



Indice		
Institucional	Plan Est 2022-2026	t ratégico 6
Presentac	3 ción Objetivo	s y líneas de acción estratégica
Nuestra razón de	4	
Resultados alc		Anual 2022 10
12		14
Gestión efectiva de recursos Ejecución presupuestaria 2022	Modelo de apoyo colaborativo	o multiactoral de triple impacto 2022-2026
Cerbecería Boliviana Nacional S.A. 16 Modelo de negocio de proveeduría sostenible	Oxfam Intermón Impulso al desarrollo comercial de hortalizas	Oxfam Intermón Maní orgánico para la seguridad alimentaria
de triple impacto Total Energies EP Bolivie Producción de miel con enfoque de mercado	J.M. Smucker Quinua orgánica y crecimiento productivo	Total Energies EP Bolivie Hidroponía en la comunidad de Iviyeca
Solidar Suiza/ Ayuda Obrera Suiza (AOS) 26	Gestión del conocimiento y comunicación	Portafolio 30 de oferta institucional
Fortaleciendo a las organizaciones productivas	de auditoría 32 externa 2022	
Nuestra histori	a 2000-2022	38
Pioneros en innovación social, comercial, institucional, organizacional y tecnológica	42 Hitos en la historia	44 Resultados alcanzados
46 Área de cobertura	48 Familias beneficiadas	50 Alianzas estratégicas
52 Gestión efectiva y transparente de recursos	54 Asamblea y Directorio	56 Recursos humanos



Innovando el campo, transformando vidas

Fundación Valles, analiza y reflexiona sobre el contexto en el que viven las poblaciones vulnerables planteando soluciones con innovación tecnológica, institucional, organizacional, comercial y social enmarcadas en los derechos para reducir las desigualdades y activar modelos replicables que coadyuven a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Impulso a la economía de la mujer



"

La formulación y aplicación del nuevo Plan Estratégico determina sin lugar a dudas la introducción de nuevas estructuras institucionales destinadas fundamentalmente a mejorar los proyectos y servicios para garantizar un desarrollo sostenible"



Willy Soria
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

La importancia de la presencia de nuestra organización en el transcurso de más de veinte y dos años como parte importante en el desarrollo del sector agropecuario de nuestra región, y del país, ha respondido efectivamente a las necesidades y los requerimientos de un rubro de características tan dinámicas como el nuestro, desarrollando la mayor parte de sus esfuerzos a conseguir un ritmo de crecimiento significativo, debido fundamentalmente a su oportuna inserción en su desarrollo, a los cambios establecidos por las nuevas corrientes de la economía actual.

Las condiciones básicas determinadas por las modernas corrientes de desarrollo actual fueron oportunamente comprendidas y aplicadas por nuestros beneficiarios, circunstancia que nos permite afirmar que los agricultores con los que trabajamos están produciendo más y mejor, elevando permanentemente su eficiencia y competitividad, determinando que nuestra institución se ha constituido como el organismo de apoyo que, a pesar de haber soportado varios periodos de crisis que enfrentó, continúa trabajando utilizando nuevas innovaciones, elevando niveles de productividad y de la calidad de sus productos, mejorando significativamente su competitividad.

La formulación y aplicación de un nuevo Plan Estratégico determina sin lugar a dudas la introducción de nuevas estructuras institucionales destinadas fundamentalmente a mejorar los proyectos y servicios para garantizar un desarrollo sostenible y muy especialmente consolidar la garantía de que continuaremos de forma sostenida con nuestra mayor voluntad para otorgar a toda la población boliviana la seguridad y la soberanía alimentaria.

Misión

Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles es una institución privada sin fines de lucro. Dirige sus acciones a toda la población susceptible a vulnerabilidad económica y social, implementando procesos y servicios con productos de innovación en cadenas de valor, para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible, con seriedad, transparencia, ética, respeto, proactividad y compromiso.



Visión

Ser líderes de desarrollo económico rural participativo al servicio de los productores, comunidades productivas y emprendedores, mejorando la calidad de vida con sostenibilidad.

Política de calidad

Fundación Valles brinda apoyo técnico y financiero para el desarrollo socioeconómico rural, siendo su principal fin la satisfacción de las necesidades de la población vulnerable y en riesgo y la superación de las expectativas de los productores, comunidades productivas, emprendedores y financiadores. Cumple este compromiso velando por la calidad de cada uno de sus programas y servicios; por ello, enfoca recursos y capacidades a la mejora continua de los procesos internos.



Los factores externos internacionales inciden de forma importante en el contexto nacional, la globalización se observa en la economía, la salud, la educación y por supuesto en los mecanismos de cooperación y financiamiento al desarrollo, ahondando la problemática para la atención de la población vulnerable, que habita en bolsones de pobreza e inseguridad alimentaria. Estos factores ponen a prueba la resiliencia institucional.

Cumplir la misión y razón de ser de las instituciones privadas de desarrollo, como las Fundaciones, es un reto continuo. A un año de implementar nuestro Plan Estratégico Institucional, la siembra esforzada y el involucramiento de las estructuras institucionales, vemos que los objetivos planteados encaminan al cumplimiento de este reto.







2022 - 2026

Objetivos y líneas de acción

Los objetivos y líneas estratégicas son coincidentes con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Nos hemos enfocado en cinco (5) objetivos y líneas de acción estratégicas para lograr un desarrollo sostenible.

Tres (3) objetivos estratégicos están dirigidos hacia el exterior, proveyendo soluciones integrales a la problemática social, enfocadas al fortalecimiento económico de las cadenas de valor, los programas y proyectos de desarrollo y los procesos formativos-educativos.

Dos (2) objetivos estratégicos internos, que orientan innovadores mecanismos de financiamiento, inversión circular y otros ingresos que, junto a la planificación y sistemas de gestión modernos, asegurarán la sostenibilidad institucional.



7 Fin de la pobreza 2 Hambre cero

3 Salud y bienestar 4 Educación de calidad

5 igualdad S de género 6 Agua limpia v saneamiento 7 Energía asequible v no contaminante

8 Trabajo decente y crecimiento económico



















Innovando en la cadena de valor

Fomentar procesos y servicios de innovación en cadenas de valor y acceso a mercados

- Identificar nuevas cadenas de valor con potencial de mercado:
- Elaborar modelos de negocios sostenibles;
- Implementar procesos y servicios de apoyo e innovación.

Sostenibilidad institucional

Desarrollar mecanismos de generación de ingresos y lograr financiamiento mediante alianzas estratégicas con entidades públicas, privadas, nacionales e internacionales

- Posicionar a Fundación Valles como prestador de servicios agropecuarios y dar a conocer áreas de experticia:
- Generar oportunidades de inversión económica rentables:
- Desarrollar alianzas con agencias de financiamiento;
- Éstablecer alianzas con empresas de Responsabilidad Social Corporativa y Empresarial (RSC y RSE).

Desarrollo sostenible

Elaborar e implementar programas y proyectos de innovación en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

- Desarrollar provectos con temáticas sociales de alto impacto;
- Incorporar elementos de prevención, protección, restauración y resiliencia con el medio ambiente y cambio climático:
- Promover el manejo y preservación de los recursos naturales:
- Lograr la sostenibilidad a partir de la unidad productiva familiar.

Optimización de procesos

Modernizar los procesos de planificación y los sistemas de gestión y control institucional

- Desarrollar un sistema de información y comunicación interactivo en tiempo real entre las estructuras orgánicas de la Fundación;
- Desarrollar una estructura organizacional flexible en base a la proyección de resultados y ejecución de provectos y servicios;
- Desarrollar acciones conjuntas entre los miembros activos y el Directorio.

Eventos de interacción

Desarrollar eventos de formación e interacción presencial y virtual con temáticas de desarrollo sostenible, en alianzas con instituciones públicas y privadas

- Organizar encuentros de interacción entre productores y compradores;
- Desarrollar eventos de capacitación de manera presencial y virtual;
- Difundir el conocimiento recopilado por la Fundación y crear nuevos materiales a nivel impreso y multimedia, para uso de los beneficiarios;
- Crear una biblioteca virtual. y aplicaciones multimedia que fomenten el uso de plataformas digitales para difusión de información técnica:
- · Construir el capital social, acceder a mercados y desarrollar circuitos cortos de mercado, entre otros.

9 Industria, innovación e infraestructura

10 Reducción de las desigualdades

Ciudades y comunidades sostenibles

12 Producción y consumo responsable

13 Acción 14 Vida por el clima 14 submarina

15 Vida de ecosistemas ecosistemas terrestres 16 Paz, justicia para logr. los objeti



















Fundación Valles enfoca su accionar a partir de modelos de negocios de triple impacto, articula una estructura de actividades productivas del sector social vinculadas a segmentos de suministros de bienes o servicios para consolidar una propuesta de valor que es comercializada.

Fundación Valles concentra sus esfuerzos para lograr un desarrollo económico integral agropecuario a través de la articulación de un sistema de abastecimiento y comercialización de productos derivados de la actividad productiva, promoviendo la competitividad del sector y el uso sostenible de los recursos naturales por medio de la relación de proveeduría integral.



381.086 US\$

invertidos en acciones que aportan al logro de un desarrollo económico rural sostenible, posible a través de la articulación plural y efectiva de actores estratégicos públicos, privados y comunitarios. "

Fundación Valles promueve iniciativas productivas que son socialmente responsables, ambiental y económicamente rentables para procesos de reactivación económica en el país"

Marcelo Céspedes

Responsable de Programas y Proyectos





Gestión efectiva y transparente de recursos

Ejecución presupuestaria 2022

Ejecución presupuestaria en Dólares Americanos (US\$)/ del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022

	Servicios personales	Servicios no personales	Activos
Recursos propios	104.339,10	48.731,36	1.988,90
The J.M. Smucker Company			
Oxfam/Intermór			
Total Energies EP Bolivio			
Cervecería Boliviana Naciona			
Solidar Suiza			
Totales	104.339,10	48.731,36	1.988,90



Como resultado de la búsqueda continua de nuevas y diversas fuentes de financiamiento para impulsar acciones a favor de los sectores más vulnerables de nuestro país hemos logrado nuevos acuerdos de cooperación.

Fundación Valles logró establecer acuerdos con el sector público, privado, academia y sociedad civil, cuyos recursos permitieron ejecutar proyectos y mejorar la calidad de vida de las familias de pequeños productores agrícolas y emprendedores, haciendo un uso eficaz, eficiente y transparente de los recursos asignados.

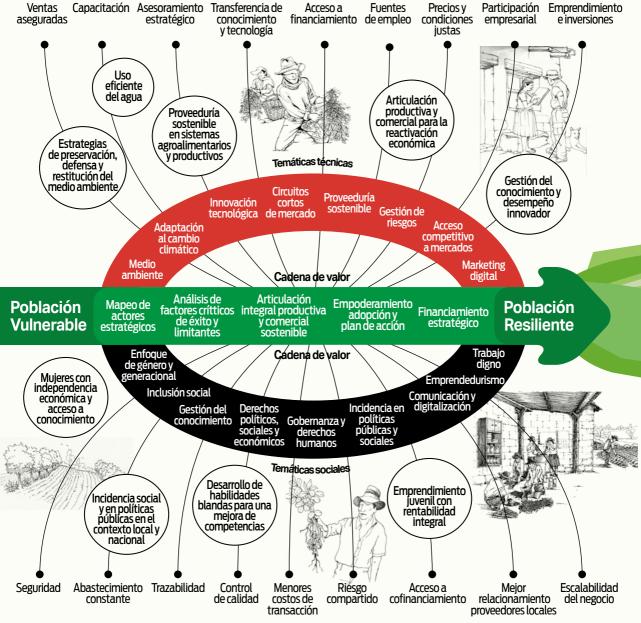
	Otros		
Proyectos	gastos	Totales	Porcentaje
	27.454,61	182.513,97	48%
23.708,22		23.708,22	6%
11.123,34		11.123,34	3%
25.346,95		25.346,95	7%
116.812,97		116.812,97	31%
21.580,47		21.580,47	5%
198.571,95	27.454,61	381.085,92	100%

Nota: Otros gastos incluyen materiales y suministros, impuestos, transferencias y activos reales.

Modelo de apoyo colaborativo multiactoral de triple impacto

2022 - 2026

Impacto productores/as



Impacto familias/emprendimientos/empresas

Nuestro modelo de intervención es un referente teórico-metodológico que cuenta con técnicas de acción por medio de las cuales los postulados y temáticas (modelo de gestión) son aplicadas a la realidad con los actores beneficiarios o que están involucrados, mediante servicios, programas y proyectos de desarrollo.

Considera en su implementación la innovación tecnológica, comercial, institucional, social y organizacional, que impacta cambiando las condiciones y oportunidades para que una población vulnerable pase a ser una población

resiliente, considera implícitamente un enfoque social inclusivo, género y generacional, combinado con el acceso a mercados sostenibles y consolidación de negocios de largo plazo.

Se constituye en un nuevo modelo articulador colaborativo de procesos humanos (habilidades blandas), ambientales (adaptación al cambio climático), institucionales (ejercicio de la política pública en roles institucionales) y económicos (rentabilidad de la intervención).







Desarrollo y Fortalecimiento del sistema de articulación productivo y comercial de maíz amarillo para el programa proveedores de Chicha Taquiña en los Valles de Cochabamba (Segunda Fase)

Cervecería Boliviana Nacional S.A.

21-07-2020 al 31-07-2022

CBN: **Bs844.165,94**

Fundación Valles: Bs265.704.96



Fundación Valles aplica un modelo articulador colaborativo con lideresas/líderes emprendedores, que aplican prácticas de conservación amigables con el medio ambiente, en un marco de reactivación económica, a partir de la generación de más del 142% de incremento de ingresos por el negocio de proveeduría de maíz amarillo entregado a la Cervecería Boliviana Nacional S.A. en comparación al cultivo bajo un sistema tradicional.

En esta campaña agrícola se brinda asesoramiento técnico y estratégico a 195 productores de maíz amarillo, transfiriendo los elementos clave de la propuesta tecnológica de producción primaria amigable con el medio ambiente y fines de industrialización.

Como parte de la innovación tecnológica, se realizó un evento de capacitación especializado en manejo de bioinsumos. Se implementaron estaciones meteorológicas que, permiten el registro de temperatura, precipitación pluvial, humedad y velocidad del viento. De esta manera, se obtiene un algoritmo matemático que permite analizar los momentos oportunos de riego.

En la zona de producción del Sindicato Agrario Taquiña (SAT), se viene aplicando la innovación tecnológica de riego por aspersión, mostrando la eficiencia en el uso y conservación del agua.

Chicha Taquiña



Innovación Comercial 307_t

de maíz amarillo son destinadas para el proceso de industrialización de Chicha Taquiña

17

aliados estratégicos de los sectores público, privado, academia y sociedad civil efectivizan la cadena de valor del maíz amarillo

195 UPF*

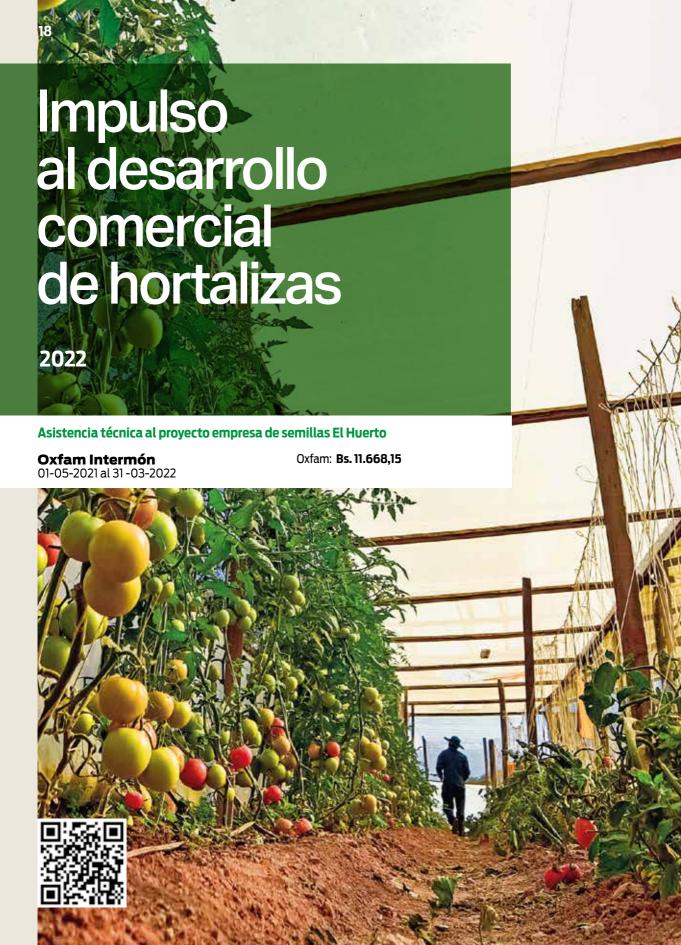
forman parte del programa de proveeduría sostenible "

Es mi tercer año con el maíz chichero y realmente nos está yendo muy bien ya que contamos con el apoyo técnico de Fundación Valles"

Estamos mecanizados con el desgrane del maíz y esto nos ayuda bastante, lo que hacíamos en 4 días, ahora lo hacemos en una hora y además sembramos semilla mejorada y no entra enfermedad.

Pastor Bustamante Quispe/OTB Taquiña Norte







Manuel Céspedes El Huerto Génesis/ Sipe Sipe

normas legales vigentes

$272\,\mathrm{UPF}$

forman parte de los clientes de la empresa "El Huerto Génesis"

Fundación Valles y OXFAM Intermón, son aliados estratégicos en el marco de la ejecución del proyecto social que se implementa para la asistencia técnica especializada. En esta gestión se ha logrado la certificación de plantines de hortalizas de la empresa El Huerto.

El Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF) Regional Cochabamba, ha realizado la inspección a la producción de plantines como prueba piloto para los procesos de certificación de plantines de hortalizas bajo cubierta.

Se obtuvo el certificado para el período mayo a septiembre/2022. Ha quedado establecido que posterior a esta validación productiva, la empresa deberá gestionar nuevamente la certificación de los plantines ante el INIAF.

A través de la asistencia técnica, se ha generado una línea de trabaio adicional. apoyando con un protocolo técnico que sirva de norma pública, de ese modo se logró un resultado adicional, la incidencia en política pública, la aprobación de la Norma para procesos de certificación de plantines de hortalizas baio cubierta a nivel nacional.

Finalizamos el proyecto con un taller en el que el INIAF Regional Cochabamba luego de recibir el documento sistematizado de parte de Fundación Valles, puso en consideración y validación el documento a un grupo seleccionado de técnicos. emprendedores, empresarios y horticultores, para que posteriormente se eleve para su aprobación a nivel nacional.



Producción de maní orgánico

Oxfam Intermón 01-11-2018 al 31-10 -2022 Oxfam: **Bs77.765,37**



Fundación Valles y OXFAM Intermón acompañan y monitorean un proyecto de tipo social de maní orgánico para el acceso a mercados nacional e internacional.

La empresa APROMAM srl, ubicada en el Municipio de Mizque, Cochabamba, ha sido fortalecida para dinamizar su actividad productiva y comercial.

Tomando como materia prima el maní orgánico, se han mejorado y ajustado las recetas y protocolos de fabricación de los productos actuales elaborados por la APROMAM y al mismo tiempo se amplia la oferta con nuevos productos que sean más atractivos tanto para el mercado masivo como para el desayuno escolar.

Los tres productos nuevos que se han propuesto son el maní picante, maní japonés y confitado especial, con recetas estandardizadas y características organolépticas específicas para cautivar el paladar del mercado.

Como apoyo a las dos organizaciones de mujeres productoras de semilla de maní, se hizo entrega de Bs15.000 a cada grupo, como capital de inicio para hacer emprendimientos ligados a los objetivos de APROMAM, como son la provisión de semilla a los socios y el impulso a la producción masiva de maní convencional y orgánico.





Innovación Tecnológica



El éxito del maní
orgánico nos
ha impulsado
como mujeres y
mejoramos nuestros
ingresos, yo soy
presidenta del
Grupo de Mujeres
de Mizque, somos
nueve integrantes"

Trabajamos además en la planta de APROMAM elaborando confitados y el desayuno escolar.

Norma Zapata, Presidenta del grupo Mujeres Mizque/ Buena Vista/ Mizque 3

recetas y protocolos de procesamiento de maní confitado, garapiñado y barras energéticas

3 productos

nuevos desarrollados con estructuración de costos: maní picante, japonés y confitado

170 UPF

forman parte del programa de proveeduría sostenible



Enfoque de mercado para la comercialización de la miel producida en las comunidades de influencia en TOTAL Energies EP Bolivie y Capacitación e implementación apícola — Comité Cívico Lagunillas

Total Energies EP Bolivie

23-02-2021 al 22-02-2022

TEPBO: Bs242.556 / Fundación Valles: Bs18.931,20

Total Energies EP Bolivie

27-07-2021 al 26-09-2022

TEPBO: Bs108.648,08 / Fundación Valles: Bs5.400,00



Producción apícola

La empresa Total Energies EP Bolivie junto a Fundación Valles implementaron acciones enmarcadas en la Responsabilidad Social Empresarial (RSE), para aportar a un equilibrio de acciones entre las personas y el medio ambiente de las comunidades involucradas en el territorio indígena Alto Parapetí.

Se desarrollaron capacitaciones especializadas para la implementación de colmenas como medio de difusión de prácticas apícolas aplicadas en el entorno de los predios del Comité Cívico de Lagunillas.

Con el asesoramiento técnico apícola especializado, se fortalecen los emprendimientos apícolas, a través de la implementación de mecanismos asociativos innovadores que generan un alto grado organizativo, articulando modelos de negocios y comercialización con beneficios tangibles a corto plazo, para las comunidades productoras.

Con el asesoramiento técnico apícola especializado, se fortalecen los emprendimientos y se desarrollan capacitaciones especializadas para la implementación de colmenas como medio de difusión de prácticas apícolas.

64

eventos de capacitación en 19 temáticas sobre comercialización, organización, habilidades blandas e innovación técnica apícola

805 kg

de miel comercializada a un 15% más que el precio del mercado nacional

43 colmenas

en dos apiarios en predios de socios del Comité Cívico Lagunillas cumplen con características técnicas transferidas

70 UPF

forman parte del proceso de organización, producción y comercialización de miel en comunidades de influencia de TEPBO



Innovación Organizacional



Crecimiento productivo asociado a oportunidades comerciales sostenibles de quinua real orgánica en el Altiplano Sud de Bolivia

J.M. Smucker

01-05-2021 al 30-04-2022 J.M. Smucker: **Bs348.000,00** Fundación Valles: Bs274.920.00



Innovación Comercial

2022



The J.M. Smucker en intervención conjunta a Fundación Valles, ha generado un crecimiento productivo asociado a oportunidades comerciales sostenibles de quinua real orgánica en el Altiplano Sud de Bolivia. Baio el modelo de negocio integral de proveeduría sostenible (NIPS) llevo a cabo

través de la empresa

COMRURAL XXI srl.

acciones de exportación de quinua 100% orgánica a mercados altamente exigentes en calidad, a

145 t

toneladas de quinua orgánica (100% certificada internacionalmente) entregada para industrialización

Este modelo de negocio sostenible como generador de cambio, no solo meioró los aspectos económicos (empleo, ingreso y rentabilidad) sino también aportó cambios cualitativos en las condiciones de vida de los beneficiarios (hombres. mujeres y jóvenes) gracias a la generación de capacidades técnicas y sociales, que

promueven una mejora continua en el capital humano. Estos cambios en las condiciones de vida de los proveedores, distribuidores y consumidores, se reflejan en relaciones comerciales, sociales v contractuales que han sido fortalecidas.

Quínua orgánica

13

organizaciones

conforman parte del

sostenible

de productores de quinua orgánica certificada

programa de proveeduría

forman parte del programa

de proveeduría sostenible

Hidroponía en la comunidad de lviyeca

2022

Apoyo a la gestión técnica administrativa del módulo hidropónico de la Comunidad Iviveca

Total Energies EP Bolivie

24-05-2021 al 23-05-2022

TEPBO: Bs77.162,60 / Fundación Valles: Bs15.200,00

La empresa Total Energies EP Bolivie junto a la Fundación Valles, fortalecieron las capacidades locales en procesos administrativos y comerciales, técnicos y sociales para la sostenibilidad del emprendimiento comunitario del módulo de aprendizaje hidropónico de lviyeca.



A través del fortalecimiento organizativo, la lechuga hidropónica se vinculó al mercado.

1 módulo

hidropónico funcional, posee un plan de producción para hortalizas de hoja validadas

1 sistema

sistema de buenas prácticas de gestión comercial para venta de hortalizas hidropónicas

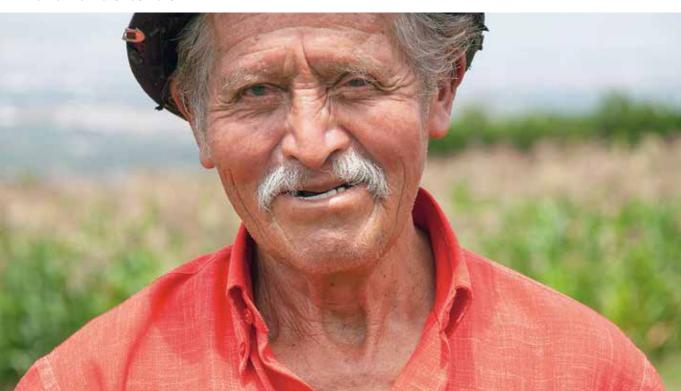
50 UPF

forman parte de la innovación en producción y comercialización de productos hidropónicos en las comunidades de influencia de TEPBO



Diálogo y Apoyo Colaborativo (DAC): Modelo de apoyo colaborativo multiactoral para proveeduría de triple impacto: Caso de variedades nativas de maíz en los Valles de Cochabamba

Solidar Suiza/Ayuda Obrera Suiza (AOS) 04-07-2022 al 31-08-2023 Solidar Suiza: **Bs346.800** Fundación Valles: **Bs121.400**





Solidar Suiza y Fundación Valles desarrollan un modelo de apoyo colaborativo multiactoral de triple impacto: fortalecen la producción nacional y articular con el mercado, protegen la producción local y logran la reactivación económica. Esto genera mayor volumen, calidad y sostenibilidad de las variedades nativas de maíz.

A través de verdaderos ecosistemas de interacción, la cadena de valor del maíz alcanzará objetivos comunes y dinámicos, impulsados por la competitividad del negocio. La plataforma de impulso a la cadena está constituida por miembros de la sociedad civil, sector público, privado, y la academia y se concentra en la implementación de acciones de cooperación técnica y promoción de una agricultura en red, siendo efectiva, sostenible y resiliente a través del conocimiento/saber, la tecnología y la innovación.

De esta manera, los productores(as) de maíz, mejoran su acceso a insumos y servicios de asesoramiento organizativo y técnico, crédito, innovación tecnológica y otros, para consolidar procesos productivos efectivos y hacer sostenible la oferta para la industrialización del maíz (Cervecería Boliviana Nacional S.A. – Chicha Taquiña).

Fundación Valles, siguiendo su Plan Estratégico Institucional y como parte del proyecto, fortalece sus capacidades en el área comunicacional y de plataforma, con el objeto de mejorar el diálogo e incidencia con el Estado, el sector privado y la academia; así como otras organizaciones relevantes. Apoyo colaborativo triple impacto

modelo de negocio

de proveeduría sostenible implementado para comercialización de maíz amarillo con valor agregado

290 personas destinatarios (as) directos del proyecto en situación de pobreza y vulnerabilidad

1.449 libros

117 manuales y 95 guías registrados bajo normas y herramientas bibliotecológicas para el centro de documentación de Fundación Valles

6 núcleos de diálogo colaborativo



Innovación Social Evento de desarrollo de competencias para un diálogo colaborativo e incidencia social y política pública.



En Fundación Valles, la gestión del conocimiento y de la comunicación ha sido trabajada durante los pasados 22 años, y se caracteriza por ser una práctica rutinaria que busca potenciar las redes de conocimientos, la producción de conocimiento, el diálogo colaborativo público, privado, academia y

sociedad civil, así como fomentar la elaboración de inventarios de capacidades mediante un conjunto de procesos y comportamientos que motivan a generar, utilizar y compartir conocimiento, aprendizaje y experiencia.

1.661

documentos técnicos registrados bajo normas y herramientas bibliotecológicas La gestión de conocimiento y de la comunicación en Fundación Valles se enmarca en su Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022 – 2026 como lineamiento transversal que pretende facilitar masivamente el conocimiento hacia todos sus usuarios potenciales, generando

un impacto socioeconómico positivo en el país, a través de la creación, adaptación y validación de innovaciones tecnológicas, de acuerdo a las condiciones agroecológicas de cada región, según requerimientos de productores, transformadores y comercializadores.

Estrategia

Fundación Valles postula la estrategia de gestión del conocimiento para mantenerse como una entidad que los genere y difunda de manera continua. Viene desempeñando ese rol por medio de un sistema de conocimiento y una cultura de aprendizaje que resuelvan problemas e impulsen acciones significativas que generen impactos positivos. La estrategia, está asentada en la generación de conocimiento, su intercambio y su aplicación.

Fundación Valles y la empresa eeedes SRL bajo su línea de desarrollo denominada AGRIMET obtuvieron en cambio climático:

6

redes de sensores compuesta por estaciones meteorológicas automatizadas para estimar el requerimiento hídrico del cultivo de maíz

1 red de 9 sensores

de humedad distribuidos por área de cobertura, que permite estimar niveles de humedad del suelo evitando el estrés hídrico del cultivo de maíz

1 sistema

configurado para predecir heladas hasta con 4 horas de anticipación en proceso de validación

Generación de sinergias

Fundación Valles ha dinamizado la gestión del conocimiento por el cambio de contexto cultural inspirado en los datos que permite revolver la complejidad, enfrentarse a la incertidumbre y gestionar activamente la resiliencia y el riesgo. Conlleva a definir sinergias, conocimientos existentes, mejorar la organización de los conocimientos utilizando estrategias digitales, de data, personas para el futuro en base a soluciones del presente, de innovación y tecnología, y de monitoreo y evaluación.



Impulso al liderazgo y visibilidad

Fundación Valles retoma el liderazgo y la visibilidad como entidad que orienta a actividades de conocimiento que favorecen a las cadenas de valor agroalimentarias inclusivas y sostenibles con el medio ambiente y la sociedad por medio de un modelo de negocio propuesto, su implementación y un repositorio en el sitio web para la difusión de las mejores prácticas de gestión del conocimiento que impulsen el impacto científico, social y tecnológico de la investigación y la innovación.

Portafolio de oferta institucional

Servicios para el desarrollo

Durante 22 años, Fundación Valles ha promovido agronegocios para organizaciones de productores. Hemos alcanzando un alto grado de experiencia y especialidad en administración e implementación de proyectos, basados en principios de sostenibilidad y conciencia ambiental. Hemos innovado el campo y creado herramientas de capacitación en agricultura, agronegocios y tecnologías de información.

Contamos con servicios integrales confeccionados a medida a partir de estudios e investigación para la generación de capacidades técnicas y comerciales de las familias involucradas. Priorizamos el acceso a la información especializada sobre mercados agropecuarios.





Consultorías especializadas

Programas y Proyectos

Análisis de Factores Críticos de Éxito y Limitantes Nuestra oferta institucional contempla

Nuestra oferta institucional contempla tres ámbitos: Servicios Integrales para el Desarrollo, Gestión de Programas y Proyectos Innovadores que logren beneficios para hombres, mujeres y jóvenes y, Generación de Recursos Propios para impulsar estas iniciativas a través de contrapartes.

Fundación Valles se especializa en el desarrollo e implementación de programas y proyectos de desarrollo en Bolivia. Está reconocida por organismos internacionales, entidades de desarrollo e instituciones del sector público, privado y academia. Su accionar responde a una dinámica de innovación constante y se adecua al contexto nacional e internacional.



Programas y proyectos

Diagnósticos iniciales
Diagnóstico de complejos
productivos
Línea Base
Identificación de demanda
Diseño y ejecución de proyectos
Soporte técnico especializado
Agricultura de precisión
Digitalización
Comunicación estratégica
Responsabilidad Social
Corporativa y Empresarial
Reactivación económica



Inteligencia de mercados

Desarrollo de propuestas de valor Calendarios agropecuarios Costos de producción Estudios y sondeos de mercado Comportamiento de mercado



Seguimiento y evaluación

Diseño de sistemas de monitoreo y evaluación Evaluación de programas y proyectos Reingeniería Sistemas de monitoreo en línea Toma de decisiones oportuna



Gestión del conocimiento, asistencia técnica y asesoramiento estratégico

Estudios estratégicos
Construcción del capital social
Fortalecimiento de
habilidades blandas
Transferencia de conocimientos
Modelos y Planes de Negocios
Análisis de rentabilidad
Procesos de articulación
productiva y comercial
Digitalización
Comunicación estratégica





y productiva

Eventos técnicos y comerciales

Cumbres especializadas
Viajes de captura tecnológica
Ruedas de negocios
Ferias especializadas
Misiones comerciales
Viajes de intercambio
de experiencias



Dinámica de mercados agropecuarios

Comportamiento de precios Difusión de información del mercado en tiempo real Historiales de precios



Administración de recursos

Gestión administrativa y financiera Manejo de fondos competitivos Estudios de factibilidad para inversión en negocios

Informe de auditoría externa 2022



Logramos transparencia y solidez como respuesta a la confianza que depositaron nuestros aliados estratégicos"

Patricia Quiroz Responsable de Administración y Finanzas



Auditoría externa

Informe 2022

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Al Señor:
Presidente y Miembros del Directorio de la
Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles
Cochabamba

Opinión

Hemos examinado los estados financieros de la **Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2022, el estado de actividades y Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas 1 a 17 de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos significativos, la situación financiera y patrimonial de la **Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles** al 31 de diciembre de 2022, así como sus resultados de sus actividades y flujos de efectivos correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia (NCGA).

Fundamento de la opinión

Hemos efectuado nuestra auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA). Nuestra responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles de conformidad con lo señalado en el Código de Ética del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia — CAUB, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del CAUB. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la dirección y los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Bolivia, y del control interno que la Dirección considere necesario para permitiva preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o erior con considere necesario para permitiva preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o erior con considere necesario para permitiva preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o erior con considere necesario para permitiva preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o erior considere necesario para permitiva preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o erior considere necesario para permitiva preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o erior considere necesario para permitiva preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o erior considere necesario para permitiva preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o erior considere necesario para permitiva preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o erior considere necesario para permitiva preparación de los estados en la considera de la consider

La preparación de los estados financieros, la dirección es responsable de la evaluación de la capacidad de la fundación de continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la entidad en funcionamiento, utilizando dicho principio contable como base fundamental.

1

Auditoría externa

Informe 2022

Los responsables del Gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorreción material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia siempre detecte una incorreción material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, pueden proveerse razonablemente que influyan en las decisiones financieras que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Una descripción más detallada de las responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros se encuentra en la página web del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia: http://www.auditorescontadoresbolivia.org/adopcion-nia. Esta descripción es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Como parte integrante de este informe de auditoría, en la parte II hemos emitido el INFORME del AUDITOR con PRONUNCIAMIENTO SOBRE LA SITUACION TRIBUTARIA, con el propósito de cumplir con la Resolución Normativa de Directorio – RND N.º1018000004 de 2 de marzo 2018, emitida por el Servicio de Impuestos Nacionales.

El socio del encargo de la auditoría que origina este informe de auditoría emitido por un auditor independiente es:

LIC. KHALIL INTIQUIÑONES ESCOBAR

MAT. PROF. N°CAUB-13166 CDA- W26

Cochabamba, 24 de febrero de 2023



35

Auditoría externa

Informe 2022

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO AGROPECUARIO DE LOS VALLES ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

(Expresado en Bolivianos)

	Al 31 de diciembre de:			
	Nota	2022	2021	
			(Reexpresado)	
		Bs	Bs	
ACTIVO				
Activo corriente				
Disponibilidades	4	1.540.458	2.949.314	
Exigible	5	14.245	18.372	
		1.554.703	2.967.686	
Activo no corriente				
Activo fijo (neto de depreciación)	3.4c y 6	3.937.485	4.091.657	
Inversiones		0	0	
		3.937.485	4.091.657	
TOTAL ACTIVO		5.492.188	7.059.343	
PASIVO				
Pasivo corriente				
Cuentas por pagar	7	187.824	821.199	
Provisión para indemnizaciones	3.4d	187.165	124.498	
		374.989	945.697	
ACTIVO NETO				
No restringido	13	5.117.199	6.078.602	
Con restricciones del donante	13	0	35.044	
		5.117.199	6.113.646	
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO		5.492.188	7.059.343	
Cuentas de orden deudoras y acreedora	s	448.548	455.204	

Alfredo Paz Méndez Director Ejecutivo Patricia Quiroz Pedrazas Resp. Adm. Financiera y de Contabilidad

Las notas que se acompañan forman parte de los estados financieros.

Auditoría externa

Informe 2022

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO AGROPECUARIO DE LOS VALLES **ESTADO DE ACTIVIDADES**

(Expresado en Bolivianos)

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de:

	Nota	No restringido	Con Restricciones	2022	2021
					(Reexpresado)
INCRESOS				Bs	Bs
INGRESOS Donaciones corrientes	8	128.201	569.042	697.243	1.133.551
	9	66.393	813.018	879.411	240.227
Transferencias del sector privado Otros ingresos	10	1.616.499	613.016	1.616.499	1.328.682
	10		4 202 000		
Total ingresos		1.811.092	1.382.060	3.193.153	2.702.459
EGRESOS					
Servicios personales	11	732.253	187.114	919.367	1.097.112
Servicios no personales		342.375	884.306	1.226.681	1.980.928
Materiales y suministros		1,373,531	307.307	1.680.838	339.383
Indemnizaciones y desahucio	12	71.167	3.333	74.500	152.734
Impuestos		78.580	0	78.580	34.037
Tasa, multas y otros		0	0	0	0
Otros Gastos		3.293	0	3.293	0
Otras donaciones y perdidas		0	0	0	2.044
Depreciaciones y amortizaciones		168.091	2	168.093	161.505
Ajustes por inflación		250.484	-2	250.483	115.761
Total egresos		3.019.775	1.382.060	4.401.835	3.883.504
Cambios en activos netos		-1.208.682	0	-1.208.682	-1.181.045
Activos netos al inicio del período		5.989.731	0	5.989.731	7.733.787
Aumento en activos netos		336.031	119	336.150	570.395
	13	5.117.080	119	5.117.199	7.123.138

Alfredo Paz Méndez Director Ejecutivo

Patricia Quiroz Pedrazas Resp. Adm. Financiera y de

Las notas que se acompañan forman parte de los estados financieros.



Auditoría externa

Informe 2022

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO AGROPECUARIO DE LOS VALLES ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

(Expresado en Bolivianos)

Por los	ejercicios	terminados	el	31	
do diciombro do:					

		de diciembre de:	
	Nota	2022	2021
			(Reexpresado)
		Bs	Bs
Actividades operativas			
Activos netos del ejercicio		-1.208.682	-1.181.045
Cargos y abonos a resultado que no generan movimiento de efectivo			
Depreciaciones y amortizaciones		168.093	161.505
Provisión para indemnizaciones		-62.667	4.154
Actualizacion movimiento del patrimonio		27.637	537.388
Reexpresión monetaria		243.124	115.761
		-832.495	-362.237
Cambios en activos y pasivos que originan movimiento de efectivo			
Disminución (Incremento) en el exigible		4.127	593.070
(Disminucion) Incremento en cuentas por pagar		-633.375	-309.467
Disminución en pasivos diferidos			0
Pago de beneficios sociales		74.500	152.734
Efectivo neto de actividades de operación		-1.387.243	74.100
Actividades de inversión			
Compra de activos fijos neto		13.843	25,669
Baja en Inversion Wells Fargo			0
Perdida (ganancia) en inversiones			0
Venta de acciones en otras empresas		0	0
Total efectivo usado en actividades de inversión		13.843	25.669
Actividades de financiamiento			
Incremento en otros aportes		7.664	18.364
Efectivo neto de actividades de financiamiento		7.664	18.364
Incremento (disminución) neta en el efectivo		-1.365.737	118.133
Efectivo al inicio del período		2.906.195	2.831.181
Efectivo al cierre del período	4	1.540.458	2.949.315

Alfredo Paz Méndez Director Ejecutivo

Patricia Quiroz Pedrazas
Resp. Adm. Financiera y de Contabilidad

Contabilidad

ADM. P. M. D. M.

Las notas que se acompañan forman parte de los estados financieros.

Hace 22 años Fundación Valles fue instituida un 21 de febrero del año 2000 como una entidad con personalidad jurídica de derecho privado, autonomía de gestión administrativa, técnica, jurídica y financiera, constituyéndose en una organización sin fines de lucro y al margen de ideologías político partidarias o credos religiosos, que vela por promover la igualdad de género y evita todo tipo de discriminación social o racial.

El trabajo continuo y los años de experiencia le han permitido a Fundación Valles mejorar la competitividad del sector agropecuario, interviniendo en todos los eslabones de la cadena de valor agroproductiva. Brindando asistencia técnica en beneficio de grupos de pequeños productores con inclusión social y enfoque de género. Coadyuvando a reducir la pobreza y mejorar los niveles de seguridad alimentaria, a través de acciones que incrementen los ingresos y promuevan el desarrollo sostenible.





Pioneros en innovación

social, comercial, institucional, organizacional y tecnológica

2000 - 2022



Entendemos la innovación como el proceso mediante el cual una entidad crea un nuevo servicio, producto, proceso o modelo de negocio, o bien mejora significativamente las características de uno ya existente, utilizando como vehículo las herramientas tecnológicas.

Fundación Valles desde el año 2000, se caracteriza por la aplicación de una serie de pequeñas mejoras o actualizaciones en los productos, procesos o métodos centrados en el productor agropecuario. Estos cambios implementados se han enfocado en mejorar la eficiencia de la productividad, desarrollo y la diferenciación competitiva de sus productos, también creando nuevos productos y servicios que transforman el mercado y generan una red de valor en las cadenas de valor agroproproductivas.



Hitos en la historia



2000

Creación de Fundación Valles Apoyo del Proyecto MAPA/SIBTA

2001

Primeros Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) Cadenas Cebolla/ Ají/Locoto/Especias

2002

Creación del SIMAServicio de Información y Análisis de Mercados Agropecuarios

2003

Nuevas Cadenas

y Programas Bayas/Tomate/Uva/Durazno de Mesa/Flores de corte/ Programa de Apoyo a Empresas Rurales/DANIDA







2008

Diversificación de cadenas y cierre del SIBTA

Arándanos/Hortalizas de alto valor/Flores de corte exóticas/Maní orgánico/Otras especias

2009

Diversificación del financiamiento

- Fundación McKnight/ Chemonics
- · ABT Associates/COSUDE
- Primera versión Rueda de Negocios CONECTA

2010

Fin del Proyecto MAPA

- Certificación ISO 9001:2008
- Fortalecimiento de capacidades en movilización de recursos

2011

Desarrollo de proveedores para empresas privadas

Enray/Quinoabol/Majotrading Agrinuts/Intersnack/ Foods Company/ Bolivian Agribusiness



2016

Acceso a mercados para hortalizas de calidad

- Desarrollo y fortalecimiento de semilla certificada
- Fortalecimiento del CNPSH y su red de proveedores
- · Clínica de plantas

2017

Implementación de Planes de Innovación

con apoyo del Fondo de Innovación/

- FUNDESNAP/DANIDA Porcicultura amigable
- · Cuero de paiche
- Deshidratador de hongos
- · Aceite de amaranto

2018

Producción de maní sano mediante investigación v evidencia

- Maní libre de aflatoxinas con apoyo de Fundación McKnight
- 99% del maní orgánico certificado/Incremento de las exportaciones

2019

Innovaciones tecnológicas/ quinua orgánica

10 años The J.M. Smucker Company

- Company

 Fortalecimiento de la capacidad de producción
- de quinua orgánica
 2.353 productores certifican su producción

Innovación agroproductiva 2000 - 2022



2004

Proyectos con financiamiento prefectural y municipal Tarija y Cochabamba 2005

Desarrollo de Empresas Rurales y primeras exportaciones Exportación de Cebolla/

Orégano/Frambuesa

2006

Desarrollo de empresas para la promoción de exportaciones

Con base social para promoción de exportaciones

2007

Programa de microempresas rurales y competitividad de cadenas agroalimentarias BID/FOMIN



2012

Servicios de agronegocios

- Ruedas de negocios/ Cumbres
- Viajes de vaptura tecnológica
- · Línea Base/Evaluaciones
- · Sondeo de mercados

2013

Desarrollo Económico Local/Fortalecimiento institucional

- DEL Caine/Cuenca del Caine
- · CARE Bolivia/
- Chuquisaca Centro
- · FUNDESO/Cintis y Chichas

2014

Coordinación con programas gubernamentales

- · Convenio de Cooperación con el INIAF
- Financiamiento de PROEX/PRO-Bolivia

2015

Acceso a mercados rurales y promoción de innovación

- · Convenio de Cooperación con Swisscontact/COSUDE
- Contrato con FUNDESNAP/ DANIDA



2020

Cadena de valor agroproductiva y acceso competitivo al mercado

- Proyecto maíz Chicha Taquiña/Cervecería Boliviana Nacional S.A.
- Sistema de articulación productivo/comercial de maíz amarillo

2021

Reactivación económica y productiva en el contexto de la pandemia COVID-19

- Plan estratético 2022-2026
- · Modelo de negocios innovador y sostenible

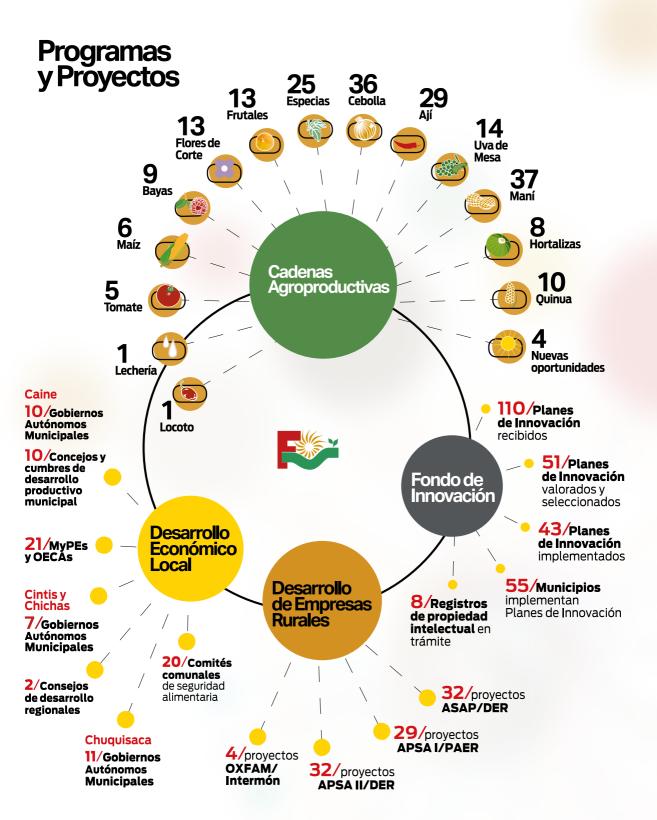
12022

Modelo de negocio de proveeduría de triple impacto

- 142% de incremento de ingresos por el modelo de negocio
- Apoyo colaborativo multiactoral de triple impacto

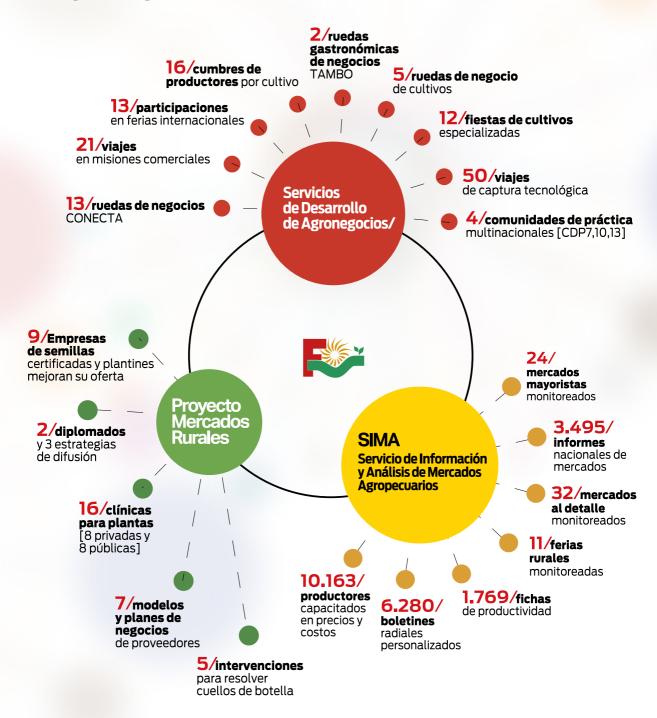


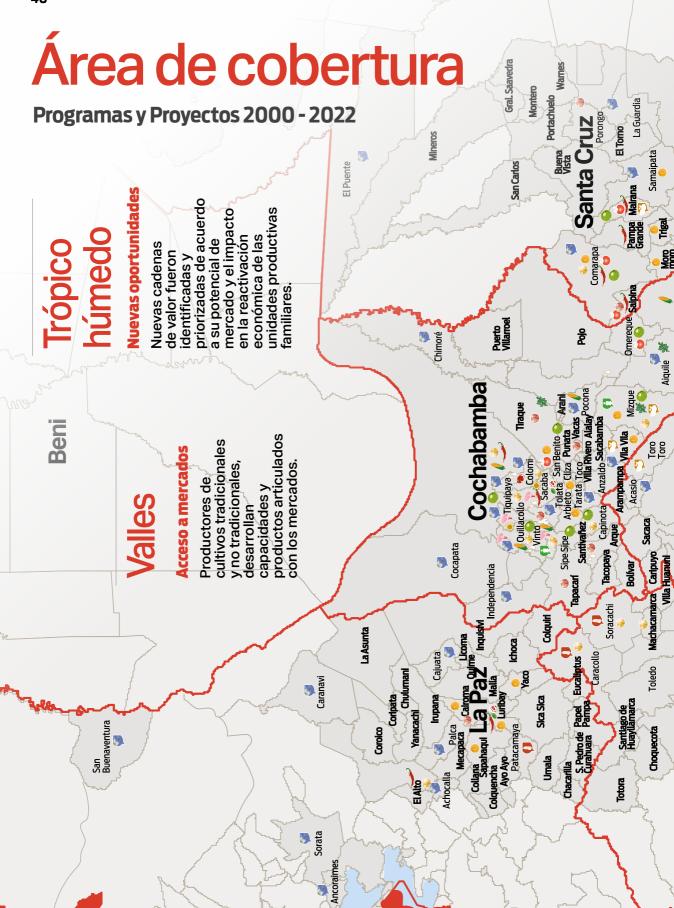
Resultados alcanzados

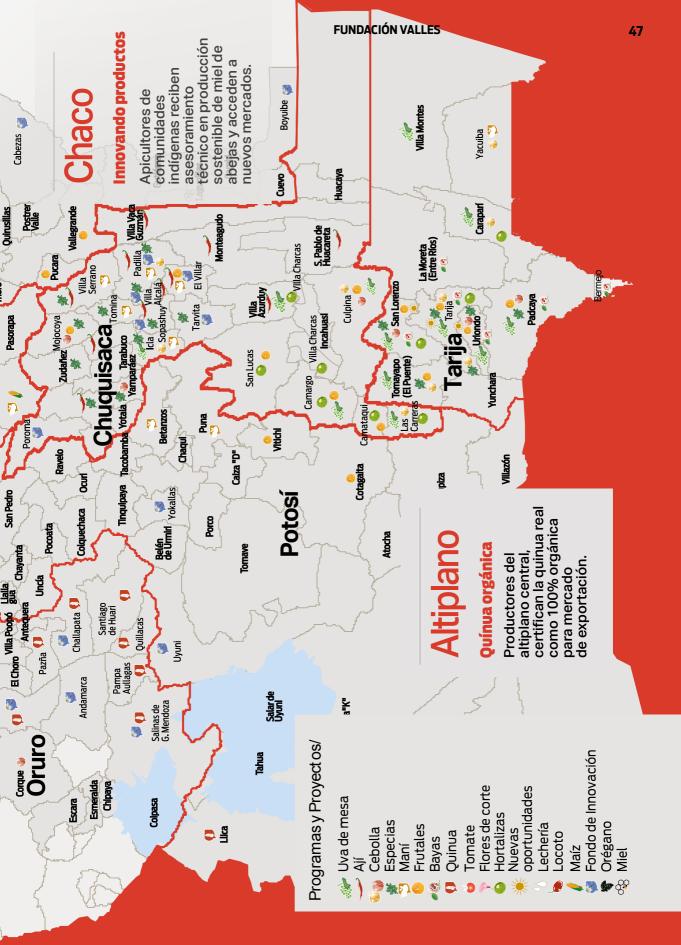


2000 - 2022

Servicios de Agronegocios

















Cifras en UPF: Unidades Productivas Familiares

Familias beneficiadas

Cadenas de valor agroproductivas 2000 - 2022











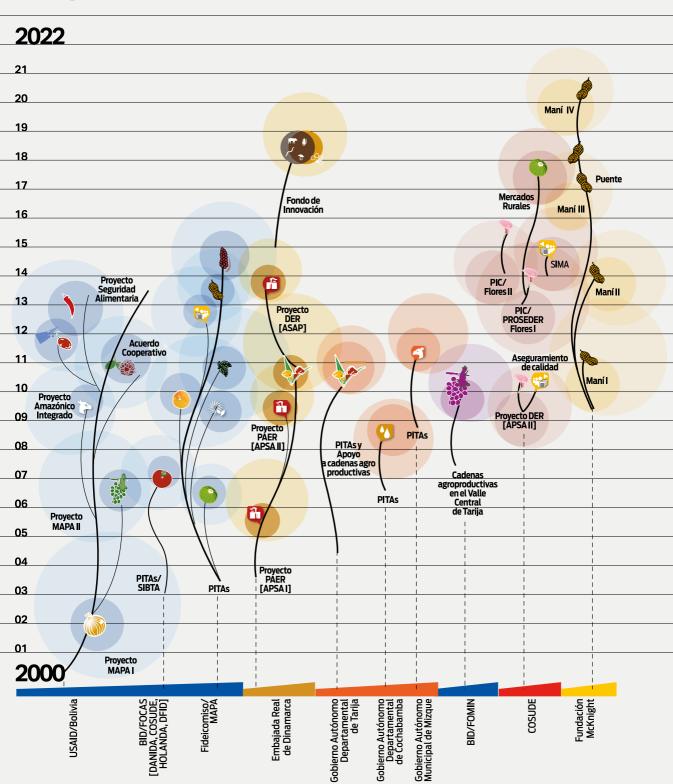




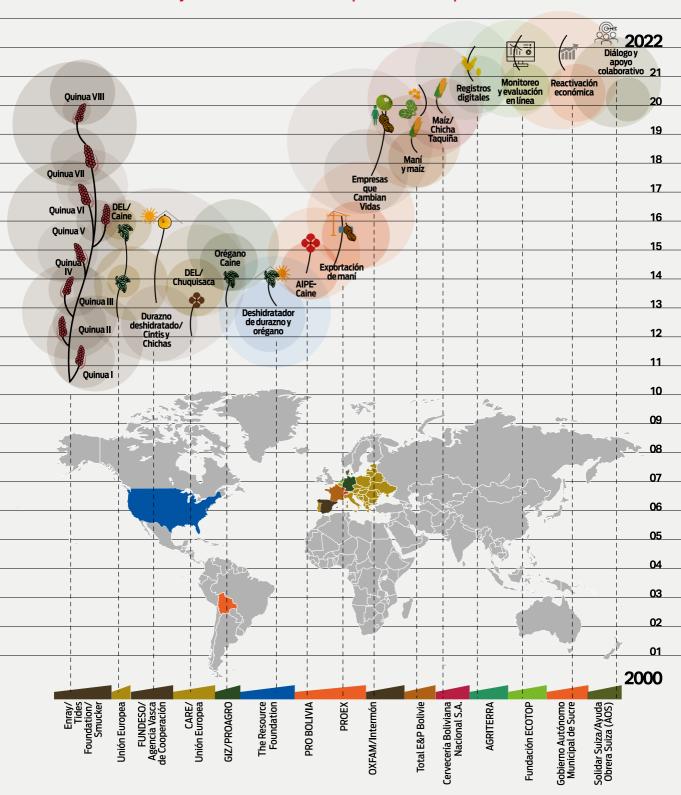


Alianzas estratégicas

Programas y Proyectos por fuente de financiamiento 2000 - 2022

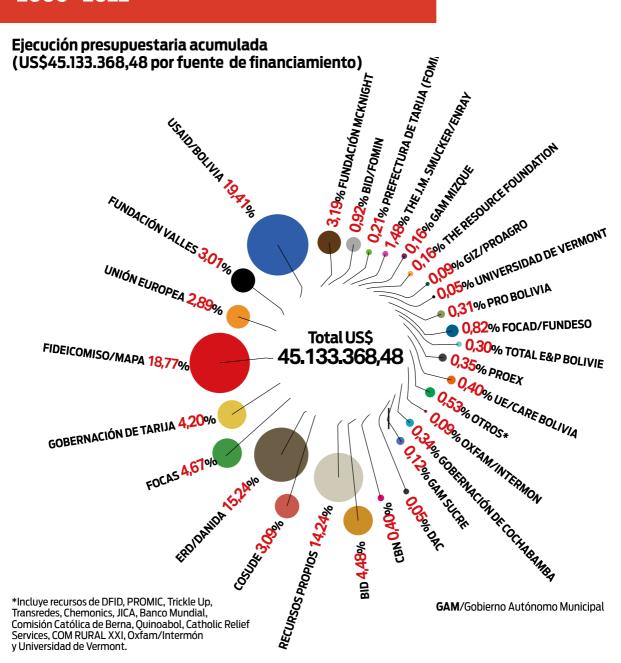


Diversas entidades aliadas a Fundación Valles han apoyado al cumplimiento de la misión y visión institucional, fortaleciendo cadenas y complejos productivos, asociaciones de productores y emprendimientos de desarrollo económico local, contribuyen a la reducción de la pobreza en el país.



Gestión efectiva y transparente de recursos

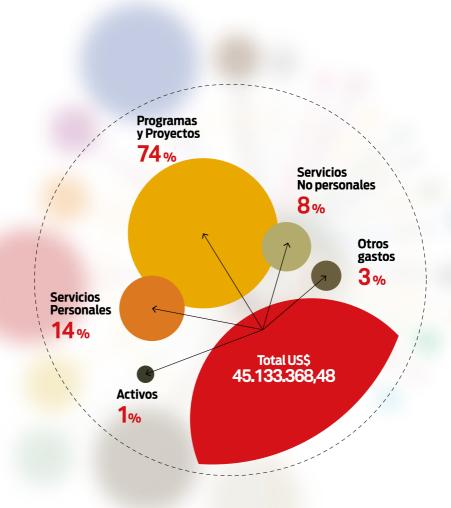
2000 - 2022





Entidades y programas gubernamentales, instituciones de cooperación multilateral y bilateral, gobiernos autónomos departamentales y municipales, entidades académicas, fundaciones y empresas privadas nacionales e internacionales forman parte de las alianzas estratégicas que Fundación Valles ha logrado establecer para el financiamiento de programas y proyectos.

Ejecución presupuestaria acumulada por categoría de gasto



Asamblea y Directorio

Fundación Valles 2022

El Directorio es el órgano colegiado de dirección de la Fundación, sus integrantes son elegidos por los representantes acreditados de los Miembros Activos, presentes en la Reunión Ordinaria de Asamblea.

La orientación estratégica institucional es la principal función de los miembros del Directorio. El Presidente cumple las resoluciones del Directorio, en su rol activo en los procesos de asesoramiento, seguimiento y supervisión de las actividades operativas de la institución.

Miembros activos

Sector Público

Centro de Investigación Agrícola Tropical (CIAT) Mancomunidad de Municipios de la Cuenca del Caine (MMCC) Universidad Mayor de San Simón (UMSS)

Productores Agropecuarios

Asociación de Avicultores de Cochabamba (ADA) Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo (ANAPO) Cámara Agropecuaria de Cochabamba (CAC)

Instituciones Privadas de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario

Fundación Promoción de Investigación de Productos Andinos (PROINPA) Universidad Privada del Valle (UNIVALLE)

Instituciones Privadas de Transferencia de Tecnología Agropecuaria

Centro de Desarrollo Agropecuario (CEDEAGRO)
Colegio de Ingenieros Agrónomos y Profesionales en Ciencias Agropecuarias de Bolivia, Filial
Cochabamba (CIAB)

Confederación de Empresarios Privados de Bolivia

Federación de Entidades Empresariales Privadas de Cochabamba (FEPC)

Directorio

Directores Titulares



Willy Soria Arze / Presidente/



Efraín Rivera/ Vicepresidente/



René Plata/



Juan Carlos Mejía/



Roger Fuentes/



Carlos Rojas/



Mauricio Iñiguez/



Martha García/



Javier Bellott /



Wilfredo Benítez/



Jorge Merino/



Limberg Menacho/

Directores Alternos



Marco A. Calvi/



Trigidia Jiménez/



Rolando Oros/



Gustavo Cárdenas/



Antonio Guardia/



Gino Aguirre/



Álvaro Rocabado/



Ana María Bautista/



Iris Alemán/



Martín Díaz/



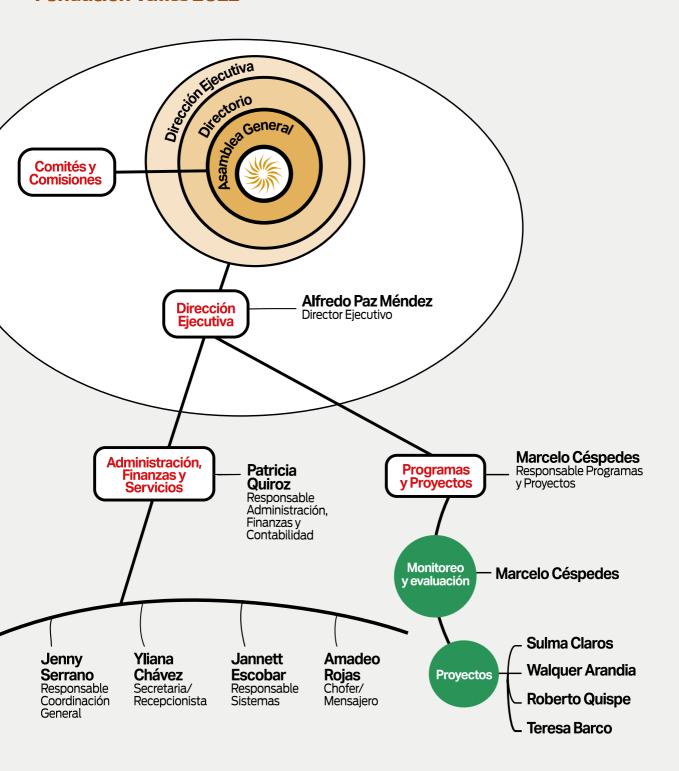
Jorge Ruiz/



Palmenia Soliz/

Recursos humanos

Fundación Valles 2022







FUNDACIÓN VALLES www.fundacionvalles.org

fundacionvalles@fundacionvalles.org

- f fundacion-valles
 @fundacionvalle1
- instagram: fundacionvalles

Av. Salamanca N-675, Edificio Sisteco, piso 1 Teléfono: +591 (4) 452 5160 Fax: +591 (4) 468 1172 Casilla: 269 Cochabamba, Bolivia

Edición/Equipo Fundación Valles// Fotografía/Equipo Fundación Valles// Diseño gráfico/María Gracia Sarabia/ mg.sarabia@yahoo.com// Impresión/Virmegraf srl/Telf. 4367932 Cochabamba, Bolivia





Memoria Institucional

2022

