ECA's*, en el marco del Desarrollo Participativo de Tecnologías (DPT's), se han implementado 20 parcelas demostrativas que corresponden a las ECA's, que se constituyeron en la base metodológica de transferencia e intercambio participativo de conocimientos, métodos y resultados a través del aprendizaje por experiencia o Aprender Haciendo.
-  *Capacitación por acompañamiento*, donde participaron los técnicos del proyecto con su conocimiento acumulado, validado y experimentado. Como fundamento de la extensión se encuentra la asistencia técnica personalizada, el cual ha generado mayor compromiso y actitud de participación del productor con el proyecto, estimulando que los productores se comprometan y sientan como suyos los éxitos de las actividades, además que el seguimiento garantiza la práctica y adopción.

Para fortalecer estos procesos se ha distribuido el Manual del Cultivo de Maní elaborada por la FDTA-Valles a beneficiarios del proyecto, además se elaboraron material divulgativo de las Normas de calidad del Maní desarrolladas por IBNORCA y los Requisitos y Especificaciones Técnicas de calidad exigidos por la Empresa INTERSNACK para el mercado Europeo y material de apoyo en los procesos de capacitación como talleres y cursos teórico prácticos (rotafolios del contenido del manual para mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje.

La distribución de la carga de trabajo del equipo técnico y el número de comunidades atendidas fue la siguiente:

Cuadro Nº 8. Distribución de la carga de trabajo del personal técnico y comunidades atendidas

Área de trabajo	Técnico responsable	Base de operaciones
Municipio de Villa Serrano		
Comunidades: Los Pozos, Temporal Grande, Potrereros, Khoyu Orqo, Waca Wasi, Alto Seco, Chapas, Lluska, Pampas del Tigre	Edgar Hinojosa	Pampas del Tigre
Huerta Mayu, Molle Pampa, Urriolagoitia, Villa Serrano, Qollpa Pampa, Escaleras, Santiago Chico, Thola Pampa, La Quebrada, Pedrega	Efraín Villavicencio	Villa Serrano
Total comunidades atendidas: 19		
Municipio de El Villar		
Comunidades: Muska, Karachi Mayu, La Revuelta, Rodeito, Sauce Mayu, Caña Huayco, Villar Pampa.	William Thenier	La Revuelta
Yotala, Nogales, San Blas, El Dorado, Lagunillas, y Cajamayu, Barbechos y Caldera Arriba,	Limbert Urzagaste	El Villar
Total comunidades atendidas: 15		

Se ha establecido un sistema de control interno de calidad del proyecto a cargo del Coordinador del Proyecto, para el desarrollo de los procesos de seguimiento y evaluación, se utilizarán medios de evaluación medible y verificable de las actividades programadas bajo formatos establecidos específicamente (boletas de seguimiento individualizado, lista de participación en eventos, memoria fotográfica, actas de entrega y recepción, etc.) que implique una amplia participación de los actores del proyecto.

Cuadro Nº 9. Actividades concretas realizadas en el marco del Proyecto

Evento	Nº de eventos realizados	Evento	Nº de eventos realizados
Talleres y cursos de capacitación	95	Asistencia técnica personalizada	720
Giras técnicas: Cumbre Nacional de Productores de maní	2	Ferias comerciales especializadas	5

5.2 Medidas de mitigación ambiental

Desde hace varios años el mundo está viviendo un proceso de cambio climático, este proceso sería resultado del incremento sostenido que ha tenido el uso de combustibles fósiles en las últimas décadas, que se ha visto potenciado por un aumento significativo de la demanda desde Asia, a objeto de satisfacer su crecimiento económico. Y en el contexto local la indiscriminada deforestación y chaqueo para la habilitación de nuevas tierras agrícolas ha ocasionado niveles altos de contaminación ambiental. En este sentido, la empresa SENASYT SRL ha implementado su estrategia de intervención considerando a través de la concientización y la aplicación de prácticas que permitan una producción amigable con el medio ambiente y el productor pueda prepararse para minimizar los efectos de la producción del cambio climático en la producción agrícola, en este sentido se han realizado las siguientes actividades:

Cuadro Nº 10. Componentes y factores ambientales susceptibles de ser afectados y las medidas de mitigación implementadas por el Proyecto

Impactos negativos	Medidas de mitigación implementadas
Contaminación del suelo y agua	<ul style="list-style-type: none"> - La aplicación de pesticidas inorgánicos, controlados y recomendados bajo normativa de Pesticide Evaluation Report and Safer Use Action Plan (PERSUAP) de la FDA-Valles. - Implementación efectiva del Manejo Integrado de Plagas (MIP) - Capacitación a los productores en el Manejo y Conservación de Suelos. - Concientización a los daños en temas relacionados a reciclaje de residuos sólidos - Se han tomado medidas preventivas para cualquier afectación por derrame de combustibles, lubricantes y residuos sólidos así como humanos en las parcelas. - Aplicación de productos naturales para el manejo de plagas y enfermedades, en el marco

Impactos negativos	Medidas de mitigación implementadas
	de la transferencia tecnológica de producción orgánica de maní
Contaminación del aire	- Manejo de residuos vegetales remanentes de la cosecha a través de la incorporación al suelo y no el quemado - Procesos de concientización sobre los problemas ocasionados por chaqueo, rosa y quema de vegetación para la habilitación de terrenos
Vegetación nativa	- No se han detectado afectaciones directas ó indirectas a ambas poblaciones, que habiten en la zona del Proyecto.
Fauna	
Dentro las Plantas de Procesamiento de Maní	- Implementación de sistemas de control de calidad y seguridad industrial a través de la aplicación de BPM y las Norma Bolivianas de Calidad desarrolladas por IBNORCA - Recolección y manejo de residuos orgánicos (cascarilla de maní cero incineración) e inorgánicos (plásticos, embaces, vidrios, etc.)

5.3 Apoyo en procesos y mecanismos de coordinación interinstitucional





Se aplicaron estrategias de concertación y ejecución con actores locales y regionales, para asegurar la concurrencia de intervenciones con el proyecto y como ejes prioritarios de acción, de tal manera que se logre: con los municipios la firma de convenios interinstitucionales con la FDTA-Valles, que formalicen una relación de apoyo directo a la ASOPROMANI en el marco del Proyecto y programas municipales de apoyo al sector en el ámbito del desarrollo productivo. Participación de otras instituciones y actores en los cuales el Proyecto ha facilitado los procesos de concertación e implementación de apoyo a los productores:

Cuadro N° 11. Coordinación y apoyo interinstitucional en el marco del proyecto




Concurrencia de actores	Apoyo institucional	Apoyo financiero o en especies (en Bolivianos)
H.A.M de El Villar	Construcción de la Planta de Procesamiento de Maní de la APAFAM El Villar.	145.000,00
	Banda automatizada para selección de maní pelado. Una cinta sanitaria de 3 metros de longitud con espacio de trabajo para 6 personas.	24.038,00
H.A.M. de Villa Serrano	Construcción de la Planta de Procesamiento de Maní y Ají de la APROMAJI Valles Serrano	165.000,00
	Banda automatizada para selección de maní pelado. Una cinta sanitaria de 3 metros de longitud con espacio de trabajo para 6 personas.	24.038,00
	Clasificadora de maní, capacidad de 6-10 qq por hora, cuatro zarandas para maní pelado, seleccionador con zarandas móviles, cargado manual con motor trifásico	22.630,00
	Instalación de agua por cañería a la Planta de Procesamiento, en una longitud de 200 m	En materiales, cañerías y accesorios
Programa Desarrollo de empresas Rurales (DER)	Cofinanciamiento de las plantas de procesamiento de maní de la APAFAM y APROMAJI Valles Serrano Implementación de paquetes contable y su aplicación Equipamiento administrativo (computadoras y mobiliario)	450.000,00
Apoyo complementario de la FDTA -Valles con financiamiento de la Fundación Mcknick.	Asistencia técnica para el manejo de sistemas de producción orgánica de maní Pago por análisis químico y microbiológico Pago por certificación a la certificadora internacional CERES Logística y empaques para comercialización	No estimado
Proyecto Maní de la Gobernación de Chuquisaca	Asistencia técnica en el cultivo de maní Dotación de semillas certificadas Dotación de aperos para siembra y cosecha	39.000,00
AGRICABV S.A.	Contrato de compra de maní para exportación a la Unión Europea Pago por adelantado Control de calidad y entrega del maní Exworks	170.000,00
APAFAM El Villar y la APROMAJI Valles Serrano	Participación activa dentro el proyecto Cumplimiento en el pago al Fondo Patrimonial de la FDTA-Valles.	29.000,00

5.4 Actividades de coordinación y acompañamiento durante el proyecto; difusión de resultados del proyecto

Bajo la supervisión del Coordinador del Proyecto, con el propósito de llevar el control del mismo, se ha implementando el proceso de seguimiento, evaluación y sistematización del Proyecto en diferentes niveles, para apoyar la toma de decisiones por parte de los diferentes actores del Proyecto, las actividades relevantes a estos procesos fueron:

-  Coordinación, elaboración y/o cooperación con otros integrantes del equipo técnico y administrativo, en la realización de los planes operativos, los presupuestos y otros documentos relacionados con los procesos de planificación.
-  Preparar y procesar informes, periódicos y no periódicos, del avance y los resultados logrados (efectos e impactos) por el Proyecto con características cuantitativas y cualitativas para los distintos destinatarios (FDTA-Valles y los Municipios)
-  Coordinar actividades con las Organizaciones beneficiarias a efecto de generar sinergias y favorecer el fortalecimiento de capacidades instaladas, institucional, temas de liderazgo y comercialización.
-  Asegurar la retroalimentación de los resultados encontrados a través de las diferentes acciones ejecutadas en el Proyecto, mediante talleres o reuniones de discusión y análisis con los diferentes actores.

El SENACYT S.R.L. en coordinación con la FDTA-Valles, ha desarrollado un “Sistema de Seguimiento y Evaluación del Proyecto”, a través de la presentación de informes de avance físico del Proyecto y los resultados alcanzados en base a un Plan de Hitos programado en forma trimestral (en formato digital bajo plataforma Access, SIBSITO), la implementación del software se realizó en las oficinas de cada municipio del Proyecto donde se ha asignado computadoras para sistematizar la información y elaborar el informe. Este sistema de seguimiento ha involucrado la supervisión a campo por personal asignado de la FDTA-Valles; en este sentido, se incorporaron procesos y mecanismos de coordinación interinstitucional para efectos de control social del Proyecto, basados en los siguientes puntos:

-  El SENACYT S.R.L. ha fomentado la coordinación activa del Gobierno Municipal (en sus órganos ejecutivo y legislativo) hacia el proyecto, en la participación de los sistemas de seguimiento y evaluación de impacto, básicamente a los resultados del proceso, traducidos en obras y eventos específicos.
-  Este proceso ha sido reforzado con el seguimiento y evaluación periódica que realizarán técnicos de la FDTA-Valles, los beneficiarios y otros actores concurrentes como parte de la evaluación externa prevista
-  Se incorporaron la participación de los Técnicos Agropecuarios Municipales en actividades del Proyecto, quien se constituyó en el interlocutor válido entre la Alcaldía, el Proyecto y los beneficiarios

El SENACYT S.R.L. brindó toda la información necesaria a la FDTA-Valles para efectuar el seguimiento presupuestario del Proyecto. En base al Convenio de Donación donde se han especificado los aspectos de supervisión de los pagos efectuados a las entidades adjudicatarias en función a la modalidad del Convenio de Donación establecido por el FCI.

5.5 Difusión del Proyecto

Como parte de las actividades del Proyecto, se realizó en todas las comunidades, el municipio y fuera del ámbito geográfico del Proyecto, un esfuerzo divulgativo y capacitación a los diferentes actores que participaron del Proyecto.

Cuadro N° 12. Plan de difusión ejecutado

Actividad	Público Objetivo
Se llevaron a cabo eventos de socialización del proyecto	100% de los beneficiarios, municipios.
Elaboración de una línea de base de nuevas comunidades integradas en segunda fase del Proyecto y difusión a los beneficiarios en talleres informativos	56% de los beneficiarios
Ejecución de eventos masivos de demostración de resultados de la propuesta tecnológica	60% de los beneficiarios
Elaboración y difusión del Manual del Maní Producción y publicación de documentos técnicos y de divulgación.	70% de los beneficiarios
Generación y de una memoria fotográfica para promoción del Proyecto	FDTA-Valles, Gobiernos municipales
Implementación de metodologías de extensión: campesino a campesino, giras de campo e intercambio de experiencias	Grupos organizado en ECA's

6. Resultados obtenidos

Para el diseño, identificación y seguimiento de indicadores de gestión. Se han proporcionado las herramientas para la obtención de información, real y precisa, sobre aspectos vitales del Proyecto, con la finalidad de adoptar las medidas correctivas que correspondan y controlar la evolución, en el tiempo, de las principales variables y procesos, en el cumplimiento de la misión, objetivos y metas de la organización y el proyecto.

Cuadro N° 13. Resultados obtenidos

Resultados del Proyecto		
Objetivo Principal	Resultado Esperado	Resultado Obtenido
Hasta julio de 2010, incrementar el ingreso neto proveniente del cultivo en al menos 20% de 102 familias de productores de maní de los Municipios El Villar y 157 de Villa Serrano, Departamento Chuquisaca, adoptantes de tecnologías de la Fase I y en 25% de 150 unidades familiares nuevas en El Villar y 100 en Villa Serrano	Se han incrementado los ingresos de 7.500,00 Bs/ha/flia a 10.890,00 Bs/ha/flia	Para lo cual se tuvo un incremento de un 25 % con relación a la forma tradicional de producción y en un 4 % en base a los avances en primera fase del Proyecto
Objetivo por Componente		
Objetivo Específico 1. Contribuir a la modernización de los procesos de producción primaria y mejora de la competitividad del "Maní El Villar" y "Maní Villa Serrano"		
Cosecha y Poscosecha: 1.1. Implementado un Servicio de Asistencia Técnica en el área geográfica de intervención del Proyecto	- 300 ha (150 ha por campaña) de maní son atendidas por el Servicio de Asistencia Técnica - hasta finalizar el proyecto, cuarenta productores de tres comunidades del municipio de Villa Serrano inician un proceso de producción de maní orgánico. - Hasta septiembre de 2010, se han establecido 20 ECA's en el municipio de Villa Serrano y el Villar, para mejorar los procesos de capacitación y transferencia	- 208.9 ha en el municipio de Villa serrano y 141.85 ha en el municipio de El Villar - 30 productores orgánicos - 22 ECA's implementadas

Resultados del Proyecto		
Objetivo Principal	Resultado Esperado	Resultado Obtenido
	tecnológica del MIC	
1.2. Consolidado el Sistema de Abastecimiento Local de Semilla (SLAS)	<ul style="list-style-type: none"> - Un mínimo de 10 ha en cada municipio (20 ha en total) han pasado por un proceso de certificación a través de Programa Nacional de Semillas (PNS). - Organizado y operando dos grupos (uno en cada municipio) de productores especializados en producción y comercialización de semilla. - 2 procesos de Investigación Participativa de Plantas IPP para el mejoramiento y la producción de semilla genética de ecotipos locales como el Larguillo y Patillo 	<ul style="list-style-type: none"> - 10 ha certificadas - 40 productores - 2 procesos de investigación
1.3. Mejorada la producción y productividad del cultivo de maní, bajo sistema de producción integrado, con relación a los resultados obtenidos en la Fase I	- Se ha incrementado en al menos un 20% el rendimiento de cultivos de maní	- 22% de incremento
1.4. Se ha difundido la propuesta tecnológica de manejo integral del cultivo (MIC):	- Un mínimo de 509 productores nuevos reciben asistencia técnica personalizada en producción bajo sistema de producción integrado	- 198 productores en el municipio de Villa serrano y 232 productores en el municipio de El Villar
1.5 mínimo del 50% de los beneficiarios directos registra sus costos de producción en formato establecido y provisto por la FDTA-Valles	- Hasta agosto de 2010, se han elaborado costos de producción en todas las comunidades beneficiarias del Proyecto	- 31 talleres
Objetivo Específico 2.		
Difundir prácticas mejoradas de cosecha y poscosecha para maní y mecanizar prácticas clave del cultivo que contribuyan a reducir los costos de producción y reducir mermas		
2.1. Se ha difundido la Propuesta tecnológica de manejo de cosecha y poscosecha	- Un mínimo de 381 productores han adoptado la propuesta tecnológica de cosecha y poscosecha (75% de beneficiarios directos)	- 204 productores del municipio de Villa serrano y 198 productores de El Villar
2.2. Se han mejorado las técnicas y metodologías de transferencia de conocimientos en los procesos de cosecha y poscosecha	<ul style="list-style-type: none"> - Hasta el final del Proyecto se han establecido 20 ECA's por campaña agrícola, para mejorar los procesos de capacitación y transferencia tecnológica en cosecha y poscosecha - Hasta julio de 2009, se ha introducido el secado en parvines 	<ul style="list-style-type: none"> - 20 ECAs - No se ha practicado por razones de clima
2.3. Los beneficiarios directos conocen el contenido de las Normas Bolivianas de maní	- Al menos un 60% de los beneficiarios directos (305 productores) conocen el contenido de las Normas Bolivianas aplican los principios para el beneficiado y transformación primaria de maní.	- 343 productores
2.4. Difundir la innovación de cosecha con apero a tracción animal.	- Al menos un 40% de los beneficiarios directos realiza la cosecha con uso de "cavadora" a tracción animal	- 43.5%
2.5. Difundir la labor de despicado con uso de despicaadora estática a motor	- Al menos un 20% de los beneficiarios directos realiza el despicado de forma mecanizada	- No ejecutado
Objetivo Específico 3.		
Suplementar parte de la demanda de maní para Mercados nacionales y/o externos, desarrollar oportunidades de mercados "nicho" para aprovechar las ventajas competitivas del "Maní El Villar" y Maní Villa Serrano"		

Resultados del Proyecto		
Objetivo Principal	Resultado Esperado	Resultado Obtenido
3.1. Continuar con el proceso de penetración el mercado nacional con maníes autóctonos bolivianos y variedades mejoradas	<ul style="list-style-type: none"> - Hasta septiembre de 2010, 350 t de maní con valor agregado (maní descascarado, maní en vaina cruda y tostado en vaina) comercializadas en mercados nacionales de manera organizada - Hasta septiembre de 2010, se cuenta con una base de datos informatizada con información primaria de clientes a nivel nacional (cartera de clientes) - Se han suscrito pre-contratos de venta con al menos 3 empresas comercializadoras para mercados nacionales. - Hasta enero de 2009, se ha elaborado un Plan de Producción y Aseguramiento de la Calidad - hasta abril de 2009, Implementado de un sistema informático para manejo comercial de las Asociaciones 	<ul style="list-style-type: none"> - 320.02 t - Base de datos elaborada - 3 contratos - Documento elaborado - Base de datos implementado
3.2. Utilizar empaques armonizados para la comercialización del Maní El Villar y Maní Villa Serrano	- Hasta septiembre de 2010, se han adquiridos y en uso 1000 bolsas para maní en grano Villa Serrano y 1000 bolsas para maní en grano El Villar	- 1000 empaques Villa Serrano y 1000 empaques El Villar
3.3. Comercializar semilla certificada por la ORS	- Hasta septiembre de 2010, un mínimo de 10 toneladas son comercializadas por la APAFAM y la APROMAJI Valles Serrano a sus socios y/o tercero	- 6.44 t
3.4. Establecer una estrategia para el Maní El Villar y el Maní Villa Serrano el cual tenga identidad y distingos competitivos a través de marcas con denominación de origen.	- Hasta junio de 2009, las dos organizaciones promocionan una imagen corporativa en el mercado departamental y nacional.	- 2 imágenes de marca promocionados
Objetivo Específico 4.		
Fortalecer las capacidades productivas y organizativas de la APAFAM y la APROMAJI Valles Serrano		
4.1. Implementar mecanismos para sostenibilidad institucional y económica de las asociaciones de productores APROMAJI-Valles Serrano y APAFAM	- Dos administradores (uno en cada Asociación) y dos responsables de servicios generales trabajan en los centros de transformación, los cuales se han formado para una administración eficiente y transparente para el funcionamiento de la Unidad de Negocios de cada Organización	- 3 contratos de personal ejecutado
4.2. Fortalecer la capacidad productiva, patrimonio y mecanismos de prestación de servicios de las dos organizaciones	- Hasta octubre de 2009, se ha equipado a las Asociaciones APROMAJI Valles Serrano y APAFAM de un pool de maquinaria para labores agrícolas y poscosecha	<ul style="list-style-type: none"> - 16 Mochilas manuales para asperjado - 9 Sembradora a tracción animal - 4 Cavadoras a tracción animal - 2 determinadores de humedad
4.3. Canalizar el acceso a créditos del Gobierno de Bolivia a las dos Asociaciones	- Hasta octubre de 2010, la APAFAM y la APROMAJI Valles Serrano cuentan con capital de trabajo a través de crédito del Banco de Desarrollo Productivo (BDP).	- No ejecutado
4.4. Promocionar y desarrollar agronegocios de la APAFAM y la APROMAJI Valles Serrano	- Hasta septiembre de 2010, se han organizado las bases de 2 agronegocios rentables dentro las dos Asociaciones	- 2 agronegocios iniciados en ambas organizaciones

Resultados del Proyecto		
Objetivo Principal	Resultado Esperado	Resultado Obtenido
4.5. Implementar y aplicar en ambas organizaciones sistemas contables que demuestren balances positivos producto gestión y prestación de servicios a sus asociados.	- Hasta octubre de 2009, se han implementado y se encuentran en procesos de aplicación sistemas para el manejo contable, administrativo y financiero.	- 2 sistemas contables implementados
4.6. generar información referente al Impacto de género del Proyecto	- Al finalizar el Proyecto se ha elaborado un informe técnico sobre el impacto de género relacionado al avance tecnológico en el rubro de maní en ambos municipios.	- No ejecutado
Objetivo Intermedio 5. Contribuir al desarrollo de una agricultura sustentable en el tiempo y enfocada hacia la preservación de los factores de producción		
5.1. Promover la producción de maní bajo principios de sustentabilidad y preservación de los factores de producción	<ul style="list-style-type: none"> - Hasta septiembre de 2010, 509 agricultores han sido capacitados en el uso y manejo seguro de plaguicidas. - Hasta septiembre de 2010, 40 agricultores capacitados en producción orgánica como alternativas para el manejo de plagas y enfermedades - El 100% del paquete MIP para producción convencional está permitido por USEPA 	<ul style="list-style-type: none"> - 270 productores capacitados - 40 productores capacitados en producción orgánica - 100% de productos permitidos
5.2. Implementar Medidas de mitigación ambiental para los Centros de Procesamiento de Maní y Ají	- Al finalizar el Proyecto, los Centros de Transformación de la APAFAM y la APROMAJI Valles Serrano cuentan con Registro Ambiental y Registro Ambiental Industrial (RAI)	- La APAFAM cuenta con Registro Sanitario
5.3. Difundir la correcta aplicación de procedimiento de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para producción de maní	- 250 productores (as) directos maneja los principios básicos del sistema de aseguramiento de calidad de BPA en sus parcelas de producción de maní y centros de empaque	- 238 productores
Objetivo Intermedio 6. Presentación de Informes		
6.1. Presentar un Informe Final del Proyecto a los actores involucrados en el proceso	- Se ha remitido y cuenta con aprobación un informe final a instancias de la FDTA-Valles al consejo, ejecutivo, comité vigilancia de los municipios demandantes	- Documento presentado
6.2. Presentar Informes Trimestrales del Proyecto a los actores involucrados en el proceso	- Se ha remitido y cuenta con aprobación el primer informe trimestral	- Documento presentado

6.1 Principales problemas y grado de cumplimiento

Se ha comprobado la vulnerabilidad de los diferentes niveles de accionar que se han propuesto inicialmente, debido a diferentes factores, que por el mismo hecho de su dinamismo, los desafíos y emprendimientos para el desarrollo de los mismos han influido directa o indirectamente.

En el siguiente cuadro mostramos algunos de los problemas que se presentaron en el ciclo de vida del proyecto:

Cuadro N° 14. Principales problemas y grado de cumplimiento

Componente	Resultado esperado	Grado de cumplimiento	Contingencia
1. Cosecha y poscosecha	Se ha introducido el secado en parvines y a final del proyecto se ha validado la tecnología	0%	Las condiciones climatológicas en la época de cosecha (excesiva humedad) no han permitido establecer el secado en parvines, realizándose el despicado inmediatamente después de la cosecha para que el producto sea secado en tendales
	Al menos un 40% de los beneficiarios directos realiza la cosecha con uso de "cavadora" a tracción animal	50%	El 50% de los productores producen maní en terrenos con pendientes pronunciadas (cultivos en ladera), lo que no permite el uso de yunta de bueyes para los procesos de cosecha mecanizada
	Al menos un 20% de los beneficiarios directos realiza el despicado de forma mecanizada	10%	La maquinas despicatoras no han sido eficientes con las variedades que se siembran en la zona, ocasionando daños a la vaina, la misma que es destinada al mercado como vaina cruda para ser tostado, donde la apariencia es importante
1. Fortalecimiento organizacional	Estructuración y operatividad de las Unidades de Negocios de las organizaciones demandantes	40 %	Ha existido un sentimiento errado por parte de algunos productores, que se incorporan a los proyectos ya sea en calidad de dirigentes o facilitadores, quieren continuar gastando la mayor parte de su tiempo en actividades o compromisos propios de la dirigencia sindical o un espacio de promoción para actuar dentro la política partidaria.
2. Comercialización	350 t de maní con valor agregado (maní descascarado, maní en vaina cruda y tostado en vaina) comercializadas en mercados nacionales de manera organizada	320.02 t 90% de cumplimiento	Factores climatológicos como la sequía disminuyeron los volúmenes estimados de producción inicialmente programados.

De acuerdo al análisis se puede determinar que el maní es de alta potencialidad para los Municipios, aún a pesar de que los mayores beneficios no ingresan a los municipios, por las condiciones actuales de comercialización.

Cuadro N° 15. Desempeño de la Cadena Productiva del Maní en la zona del Proyecto

Factor	Producción	Comercialización	Transformación	Consumo
<i>Eficiencia</i>	Sistema de producción con prácticas tradicionales en cultivos de ladera, que no han permitido la mecanización.	Desventaja frente a intermediarios sobre todo en precios del mercado interno en relación a precios internacionales.	Alto costo en energía. Volúmenes altos para la transformación.	El maní es un alimento de consumo complementario en la dieta nacional.
<i>Calidad</i>	Estándares de calidad en proceso de adopción en sus actividades de selección, a pesar del reconocimiento intrínseco.	Procesos de logística mejorados y se ha podido abastecer a todos los productores con embalajes con calidad estandarizada.	Las organizaciones han iniciado procesos de homogenización de su producto.	Un 90 por ciento o más de los clientes prefieren un maní de calidad.
<i>Innovación</i>	Solo en un 65% de las actividades agrícolas se aplican innovaciones	Se han abierto canales nuevos de comercialización.	La estacionalidad se presenta también en la transformación.	No existen cambios en base a las preferencias del cliente.

	tecnológicas			
<i>Satisfacción del cliente</i>	Los proveedores de insumos son inescrupulosos y ofrecen mala calidad.	No hay homogenización del producto de venta en finca.	Buen abastecimiento de materia prima a los Centros de Transformación.	Los gustos y preferencias aun no son tomados en cuenta.
<i>Crecimiento</i>	Oferta estacional, creciente.	El mercado de exportación ha generado un canal nuevo de demanda	Estacional.	Creciente.
<i>Equidad</i>	Productores desfavorecidos frente a otros actores de la cadena.	Favorece a intermediarios (con altos márgenes de utilidad mayor al 35%).	Generación de valor agregado, que beneficia al socio	

6.2 Análisis de la Competencia

Los últimos años se ha desarrollado un desarrollo importante en la industria del maní en las principales zonas productoras de maní en Bolivia, donde las Asociaciones han mejorado sus capacidades productivas y capacidades instaladas para acopio, transformación y con mayor o menor grado de avance en los procesos comerciales. Cada una presenta ventajas competitivas en relación a los demás; es decir, que están influenciados por factores relacionados a: Condiciones agro-climatológicas que favorecen la productividad de variedades demandados en el mercado; Cercanía a los centros de mayor consumo; y apoyo institucional que favorecen la subvención.

El Cuadro N° 16, describe los aspectos clave de cada una de las Asociaciones competidoras, que actualmente participan de las mismas plazas y con características del negocio similares a las de la APROMAJI Valles Serrano y APAFAM El Villar.

Cuadro N° 16. Principales Competidores a Nivel Nacionales

Competidor	Ubicación	Principal Ventaja	Maní	Capacidad Instalada
APROMI	Chuquisaca, Municipio de Icla	Participa en el mercado posterior a Padilla, Villavieja Serrano y El Villar "Icla es"	Crudo y tostado en vaina "perilla", de la Variedad Larguillo de	Infraestructura: Centro de acopio y transformación de maní. Equipamiento: HITC ¹ , y

¹ El año 2007 en el marco del programa maní de la **FDTA-Valles** se ha desarrollado y mejorado el proceso del maní tostado en vaina "perilla" con el diseño y construcción del Horno Industrial de Tostado por Convección **HITC**. A partir de los procesos de validación se ha difundió esta tecnología a muchas Asociaciones de maniseros a nivel nacional. El **HITC** es un equipo de alta tecnología que revolucionó el sistema de tostado en Mizque y a nivel nacional, fue mostrado por sus diseñadores y constructores en un taller llevado a cabo el día 5 de Mayo de 2007, donde su tecnología sorprendió a los procesadores considerando la facilidad de su manejo y la eficiencia en el proceso, además del ahorro en el costo de operación por tostado u horneado. Tiene una entrada de gas que puede ser de garrafa o gas natural (conexión domiciliaria) y quemadores que están operados por sensores automáticos de calor que regulan la entrada de gas de acuerdo a temperaturas establecidas en el diseño. Lo que sorprendió a los tostadores fue que el que se movía era el aire caliente y ya no el maní, que es lo que ocurre con el sistema tradicional, ya que una persona tiene que estar agitando manualmente el tabor para que el maní no se queme. El **HITC** tiene un motor de 5 HP que impulsa un ventilador que hace que el aire circule por el horno donde se encuentra el maní distribuyéndolo homogéneamente. El tiempo que dura una horneada de 7 bolsas de 64 libras (203 kg) de capacidad es una hora, pudiendo efectuarse ocho (8) horneadas por día, contra tres (3) que lograba cualquier tostador en el mismo tiempo. Los costos de horneado con el **HITC** en relación al horno tradicional bajan para la Micro y Pequeña Empresa **MyPe** Escobar de Bs 8,50 a Bs 4,43 por horneada que representa un ahorro.

Se consideran los siguientes parámetros para el funcionamiento del **HITC**:

Capacidad de carga de maní por horneado:	7 bolsas de 64 libras (203 kg)
Humedad del maní crudo en vaina "perilla" que ingresa al horno:	Máximo 10 por ciento
Tiempo de producción:	1 hora/horneada
Consumo de gas/horneada:	3 kilos de gas licuado
Consumo de energía eléctrica/horneada:	3 kwatt/hora
Temperatura máxima de horneado:	140 °C
Tiempo de enfriamiento dentro el horno:	5 minutos con ventilador funcionando

Este horno industrial tiene la característica de funcionar automáticamente, es decir cuando llega a la temperatura máxima de horneado, se apaga solo sin necesidad de reducir la salida de la garrafa o estar haciendo mediciones con termómetro.

Competidor	Ubicación	Principal Ventaja	Maní	Capacidad Instalada
		sinónimo de maní".	excelente calidad.	cepilladora.
Asociación de Productores de Maní y Ají del Cantón Pedernal APROMAJI-Pedernal	Chuquisaca, Municipio de Monteagudo "Comunidad Roldana".	Elevado volumen de oferta, ingresan al mercado antes que Padilla, El Villar Y Villa Serrano.	- Buena calidad en la Variedad Colorado y Overo.	Infraestructura: Centro de acopio y transformación de ají y maní. Equipamiento: Peladora.
Asociación de Productores de Ají y Maní Integral APAJIMPA-I	Chuquisaca, Municipio de Padilla	Ubicación geográfica vinculante con los principales centros de producción del Chaco y Chuquisaca Centro	- Calidad estandarizada de maní colorado y larguillo	Infraestructura: Centro de transformación de ají y maní. Equipamiento: Peladora, bandas de picoteo, calibradoras, HITC y equipos de pesaje y embalaje
Asociación de Productores de Maní y Ají del Cantón Sauces APROMAJI-Sauces	Chuquisaca, Municipio de Monteagudo	Características del producto similares en calidad al producto de Padilla y Villa Serrano, participan del mercad posterior a estos Municipios.	- Las Variedades Overo y Colorado.	Infraestructura: Centro de acopio y transformación de ají y maní Equipamiento: Peladora y clasificadora.
Asociación de Productores de Maní de Mizque APROMAM	Cochabamba, Municipio de Mizque.	Zona tradicional productora de las Variedad Larguillo y Rosada, mercado de Cochabamba relativamente cerca.	- Crudo tostado en vaina "perilla" y convencional y orgánico, certificado por el Instituto de Ecomercado IMO for «Institute for Marketecology».	Infraestructura: Centro de acopio y transformación de maní Equipamiento: HITC, peladora, clasificadora y cepilladora.
Asociación de Productores de Maní de Mairana APROMA	Santa Cruz, Municipios Mairana, Pampa Grande y Samaipata.	Zona productora de eco-tipos de exportación, mercado de Santa Cruz cerca, vinculación carretera optima.	- Eco-tipo Runner "Bayo"	Infraestructura: Centro de acopio y transformación de maní Equipamiento: Línea automatizada para procesamiento.
Asociación Integral de Productores Ecológicos del Río Caine AIPE-CAINE , Anzaldo y Torotoro APROMBE	Cochabamba y Potosí, Municipios Anzaldo y Toro.	Zona productora de eco-tipos locales apreciados en el mercado externo.	- Crudo tostado en vaina "perilla" y convencional y orgánico, certificado por IMO .	Infraestructura: Centro de acopio y transformación de maní Equipamiento: Línea automatizada para procesamiento y HITC.
	Potosí, Municipios de Betanzos y Puna	Mayor zona productora de la Variedad Larguillo, "conocido como Maní de Icla".	- Tostado en vaina "perilla".	Equipamiento: HITC.
Asociación de Productores de Maní 12 Agosto ASOPROMANI , Yacuiba	Tarija, Municipio Caraparí "Localidad Caraparí".	Altos volúmenes de producción de maní y altos niveles de subsidio institucional.	- Las Variedades y eco-tipo Bayo, para mercado de Santa cruz.	Infraestructura: Centro de acopio y transformación de maní Equipamiento: peladora, calibradora, HITC.

6.3 Barreras de Penetración de Mercados

Los factores que limitan la penetración de mercados, por los productores, está relacionado principalmente a la estructura predominante de la intermediación y su relación de largo aliento con

la demanda final; estas características ya mencionadas se constituyen en la principal barrera que vincule a los productores con los nichos y segmentos del mercado de maní por preferencia de consumo. Para una mejor comprensión se desglosa los factores limitantes en base a sus causas y efectos y su comportamiento en el mercado:

Cuadro N° 17. Factores que Limitan la Penetración de Mercados

Causas	Efectos
<ul style="list-style-type: none"> - Economías de escala y difícil alcance del costo exigible con muchos competidores grandes en cada segmento; - Limitado capital operativo para la oferta organizada, en relación a los intermediarios posicionados en nicho y segmentos con exclusividad; - La oferta se limita a esquemas tradicionales de intermediación, no se puede llegar al consumidor, la demanda suele crecer mucho más rápido que la oferta, no existe capacidad de reacción rápida a la demanda exigida en un determinado tiempo; y - Recurso humano de las Asociaciones, con bajos niveles de conocimiento en comercialización y poca o mínima experiencia de los productores asociados en el mercado. 	<ul style="list-style-type: none"> - Los intermediarios tienen la capacidad de fijar precios en el mercado, rentabilidad no alcanzable a corto plazo, rivalidad competitiva muy alta; - Dispersión de la producción con destino al mercado, los productores comercializan el maní en forma independiente, sujetos a la especulación de precios por la intermediación; y - Desfavorece la asociatividad, las Asociaciones comprometen un producto que no está bajo control directo, origina la pérdida de credibilidad con los clientes.

7. Efectos e Impactos

Se presentan un análisis de efectos e impactos, que de manera general a producido el Proyecto en el ámbito de su cobertura, tendientes a constituirse en factores de desarrollo en toda la cadena agroproductiva a mediano y largo plazo.

7.1 Socio-Económicos

Los municipios de Villa Serrano y el Villar tienen índices de pobreza entre el 90.2 y 90.6 %, el impacto a nivel social y económico ha permitido una reducción de este índice de pobreza, incrementando en un 22% los ingresos económicos de las familias beneficiarias en forma directa al incrementar en este nivel su productividad.

Los beneficiarios de la ejecución del proyecto pueden verse reflejados en los siguientes aspectos:

- 👉 La transferencia tecnológica, práctica y adopción por parte de los productores ha significado el incremento de los ingresos familiares, lo cual repercute directamente en el mejoramiento de la calidad de vida de todos los involucrados. Destinando los recursos adicionales a mejorar las condiciones de alimentación, salud y mejora de sus viviendas.
- 👉 Generación de mayores fuentes de trabajo en el área rural, debido al incremento de las superficies de producción. El impacto social inmediato del Proyecto se ha visto reflejado en la oferta real de trabajo para 509 familias productoras de maní, si consideramos que un número igual de familias son empleadas temporalmente para desarrollar tareas específicas, en los procesos de cosecha y poscosecha.
- 👉 Desarrollo de habilidades y capacidades humanas, mediante los procesos capacitación se han transmitido conocimientos que repercutirán de manera sostenible más allá de la ejecución del proyecto.
- 👉 Ingreso y desarrollo de mercados nacionales y de exportación potenciales, mejorando la

capacidad de respuesta a las demandas de estos mercados de las organizaciones, para lo cual se han vinculado directamente con el sector de exportación a través de la Empresa AGRICABV S.A., cumpliendo mínimamente con los compromisos asumidos al inicio del Proyecto

7.2 En asuntos de Genero y generacional

- ☞ Los procesos de transformación de maní en las Plantas de Procesamiento de las Organizaciones ha contribuido a generar mano de obra al menos a 35 personas de manera eventual (cuatro meses al año). Donde la demanda de mano de obra calificada para el sector agrícola es mínima.
- ☞ Con la implementación de aperos de labranza se ha disminuido la participación de la mujer y los niños en labores de siembra y cosecha, destinando la mujer este tiempo a labores de la casa como la alimentación y cuidado de los hijos, y los niños destinan mayor tiempo al estudio en estas épocas críticas de la campaña, donde existe mayor porcentaje de niños que destinan el tiempo a apoyar a sus padres en las labores agrícolas.

7.3 Medioambiental

- ☞ En los procesos productivos se ha inducido a la menor aplicación de pesticidas inorgánicos, y se ha desarrollado las capacitaciones en el mejor uso de estos, reduciendo los niveles de contaminación ambiental y personal.
- ☞ Para los procesos de poscosecha se difundirá el uso de Buenas Prácticas de Manufactura. Implementando sistemas de limpieza en los Centros de Transformación de la APAFAM y APROMAJI Valles Serrano, de manera que no se generen residuos que atenten contra el medio ambiente.
- ☞ Se ha ejecutado un sistema específico de producción orgánica, capacitando a los productores en manejo natural de sus cultivos, capacitación en los riesgos que representa la habilitación de parcelas mediante el chequeo y manejo de suelos en cultivos de ladera.

7.4 Testimonios de productores

- ☞ Ramiro Ríos Solís, Administrador de la APROMAJI Valles Serrano (Municipio de Villa Serrano)

Desde que yo he sido contratado por los del SENACYT como administrador del centro de acopio, mis ingresos han sido seguros, y me ha permitido construir un cuarto para mis hijas, y ellas viven más cómodas y hacen sus tareas de mejor manera. Porque antes vivíamos en un solo cuarto toda mi familia que somos como 6. De la misma forma yo he ido a varias capacitaciones en Padilla y otros departamentos también fui al exterior para ver como se produce mejor y me ha servido para que en el futuro yo me haga cargo de la administración de la asociación.

- ☞ Domingo Ortiz Rejas, productor (municipio de El Villar)

Con el proyecto y los ingenieros hemos producido mejor, nos han dado semilla y para el tratamiento de hiervas y enfermedades, yo he vendido bien mi maní a 320 bolivianos el qq. a la APAFAM y he logrado tener 5.000 bolivianos que le mandare a mi hija que está estudiando en Sucre en la universidad y es para su anticrético. Estamos contentos con el proyecto y queremos que se queden a seguir apoyándonos como productores que nos hace falta todavía aprender.

8. Lecciones Aprendidas

8.1 Factores que dificultaron la ejecución de actividades

- ☞ La sequía ha retrasado las fechas de siembra en ambas campañas agrícolas y en los dos municipios, factor determinante para la reducción en las superficies totales de producción, principalmente para variedades de ciclo largo como los del Tipo Virginia los más afectados fueron las parcelas sembradas con los ecotipos Larguillo y Picoy Loro; para minimizar los riesgos por la siembra tardía los productores redujeron las superficies destinadas al cultivo. El mes de enero y febrero de la gestión 2009-2010, se tuvo muy poca precipitación, en elación al régimen pluviométrico promedio de la región; los daños provocados por este desbalance hídrico son los siguientes: mínima fructificación en la segunda camada, mayor incidencia de plagas y enfermedades, estrés hídrico severo; los efectos directos en la reducción del rendimiento y productividad se encuentran sobre el 45%, según datos levantados en campo conjuntamente las Oficinas de Desarrollo Económico de los Municipios.
- ☞ Las parcelas de producción orgánica en el municipio de Villa Serrano, por el mismo sistema de manejo (sin aplicación de plaguicidas químicos que logran un efecto rápido y eficiente); han sido afectados por factores climatológicos severos de sequía al inicio de la campaña y excesiva humedad en la cosecha, incrementando drásticamente la incidencia de plagas y enfermedades; estas condiciones adversas han merecido mayor control y por ende mayor uso de mano de obra en las aspersiones realizadas afectando en el incremento de los costos productivos.
- ☞ En los dos municipios, en consecuencia a estos factores climatológicos adversos los caminos y la accesibilidad a las comunidades para realizar la asistencia técnica estuvo condicionada. Donde el cumplimiento de los cronogramas de asistencia técnica previstas en las comunidades fueron afectadas por parte de los técnicos. En este sentido, el personal técnico del proyecto ha debido lamentar accidentes de mucha consideración.
- ☞ Las épocas electorales continuas en Bolivia, ha influido directamente en el desarrollo de actividades; es decir, que los líderes de las organizaciones han utilizado a las asociaciones como un trampolín para postularse como candidatos a las elecciones, como es el caso del Presidente de la APROMAJI Valles Serrano que ha sido elegido como Asambleísta y dos dirigentes de la misma organización como concejales en la Alcaldía de Villa Serrano. Esto a no dudar afecta a los intereses del proyecto y ha generado susceptibilidad por parte de las bases productivas; en cuanto al presidente de la APAFAM El Villar, en la actualidad en representante de la Central Provincial de la Provincia Tomina, dándole mayor tiempo a sus actividades sindicales en relación a las obligaciones con su organización.

8.2 Soluciones a los problemas

En el marco de las estrategias planteadas se ha establecido medidas de mitigación que disminuyan el impacto sobre los procesos; es así que, se han desarrollado actividades que logren minimizar estos efectos:

Cuadro N° 18. Soluciones a los problemas presentados

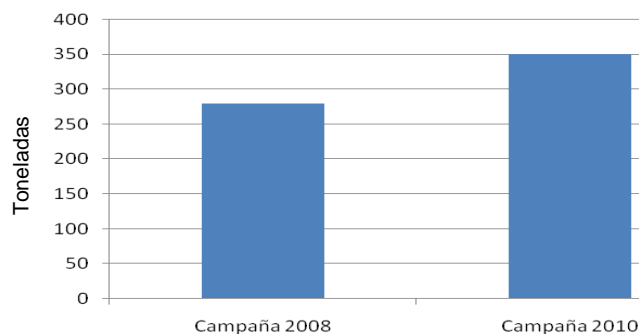
Problemas		Soluciones
Problemas climatológicos (heladas, granizadas,		Abastecimiento oportuno y asequible de insumos para el manejo de malezas, plagas y enfermedades, a través del desarrollo e implementación de las centrales de insumos.

excesiva humedad, sequía, etc.)	Implementación del Sistema Local de Abastecimiento de Semillas con material de alto valor. Apoyo en el acceso a sistemas de riego suplementario (motobombas)
En proceso de Comercialización, alta influencia de la intermediación especulativa en precio	Socialización de una información de mercado eficiente que tuvo efectos positivos para los agricultores. La información actualizada sobre los precios y otros factores de mercado emitidos por el Sistema Informativo de Mercado Agropecuario (SIMA) de la FDTA-Valles, y la propuesta de mejores precios al de la intermediación y la competitividad permitieron a los agricultores negociar con los comerciantes y también facilitar la distribución territorial del producto desde los municipios y comunidades a la ciudad de Sucre y entre los distintos canales tradicionales de comercialización que se usa. Se ha desarrollando gradualmente nuevos enlaces comerciales entre los productores y el mercado para generar agronegocios rentables y de largo plazo, las empresas mayoristas de transformación, exportación y los agricultores, por ejemplo a través de la agricultura por contrato o planificación en base a la demanda de mercado, la comercialización organizada y otras formas de acción colectiva.
En Desarrollo organizativo y gestión empresarial condicionado a la participación de los líderes	Durante los 3 años de trabajo con la APAFAM, el Proyecto ha aportado de manera objetiva al desarrollo de la organización en su capacidad de liderazgo, incidencia, negociación y propuesta ante las instituciones públicas y privadas y los distintos sectores; en este trayecto se ha logrado iniciar los procesos encaminados a lograr la credibilidad y su autogestión administrativa por su capacidad organizativa y reivindicativa de los socios (as). Desarrollo de la base patrimonial, mediante el apoyo a la gestión de recursos para incrementar el patrimonio institucional con equipos y maquinaria para procesos productivos y de transformación, que han determinado el nivel de desarrollo institucional y el negocio.

8.3 Factores positivos del proyecto

Uno de los impactos positivos del proyecto, se relaciona al incremento de las superficies de producción e incremento en volúmenes de oferta de maní; como resultado del apoyo programático y sectorial de la FDTA-Valles a los productores organizados e independientes de ambos municipios en los últimos dos años. Este incremento en la producción ha repercutido en el nivel de que el maní se ha constituido en el principal rubro productivo y estratégico para los municipios de intervención, en base a ello se encaran políticas públicas con un perspectiva más seria al historial del cultivo en los municipios.

Grafica N° 1. Incremento de la productividad de la base productiva de la APAFAM y APROMAJI (2008 al 2010)



Los niveles mayores de productividad se han relacionado con el incremento de la oferta y la mejorar en los procesos comerciales. En este sentido, se estima que se ha comercializado 320.02 t de maní bajo diferentes formatos (vaina cruda, maní en grano y maní tostado en vaina) por diferentes canales comerciales al mercado regional y nacional; de los cuales 18.8 t han sido destinado al mercado internacional, más concretamente a la Unión Europea. Esta iniciativa de exportación como resultado sin precedente en la región, se constituye como el inicio de un proceso de desarrollo y penetración de un mercado atractivo, en este sentido la Empresa AGRICABV S.A. y el Grupo Empresarial Holandés INTERSNACK apostaron por el maní autóctono Boliviano, el cual presenta

características únicas y ventajas competitivas en el mercado de maní en Europa en relación al maní Argentino o Paraguayo.

En la actualidad se ha establecido bases para la generación de agronegocios más rentables y sostenibles, a partir de las organizaciones de base. Las cuales cuentan con las capacidades instaladas para responder a las exigencias del mercado en cantidad y calidad; además se cuenta con personal con adiestramiento que pueda manejar este negocio de manera más eficiente.

En este contexto la FDTA-Valles ha contribuido al desarrollo del complejo productivo del maní en la región de manera significativa, donde se puede destacar:

- 👉 Alto grado de eficiencia en el desarrollo del Programa Maní, impulsando de manera efectiva en todos los niveles de la cadena agroproductiva.
- 👉 Apoyo financiero complementario al los recursos del Proyecto, que ha permitido un trabajo sistemático en la apertura y/o penetración de mercados nacionales y de exportación, desarrollando las capacidades de acopio y transformación, generación de valor agregado al producto y comercialización bajo parámetros internacionales.
- 👉 En el desarrollo de capacidades humanas técnicas que contribuyan en el futuro a mejorar las condiciones de la cadena en su conjunto. La vinculación de los equipos técnicos con personal especialista en el rubro a través de la participación de profesionales del Instituto Nacional de Tecnológica Agropecuaria (INTA) de la república Argentina y de viajes de captura tecnológica al Circuito del Maní de Córdoba Argentina y el Chaco Paraguayo.

9. Recomendaciones

- 👉 Para las futuras campañas agrícolas la motivación resulta auspiciosa, pero en nuestro equipo de trabajo prima la cautela ya que creemos que la relevancia de la transformación y formas de producción en el cultivo de maní que se pretende, dependerá por una parte, de la consolidación de los aspectos estructurantes de la intervención (como ser, adopción sostenible de la tecnología propuesta en producción primaria, acceso a insumos y medios de producción transferidos, trabajo asociado, capacitación y mejoras en calidad de vida del productor); iniciativas planteadas de manera específica como: continuar los procesos de mejoramiento del material genético local con alta demanda en el mercado, necesidad de plantear apoyo técnico continuo que actualice al productor en nuevas técnicas de cultivo, la planificación de la campaña agrícola tomado en cuenta los efectos del cambio climático y por otra, tanto de la eficiencia a largo plazo para el funcionamiento de las capacidades instaladas de transformación y comercialización propuesto, como de la capacidad de auto-gestión de los productores a través de sus organizaciones para apropiarse culturalmente de la tecnología que se está implantando.
- 👉 Complementar el tema de fortalecimiento organizacional con el de desarrollo empresarial, que deben de estar inmersos en los procesos de desarrollo del rubro. El primer tema enfatiza el aspecto social y el trabajo en equipo, mientras que el segundo subraya el enfoque de negocio y de mercado. Continuar con los procesos de capacitación en temáticas de gestión y administración de procesos, procedimientos e instrumentos administrativos. Fortalecer capacidades para la identificación, análisis y conducción de procesos a la labor que realizan. Conocer las bases de los sistemas administrativos.

- 👉 Clima organizacional y trabajo en equipo. Proporcionar las herramientas y habilidades necesarias para promover un continuo mejoramiento en el ambiente de trabajo, que permita alcanzar un incremento de la productividad sin descuidar al capital humano; así como, organizar, implementar y operar “círculos de calidad” en el trabajo en equipo, de acuerdo a las necesidades y valores institucionales y las perspectivas a largo plazo en temas productivos y comerciales

- 👉 A pesar que la planificación del desarrollo del rubro no haya logrado consolidarse, en relación a las capacidades instaladas de las dos organizaciones (equipamiento para transformación), es imperante seguir apoyando en la gestión para lograr la puesta en funcionamiento de la maquinaria necesaria para lograr el inicio de los procesos de transformación. En el futuro se deber seguir apoyando en la gestión y ejecución de recursos económicos para adquisición de maquinaria comprometidos por los gobiernos municipales

- 👉 La producción orgánica de maní de manera sostenible, involucra seguir en la formación y capacitación de productores y dirigentes de comunidades locales, apoyándolos para enfrentar adecuadamente, entre otros, los desafíos que representa. Es de esperar, que para la primera compañía no se haya logrado involucrar a todos los productores de las comunidades, o en el proceso hayan desistido otros; estos procesos conllevan un nivel alto de compromiso y esfuerzo; y que en base a los primeros resultados, la estrategia recomendable es la de perseverar y generar un nivel cultural de apropiación de los sistemas de producción orgánica.

- 👉 Considerando que existe una estrecha interrelación entre los factores climáticos y la producción se ha previsto la reducción de la vulnerabilidad relativa a estos factores ya sea de sequía, inundaciones, deslizamientos y otros eventos naturales, con la aplicación de los principios del manejo ambiental y de cuencas hidrográficas en el contexto del desarrollo sustentable. Para paliar estas situaciones en base a la gestión de riesgo planificado, el Comité Interinstitucional del Municipio de El Villar, creado a partir del gobierno municipal, debe formar parte integral a futuro de los proyectos que continúen estos procesos; y se logre a largo plazo la gestión de recursos para el manejo de la cuenca del Acero y difundir la información obtenida sobre los desastres más recientes, la cual podrá ser utilizada en el rediseño de proyectos para la ejecución y ajuste de los proyectos ya existentes.

- 👉 Establecer programas de apoyo interinstitucional en el marco que corresponde el desarrollo de los municipios productores de maní dentro la Mancomunidad Chuquisaca Centro, logrando el financiamiento e iniciativas de apoyo de manera suficiente, oportuno y adecuado a los requerimientos y en condiciones favorables de acuerdo a los ciclos de producción. Apoyar a los medianos y pequeños productores de maní, a través de la ejecución de programas y proyectos de asistencia integral para el fortalecer sus capacidades agro-productivas.

Continuar la implementación de las estrategias principales de acceso a mercados sostenibles, elaborada en el marco del presente proyecto:

- 👉 Fortalecer con tecnología y transferencia de conocimiento “Kno How” a las Asociaciones bajo alianzas estratégicas entre las organizaciones la FDTA-Valles y las empresas comercializadoras y otras instituciones locales de apoyo al sector.

- 👉 Desarrollo y gestión de mercados sostenibles a partir de los mercados aperturados con el apoyo

de inteligencias de mercado como el **SIMA** y la red CONECTA de la FDTA-Valles.

- ☞ Continuar con los procesos de certificación orgánica, para la producción de maní producido sin agroquímicos en el municipio de Villa Serrano, que estimule el posicionamiento del maní orgánico en la Unión Europea y la exploración de nuevos nichos de mercados y de ventajas no reveladas (exclusivamente para nichos y segmentos de mercado de exportación)

10. Ejecución financiera

El movimiento y ejecución financiera del proyecto PITA 007/M se inició con el anticipo del 20% del monto total del proyecto (Bs. 180.000.-). Se conto con 18 desembolsos de acuerdo a los informes financieros mensuales reportados a la FDTA-Valles (Bs. 903.329,85). Durante la ejecución del proyecto se han realizado 4 reformulados del proyecto, con el objetivo de cubrir las necesidades emergentes tanto en gasto operativo como el incremento de recursos para la categoría de inversiones.

Cuadro N° 18 Monto inicial de financiamiento por categoría en relación a la ejecución final del presupuesto

N°	Categoría de gasto	Financiamiento FDTA-Valles	Total Ejecutado al 31/10/10
I	Preinversión	20.795,00	20.795,00
II	Costos del Personal	616.400,00	596.399,98
III	Costos Operativos	398.323,12	407.963,48
IV	Inversiones	164.481,88	144.203,20
	Total Presupuesto	1.200.000,00	1.200.000,00

En anexos se presenta el detalle del informe financiero.

11. Fecha de Entrega y Firma del Responsable Legal del Oferente

(a) **Fecha de entrega:** Sucre, 03 de diciembre de 2010.

(b) **Firma de Representante Legal:** _____

(c) **Aclaración de Firma:** Deborah María René Velásquez Saavedra